



**TITAN**

ΟΜΙΛΟΣ ΤΙΤΑΝ

# Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2023

Σύνοψη

Μαζί χτίζουμε έναν  
καλύτερο κόσμο



## Σχετικά με την Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2023

Το παρόν έντυπο αποτελεί Σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2023 (Integrated Annual Report 2023) του Ομίλου TITAN.

Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2023 του Ομίλου TITAN συντάχθηκε σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου (2020), την Οδηγία Μη Χρηματοοικονομικών Αναφορών 2014/95/EU, τον Κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινομία 2020/852/EU, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικών Αναφορών (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Εκθέσεων Ολοκληρωμένης Πληροφόρησης (IIRC) σχετικά με την ολοκληρωμένη πληροφόρηση.

Άλλα πλαίσια αναφοράς που ακολουθήθηκαν από τον Όμιλο TITAN είναι οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs) για το 2030, οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP), το καταστατικό και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), τα πρότυπα του Οργανισμού Λογιστικών Προτύπων για τη Βιωσιμότητα (SASB), τα ερωτηματολόγια του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project) για την κλιματική αλλαγή και το νερό και οι συστάσεις της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με το Κλίμα (TCFD). Η έκθεση συντάχθηκε με αναφορά στα πρότυπα του παγκόσμιου οργανισμού εκθέσεων (Global Reporting Initiative, GRI).

Οι ξεχωριστές και οι ενσωματωμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2023 υποβλήθηκαν σε ανεξάρτητο έλεγχο από την εταιρία ορκωτών λογιστών PwC. Οι πληροφορίες και τα δεδομένα που συλλέχθηκαν και παρατίθενται στις ενότητες «Επισκόπηση επιδόσεων σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG)» και «Καταστάσεις επιδόσεων σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG)» επαληθεύτηκαν από την ανεξάρτητη εταιρία DNV, σύμφωνα με το καταστατικό και τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), όπως περιγράφεται αναλυτικότερα στη σχετική δήλωση επαλήθευσης.



Η έκθεση της εταιρίας ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PwC και η δήλωση επαλήθευσης της εταιρίας DNV περιλαμβάνονται στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2023 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα [www.titan-cement.com/newsroom/annual-reports](http://www.titan-cement.com/newsroom/annual-reports). Μπορείτε να εισέλθετε στην ιστοσελίδα του IAR 2023 σαρώνοντας τον κωδικό QR. Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.

Φωτογραφίες:  
Σελίδες 6, 9, 12, 16, 30: Getty images  
Σελίδα 38: Shutterstock



# Περιεχόμενα

Βασικά στοιχεία 2023	2
Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου	3
Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	4
<b>Επισκόπηση δραστηριοτήτων</b>	<b>6</b>
Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες	8
120+ χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης	10
Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας	11
Διεθνής παρουσία	14
Επικέντρωση της στρατηγικής στην πράσινη ανάπτυξη	16
Εστίαση στον πελάτη	20
Πρώθηση της καινοτομίας	24
Ουσιώδη θέματα για τον Τίτανα και τους συμ-μετόχους του	26
Δημιουργία αξίας για όλους	28
Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη	29
<b>Κύρια στοιχεία επιδόσεων</b>	<b>30</b>
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις	32
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	34
Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης	35
Πρόοδος έναντι των στόχων ESG	36
Δεσμεύσεις ESG: Μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα	38
Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική	42
Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα	48
Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες	57
<b>Προοπτικές για το 2024</b>	<b>59</b>
<b>Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων</b>	<b>60</b>
<b>Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG</b>	<b>63</b>

# Βασικά στοιχεία 2023

Πωλήσεις

**€2.547,0 εκ.**

EBITDA

**€540,3 εκ.**

(Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων)

Κέρδη ανά μετοχή

**€3,60/μετοχή**

Επενδυτικές δαπάνες

**€224,0 εκ.**

Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας

S&P

**BB**

με θετική  
προοπτική

FITCH

**BB+**

**TCI**

Εισηγμένη στο Euronext Βρυξελλών, Euronext  
Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών

Εργαζόμενοι

**5.751**

Νέες προσλήψεις

**1.176**

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων (LTIFR)\*

**0,45**

\*Εργαζόμενοι και εργολάβοι

Πρωτοβουλίες σύμπραξης με τοπικές κοινότητες

**265**

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1 (kg/t τιμεινοειδούς  
προϊόντος)

**607,7kg/t**

(-10% από το 2020)

Πράσινα προϊόντα\* ως ποσοστό της παραγωγής

**23,4%**

\*25% λιγότερες ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> σε σχέση με  
το τιμμένο Πόρτλαντ (OPC)

Ένταση καθαρών εκπομπών CO<sub>2</sub> Score 1

**3,84kg/€**

(-37% από το 2020)





# Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου



**Ξεκινάμε το 2024  
αισιόδοξα, με  
αίσθημα σκοπού.  
Θα επικεντρωθούμε  
κυρίως στην εφαρμογή  
της στρατηγικής  
μας με τρόπο που  
να διασφαλίζει  
τη δημιουργία  
μακροπρόθεσμης αξίας  
για τους μετόχους και  
τους συμ-μετόχους μας.**

**Δημήτρης Παπαλεξόπουλος**  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

## **Αγαπητοί μέτοχοι και συμ-μέτοχοι,**

Παρά τις εξωτερικές προκλήσεις, όπως οι γεωπολιτικές εντάσεις, ο επίμονα υψηλός πληθωρισμός και οι ευμετάβλητες τιμές ενέργειας, το 2023 αποδείχθηκε έτος αξιοσημείωτων επιτευγμάτων για την εταιρία μας. Όχι μόνο καταφέραμε να αντεπεξέλθουμε σε αυτές τις προκλήσεις, αλλά αυξήσαμε σημαντικά τα έσοδα μας και την κερδοφορία μας. Ταυτόχρονα, εντατικοποιήσαμε τις προσπάθειές μας για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακό μετασχηματισμό, θέτοντας στρατηγικά τα θεμέλια για μελλοντική ανάπτυξη.

Λαμβάνοντας υπόψη τη βελτίωση των επιδόσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει τη διανομή μερίσματος ύψους €0,85 ανά μετοχή, έναντι €0,60 πέρυσι.

Στη διάρκεια του έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεργάστηκε στενά με τη νέα διοικητική ομάδα σε διάφορους τομείς. Αναφέρουμε, ενδεικτικά, τα εξής ορόσημα:

Τον Μάιο προβήκαμε σε ολοκληρωμένη ανασκόπηση της στρατηγικής μας, η οποία οδήγησε στη διαμόρφωση της Στρατηγικής «Green Growth» του Ομίλου για το 2026. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τις βασικές κατευθύνσεις που έχουν ως στόχο την υλοποίηση αυτού του οράματος. Εστιάζουμε σε επενδύσεις προσανατολισμένες στην ανάπτυξη, στην εμπορική προώθηση νέων, καινοτόμων πράσινων προϊόντων και λύσεων προς όφελος των πελατών μας και στη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών για τον μετασχηματισμό του τρόπου με τον οποίο δραστηριοποιούμαστε.

Αργότερα μέσα στο έτος, εξετάσαμε ενδελεχώς την προσέγγιση της εταιρίας μας όσον αφορά τη διαχείριση κινδύνων, προκειμένου να ευθυγραμμιστεί με τις κατευθύνσεις που περιγράφονται στη Στρατηγική μας αλλά και την ανοχή κινδύνων του Ομίλου.

Στο πλαίσιο της ορθής πρακτικής εταιρικής διακυβέρνησης, ολοκληρώθηκε εντός του έτους η επίσημη αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία αφορούσε, μεταξύ άλλων, την απόδοση και την αποτελεσματικότητα του Συμβουλίου, καθώς και τη συνεργασία του με τα εκτελεστικά στελέχη της διοίκησης.

Το 2023 καλωσορίσαμε στο Διοικητικό Συμβούλιο την Πόλα Χατζησωτηρίου, στέλεχος με εξαιρετική κατανόηση του χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος και των συνθηκών της αγοράς, αλλά και με στρατηγική διορατικότητα. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεχίζει να επανεξετάζει τη σύνθεσή του και τις δεξιότητες που χρειάζεται να συγκεντρώνει ώστε να εξασφαλίζει πάντα ένα ευρύ φάσμα εξειδικευμένων γνώσεων και προσεγγίσεων.

Γνωρίζοντας τις αβεβαιότητες και τις προκλήσεις γύρω μας, ξεκινάμε το 2024 αισιόδοξα, με αίσθημα σκοπού. Θα επικεντρωθούμε κυρίως στην εφαρμογή της στρατηγικής μας με τρόπο που να διασφαλίζει τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους και τους συμ-μετόχους μας.

**Δημήτρης Παπαλεξόπουλος**  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

# Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



**Οι εστιασμένες επενδύσεις μας σε ελκυστικές αγορές, η επιτάχυνση της διάθεσης των νέων πράσινων προϊόντων στην αγορά και η διευρυμένη χρήση ψηφιακών και καινοτόμων τεχνολογιών αποτελούν τους βασικούς άξονες της στρατηγικής μας και τον βασικό λόγο για τις ισχυρές επιδόσεις μας το 2023.**

**Marcel Cobuz**  
Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

## **Μπορείτε να μας δώσετε μια συνολική εικόνα των επιδόσεων του Τιτάνα το 2023;**

Το 2023 ήταν άλλη μια χρονιά συντονισμένης ομαδικής προσπάθειας. Στη διάρκεια του έτους αποδείξαμε την ικανότητά μας να δημιουργούμε αξία για όλους τους συμ-μετόχους, να διατηρούμε την ανοδική δυναμική με μελλοντική προοπτική και να ξεπερνάμε τις επιδόσεις της αγοράς, με πολύ καλά αποτελέσματα σε επίπεδο τιμολόγησης και διαχείρισης κόστους. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 11,6% στα 2.547 εκατομμύρια ευρώ και τα λειτουργικά κέρδη κατέγραψαν υπερ-αναλογική αύξηση κατά 63,1%, φτάνοντας τα 540,3 εκατομμύρια ευρώ. Συνεχίσαμε να επενδύουμε στις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες, με τις επενδυτικές μας δαπάνες να ανέρχονται στα 224 εκατομμύρια ευρώ και να δίνουν έμφαση στα αδρανή υλικά, το έτοιμο σκυρόδεμα, την ενέργεια, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την εφοδιαστική αλυσίδα. Η απόδοση του μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου (ROACE) έφτασε το 16,9%, γεγονός που υποδεικνύει με ουσιαστικό τρόπο τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας.

Πρωθήσαμε, επίσης, τη μη οργανική ανάπτυξη μέσω εξαγορών και συνεργασιών, με νέες δραστηριότητες στον τομέα της ποζολάνης στην Ελλάδα και την Τουρκία, παράλληλα με επενδύσεις σε αδρανή υλικά και σε νεοφυείς επιχειρήσεις GreenTech.

Αυτό που μας κάνει ακόμη πιο υπερήφανους είναι η ενίσχυση της οικογένειας του Ομίλου TITAN με περισσότερες από 1.000 νέες προσλήψεις, οι κορυφαίες επιδόσεις μας στον τομέα της ασφάλειας και η ηγετική θέση μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG). Το 2023, μειώσαμε τις άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> κατά 10% σε σχέση με το 2020 και κορυφαίοι φορείς αξιολόγησης ESG αναγνώρισαν τα επιτεύγματά μας: Μεταξύ άλλων, το 2023 η MSCI μάς βαθμολόγησε με «AA» για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, ενώ ο οργανισμός CDP επιβράβευσε την ηγετική θέση μας σε θέματα που αφορούν την κλιματική αλλαγή, αποδίδοντάς μας την κορυφαία βαθμολογία «A».

## **Ποιοι ήταν οι κύριοι παράγοντες που συνέβαλαν στις επιδόσεις της εταιρίας;**

Καταρχάς, η μεγαλύτερη δύναμή μας είναι οι άνθρωποί μας. Το πάθος, η αποφασιστικότητα και η αφοσίωσή τους αποτελούν πραγματική έμπνευση. Τους είμαι ευγνώμων – όλοι και όλες συμβάλλουν ώστε οι εγκαταστάσεις μας να είναι αποδοτικές και ασφαλείς και ώστε να παρέχουμε άριστη εξυπηρέτηση στους πιστούς μας συνεργάτες και πελάτες σε 25 αγορές.

Δεύτερον, σημαντικό ρόλο στις ισχυρές επιδόσεις μας διαδραμάτισε η ποιότητα του χαρτοφυλακίου του Τιτάνα σε αγορές που συνέχισαν να αναπτύσσονται, παρά τις παγκόσμιες αντιξοότητες που προέκυψαν ως αποτέλεσμα του υψηλού πληθωρισμού και της αστάθειας στις αγορές ενέργειας. Παρέιχαμε υλικά και λύσεις σε πολυάριθμα σημαντικά έργα αλλά και έργα δημόσιων υποδομών στις ΗΠΑ και την Ελλάδα.

Τη συμμετοχή μας σε αυτά τα έργα συμπληρώνουν σημαντικές επενδύσεις για την αναβάθμιση του δικτύου πωλήσεων, της ποιότητας των υπηρεσιών και του δικτύου διάθεσης. Χάρη στους αναβαθμισμένους σταθμούς μας στην Τάμπα της Φλόριντα και στο Νόρφολκ της Βιρτζίνια, μπορούμε να αναπτύξουμε περαιτέρω τις δυνατότητες της εφοδιαστικής αλυσίδας μας και να εξυπηρετούμε τους πελάτες μας πιο αποτελεσματικά.

Τέλος, η νέα στρατηγική μας για πράσινη ανάπτυξη μάς δίνει νέα ώθηση και εστιάζει τις προσπάθειές μας στο μεσοπρόθεσμο μέλλον. Η νέα στρατηγική βασίζεται σε τρεις άξονες: εστιασμένες επενδύσεις σε ελκυστικές αγορές, μικρότερος χρόνος διάθεσης στην αγορά νέων πράσινων προϊόντων και λύσεων και χρήση ψηφιακών και καινοτόμων τεχνολογιών για τον περαιτέρω εκσυγχρονισμό των λειτουργικών δραστηριοτήτων μας, της εφοδιαστικής αλυσίδας μας και της εμπειρίας των πελατών μας. Το 2023 επιβεβαιώσαμε εκ νέου την εμπιστοσύνη μας στην αποτελεσματικότητα του ισχυρού λειτουργικού μοντέλου μας, το οποίο λαμβάνει υπόψη τις ιδιαιτερότητες της κάθε αγοράς και δίνει έμφαση στις επιδόσεις. Το μοντέλο προωθεί τη γρήγορη υλοποίηση της στρατηγικής, ενώ παράλληλα εστιάζει στις πωλήσεις και στην κερδοφορία αξιοποιώντας μια λιτή εταιρική δομή που προσθέτει αξία στις πρωτοποριακές μας τεχνολογίες.

### **Πώς στηρίζει η νέα στρατηγική τους στόχους σας για μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και τι πρόσδο καταγράφετε ως προς αυτούς τους στόχους;**

Με περισσότερες από 100 πρωτοβουλίες για τη μείωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος να βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη, είμαστε στην πρώτη γραμμή των επενδύσεων για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, με δράσεις σε όλα τα μέτωπα: καύσιμα απομμένου αποτυπώματος άνθρακα, προϊόντα μειωμένου αποτυπώματος άνθρακα και αυξανόμενη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Πιο πρόσφατο δείγμα αυτής της στρατηγικής είναι η αναβάθμιση του εργοστασίου μας στο Καμάρι, χάρη στην οποία θα μειώσουμε περαιτέρω τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα κατά 150.000 τόνους ετησίως και θα ενισχύσουμε τη δυνατότητα του εργοστασίου να χρησιμοποιεί εναλλακτικά καύσιμα.

Το παγκόσμιο χαρτοφυλάκιό μας από πράσινα τσιμεντοειδή προϊόντα αναπτύσσεται συνεχώς και το 2023 έφτασε να αντιπροσωπεύει το 23,4% της συνολικής παραγωγής μας. Οι πρόσφατες συνεργασίες μας με επιχειρήσεις εκμετάλλευσης αποθεμάτων ποζολάνης θα μας επιτρέψουν να προσφέρουμε στους πελάτες μας, τόσο σε υφιστάμενες όσο και σε νέες αγορές, ένα μεγαλύτερο εύρος καινοτόμων λύσεων μειωμένου ανθρακικού αποτυπώματος.

Το 2023 προβήκαμε επίσης στη σύναψη μακροπρόθεσμης συμφωνίας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, εξασφαλίζοντας ότι το 90% της ηλεκτρικής ενέργειας που θα προμηθεύεται ο Όμιλος στην Ελλάδα θα προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Τέλος, σύμφωνα με τη δέσμευσή μας για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050, το 2023 οι ομάδες μας ξεκίνησαν την ανάπτυξη του IFESTOS, ενός πρωτοποριακού έργου δέσμευσης άνθρακα στην Ελλάδα. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη πρωτοβουλία του είδους της στην Ευρώπη και χρηματοδοτείται εν μέρει από το Ταμείο Καινοτομίας της ΕΕ. Το IFESTOS θα έχει τη δυνατότητα να δεσμεύει το 20% των εκπομπών CO<sub>2</sub> του Ομίλου, υποστηρίζοντας έτσι τις προσπάθειες της Ελλάδας για την πράσινη μετάβαση.

### **Περνώντας στο θέμα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της ευρύτερης καινοτομίας, πώς σκοπεύετε να διατηρήσετε την ηγετική σας θέση σε αυτούς τους τομείς;**

Η σημασία της καινοτομίας για τον Τίτανα συνεχώς αυξάνεται, και το 2023 σήμανε την επιτάχυνση της στρατηγικής μας και σε αυτό το επίπεδο, καθώς θέσαμε σε κίνηση τη στρατηγική Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Corporate Venture Capital). Οι πρώτες μας επενδύσεις σε λύσεις προστασίας των ακτών, τσιμεντοειδή υλικά νέας γενιάς και τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας είναι ήδη πραγματικότητα. Και επειδή έχω την πεποίθηση ότι όλοι μπορούμε να καινοτομήσουμε, εγκαινιάσαμε το δικό μας "Ideation Challenge", μια πρωτοβουλία που οι άνθρωποί μας αγκάλιασαν με ενθουσιασμό, υποβάλλοντας πάνω από 220 ιδέες. Στο μέλλον, οι προσπάθειές μας για καινοτομία θα συνεχίσουν να επικεντρώνονται σε λύσεις που προάγουν τη βιωσιμότητα και την κυκλική οικονομία, σε πρωτοποριακά υλικά και

σε επαναστατικές μεθόδους κατασκευής. Η ίδρυση δύο Κόμβων Καινοτομίας στην Ελλάδα και τις ΗΠΑ θα προωθήσει την από κοινού δημιουργία αξίας και θα ενισχύσει την εξωστρεφή μας προσέγγιση, μέσω συνεργασιών με πελάτες, επιστήμονες και το οικοσύστημα των νεοφυών επιχειρήσεων.

Στο μέτωπο της ψηφιοποίησης, συνεχίζουμε να αξιοποιούμε τη δύναμη των μεγάλων δεδομένων και της τεχνητής νοημοσύνης, βελτιστοποιούμε τις γραμμές παραγωγής σε πραγματικό χρόνο και προβλέπουμε αστοχίες εξοπλισμού. Επιπλέον, εφαρμόζουμε πιλοτικά λύσεις που αυτοματοποιούν την εξόρυξη και την επεξεργασία πρώτων υλών και προβλέπουν την ποιότητα του τσιμέντου πριν από τη χρήση του. Στόχος μας είναι ένα πλήρως ψηφιοποιημένο, πελατοκεντρικό και ευέλικτο μοντέλο λειτουργίας έως το 2026. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός της εφοδιαστικής μας αλυσίδας στις ΗΠΑ, ο οποίος έχει σχεδόν ολοκληρωθεί, μας φέρνει πιο κοντά στην επίτευξη αυτού του στόχου.

### **Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ βρίσκεται σε διαδικασία μετασχηματισμού. Αυτό επηρεάζει τον πυρήνα της κουλτούρας σας; Αν ναι, με ποιον τρόπο;**

Η κουλτούρα μας είναι ισχυρή. Αλλά, καθώς ο κόσμος γύρω μας εξελίσσεται, το ίδιο συμβαίνει και με εμάς. Με τη συμβολή πολλών ανθρώπων και ομάδων από ολόκληρο τον Όμιλο, εξετάσαμε τον σκοπό και τις αξίες μας. Ο νέος τρόπος με τον οποίο εκφράζουμε τον σκοπό μας «Κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο» αποτυπώνει ποιοι είμαστε στον κόσμο σήμερα: Είμαστε δημιουργοί και παράγοντες αλλαγής. Έχουμε διεθνή παρουσία και μεγάλες φιλοδοξίες, αλλά παραμένουμε σεμνοί. Δεσμευόμαστε να ακολουθούμε υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές, να κινούμαστε με γνώμονα την ασφάλεια και τη βιωσιμότητα, αλλά και να μεριμνούμε για τις μελλοντικές γενιές και τη βελτίωση της ποιότητας της ζωής τους.

Ο νέος σκοπός μας είναι συνυφασμένος με τις αξίες μας, οι οποίες ανανεώθηκαν για να αντικατοπτρίζουν το πώς συμπεριφερόμαστε με πιο ζεστό, πιο δυναμικό και πιο εναρμονισμένο με την εποχή τρόπο: Νοιαζόμαστε – για τους ανθρώπους μας, για τους πελάτες μας, για τους συνεργάτες μας, για τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, για τον πλανήτη. Τολμάμε – είμαστε αποφασισμένοι, βλέπουμε τις προκλήσεις ως ευκαιρίες και «αγκαλιάζουμε» την αλλαγή. Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον – έχουμε το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον και εστιάζουμε σε έναν θετικό αντίκτυπο που να αντέχει στον χρόνο. Και κάνουμε τα λόγια μας πράξη – τηρούμε τις υποσχέσεις μας και κάνουμε το καλύτερο δυνατό για να πετύχουμε τους στόχους μας.

Από το 2024, αυτή η εξέλιξη θα αντικατοπτρίζεται επίσης στο επανασχεδιασμένο λογότυπο και τις επωνυμίες των προϊόντων μας, που θα συνεχίσουν να εκφράζουν την ιστορία μας, αλλά με πιο σύγχρονο και δυναμικό τρόπο. Ο νέος σκοπός, οι ανανεωμένες αξίες και το επανασχεδιασμένο λογότυπό μας διαμορφώνουν και αντανακλούν την ταυτότητά μας, η οποία πηγάζει από την απτή εμπειρία των ανθρώπων μας – το πολυτιμότερο στοιχείο του Τίτανα.

Η προώθηση της ανάπτυξης των ανθρώπων μας και η καλλιέργεια των ικανοτήτων τους ήταν και θα είναι πάντα κορυφαία προτεραιότητα στον Τίτανα. Το 2023 εγκαινιάσαμε αρκετές νέες πρωτοβουλίες εκπαίδευσης και προσφέραμε στα στελέχη μας και στους μικρότερους ομάδες τα εργαλεία που χρειάζονται για να εστιάζουν ακόμη περισσότερο στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας. Προσωπικά, έχω πολλαπλασιάσει τις άτυπες συναντήσεις με νέα ανερχόμενα στελέχη από διάφορες διευθύνσεις του Ομίλου. Μπορώ να σας διαβεβαιώσω ότι το πάθος και η ενέργειά τους είναι πραγματική πηγή έμπνευσης για εμένα! Οι φρέσκες ιδέες και οι διαφορετικές οπτικές τους, σε συνδυασμό με τα νέα ταλέντα που εντάσσονται συνεχώς στον Όμιλο και την εις βάθος γνώση των ανθρώπων που ήδη τον στελεχώνουν, θα βοηθήσουν τον Τίτανα να διατηρήσει τον νεανικό χαρακτήρα του και να αξιοποιήσει τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες που επιφυλάσσει το μέλλον.



# Επισκόπηση δραστηριοτήτων

Επισκόπηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, του σκοπού, των αξιών μας και της στρατηγικής μας. Η προσέγγισή μας στη δημιουργία αξίας για τους συμ-μετόχους μας, η διαδικασία αξιολόγησης των ουσιαστών θεμάτων και οι συνεργασίες μας για βιώσιμη ανάπτυξη.

Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες	8
120+ χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης	10
Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας	11
Διεθνής παρουσία	14
Επικέντρωση της στρατηγικής στην πράσινη ανάπτυξη	16
Εστίαση στον πελάτη	20
Προώθηση της καινοτομίας	24
Ουσιαστικά θέματα για τον Τίτανα και τους συμ-μετόχους του	26
Δημιουργία αξίας για όλους	28
Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη	29







# Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες

Ο ΤΙΤΑΝ είναι κορυφαία διεθνής εταιρία στον κλάδο των δομικών υλικών για κατασκευές και υποδομές. Οι ομάδες μας εργάζονται με ζήλο και ισχυρή δέσμευση να παρέχουν καινοτόμα δομικά υλικά, λύσεις και υπηρεσίες που είναι απαραίτητα για ασφαλείς και βιώσιμες κατοικίες, κτιριακές εγκαταστάσεις και υποδομές και τα οποία συμβάλλουν ώστε οι άνθρωποι να απολαμβάνουν μια καλύτερη ζωή.



**Η ανάγκη για δομικά υλικά και κατασκευαστικές λύσεις παραμένει ισχυρή**

Λόγω της αύξησης του πληθυσμού και της αστικοποίησης, η ζήτηση για στέγαση και υποδομές γίνεται πιο έντονη. Χάρη στις ισχυρές λειτουργικές δυνατότητές μας, μπορούμε να προσφέρουμε άμεσα καινοτόμες και βιώσιμες λύσεις. Δίνουμε στους πελάτες μας τα εφόδια για να βελτιώνουν τις κατασκευές και με αυτόν τον τρόπο να ανταποκρίνονται στις προκλήσεις και στις ευκαιρίες ενός κόσμου που διαρκώς εξελίσσεται.



**Οι προσδοκίες των πελατών προωθούν την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων**

Η πελατοκεντρική προσέγγισή μας με έμφαση στην καινοτομία μάς καθοδηγεί τόσο σε οικείες όσο και σε αχαρτογράφητες περιοχές του κατασκευαστικού κλάδου. Συνεργαζόμαστε με τους πελάτες από τα πρώτα στάδια σχεδιασμού των έργων τους. Έτσι, αποκτούμε πολύτιμες γνώσεις για τις ανάγκες τους. Χάρη σε αυτές τις γνώσεις, μπορούμε να παρέχουμε καινοτόμα και βιώσιμα προϊόντα και υπηρεσίες, αλλά και προηγμένες λύσεις τεχνητής νοημοσύνης, εξασφαλίζοντας κορυφαίες επιδόσεις και βελτιωμένη εμπειρία για τον πελάτη.

**Αναπτύσσουμε τις δεξιότητες των ανθρώπων μας και τις ικανότητες της εταιρίας μας για να αξιοποιούμε τις ευκαιρίες σε έναν εξελισσόμενο κόσμο. Ενδυναμώνουμε τις ομάδες μας σε όλες τις αγορές ώστε να αναπτύσσονται παράλληλα με τον Τιτάνα, μέσα σε ένα περιβάλλον εργασίας χωρίς αποκλεισμούς που προσφέρει ασφάλεια και ίσες ευκαιρίες.**



Με μια πλούσια ιστορία άνω των 120 ετών, η κληρονομιά μας έχει τις ρίζες της στην καινοτομία και στην ακλόνητη δέσμευση για υπεύθυνη ανάπτυξη. Προσεγγίζουμε κάθε πρόκληση με επιχειρηματικό πνεύμα και επικεντρωνόμαστε σε τρεις βασικούς τομείς: να εξασφαλίσουμε ότι οι δραστηριότητες και οι εφοδιαστικές αλυσίδες μας είναι χαμηλών εκπομπών άνθρακα, να ψηφιοποιήσουμε τις λειτουργίες μας με στόχο τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητάς μας και να παρέχουμε προηγμένες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών μας.

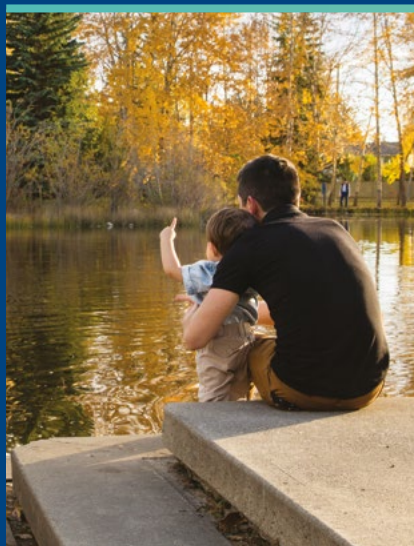
Ο ΤΙΤΑΝ απασχολεί περισσότερους από 5.700 εργαζομένους και δραστηριοποιείται σε περισσότερες από 25 χώρες, μέσω ενός δικτύου με περισσότερες από 240 μονάδες σε τέσσερις ηπείρους. Κατέχει ηγετική θέση στις ΗΠΑ, στην Ελλάδα, στα Βαλκάνια και στην Ανατολική Μεσόγειο. Ο Όμιλος συμμετέχει, επίσης, σε κοινοπραξία στη Βραζιλία.

Σε έναν κόσμο που γίνεται ολοένα και πιο σύνθετος, προσαρμοζόμαστε και εξελισσόμαστε διαρκώς για να ανταποκρινόμαστε στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες της κοινωνίας. Σε συνεργασία με τους συμμετόχους μας, δεσμευόμαστε να ανακαλύπτουμε καλύτερους τρόπους για να βελτιώνουμε την ποιότητα της ζωής.



## Η κλιματική αλλαγή και η έλλειψη πόρων καθιστούν αναγκαία τη μετάβαση σε βιώσιμες λύσεις

Μετασχηματίζουμε τα προϊόντα μας για να αντιμετωπίσουμε τις περιβαλλοντικές προκλήσεις και να συμβάλουμε στη δημιουργία ασφαλών, ανθεκτικών και πιο βιώσιμων πόλεων. Μέσω της μετάβασής μας σε πιο βιώσιμες και κυκλικές κατασκευαστικές λύσεις με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα, βοηθάμε τους πελάτες μας να υιοθετήσουν με τη σειρά τους πιο βιώσιμες πρακτικές δόμησης και να εκπληρώσουν τις περιβαλλοντικές δεσμεύσεις τους. Με αυτόν τον τρόπο, εκπληρώνουμε τους φιλόδοξους και επιστημονικά επικυρωμένους στόχους μας για το κλίμα, στοχεύοντας σε έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και θετικό πρόσημο για τη φύση, σύμφωνα με το σενάριο για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας στους 1,5°C.



## Οι εταιρίες οφείλουν να προσεγγίζουν τα θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) με ολιστικό τρόπο σε όλη την αλυσίδα αξίας

Προσεγγίζουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη ολιστικά, τόσο εντός όσο και εκτός της εταιρίας μας. Παρέχουμε ένα χαρτοφυλάκιο πιο βιώσιμων προϊόντων που παρουσιάζουν εξαιρετικές επιδόσεις σε όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους, από την εξόρυξη πρώτων υλών έως την παράδοση στον πελάτη. Βελτιώνουμε συνεχώς τις εταιρικές επιδόσεις μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG), σύμφωνα με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs) και ενθαρρύνουμε τους εταίρους μας στην εφοδιαστική αλυσίδα να τηρούν τα πρότυπα ESG που έχουμε θέσει.

# 120+ χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης

Με οδηγό το επιχειρηματικό πνεύμα μας και τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές ρίζες μας, σε νέες γεωγραφικές περιοχές και νέους ορίζοντες.

Το ταξίδι της ανάπτυξής μας από το 1902 μέχρι σήμερα:

**1902**

Ιδρύεται ο TITAN, με την ταυτόχρονη έναρξη λειτουργίας του πρώτου εργοστασίου του στην Ελευσίνα. Είναι η πρώτη ελληνική μονάδα παραγωγής τσιμέντου.

**1912**

Η Εταιρία εισάγεται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

**1951-1957**

Ραγδαία ανάπτυξη των εξαγωγών, που κατά την περίοδο αυτή αναλογούν σε περισσότερο του 50% των πωλήσεων της εταιρίας και περίπου στο 50% των συνολικών ελληνικών εξαγωγών τσιμέντου.

## ΤΑ ΘΕΜΕΛΙΑ 1902 – 1960

**1976**

Τέταρτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Καμάρι Βοιωτίας.

**1968**

Τρίτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Δρέπανο Αχαΐας.

**1962**

Δεύτερο εργοστάσιο τσιμέντου, στη Θεσσαλονίκη.

## ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ 1960 – 1990

**1999**

Beni Suef, Αίγυπτος (50% – κοινοπραξία)

**2000**

100% Roanoke, Βιρτζίνια και Pennsuco, Φλόριντα, ΗΠΑ

**2007**

Νέα μονάδα παραγωγής τσιμέντου Antea, Αλβανία

**2008**

50% Adocim, Τουρκία (κοινοπραξία) & 100% Beni Suef και APCC, Αίγυπτος

**2018**

75% Adocim, Τουρκία

**2019**

Η Titan Cement International S.A. γίνεται η μητρική εταιρία του Ομίλου TITAN και εισάγεται στα Χρηματιστήρια Euronexτ Βρυξελλών και Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών

## ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 1990 – 2023

**1992**

60% Roanoke Cement, Βιρτζίνια, ΗΠΑ

**1998**

Cementarnica Usje, Βόρεια Μακεδονία

**2002**

Kosjeric, Σερβία & Alexandria PCC (APCC), Αίγυπτος (50% – κοινοπραξία)

**2003**

Zlatna Panega, Βουλγαρία

**2010**

Sharr, Κόσοβο

**2016**

50% Cimento Arodi, Βραζιλία (κοινοπραξία)

**2023**

Αύξηση της δυναμικότητας των σταθμών εισαγωγών στην Τάμπα και στο Νόρφολκ, ΗΠΑ

Περλίτες Αιγαίου (κοινοπραξία)

Πρωτοβουλία Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Corporate Venture Capital Initiative)

# Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας

**Στον Τιτάνα ενεργούμε πάντα με σκοπό την προστασία και τη βελτίωση της ζωής. Το 2023, θέλοντας να αποτυπώσουμε με μεγαλύτερη σαφήνεια την εξέλιξή μας μέσα στα χρόνια, δουλέψαμε μαζί με τους ανθρώπους μας σε όλο τον Όμιλο ώστε να αναγνωρίσουμε αυτή την πρόοδο και να επανα-διατυπώσουμε τον σκοπό και τις αξίες μας με έναν φρέσκο, μοντέρνο και αυθεντικό τρόπο, ακριβώς όπως αρμόζει στις βαθιά ριζωμένες πεποιθήσεις μας. Παράλληλα, ανανεώσαμε το λογότυπο και την εικαστική ταυτότητα του Τιτάνα ώστε να συμβαδίζουν με αυτή την εξέλιξη.**

Η επανα-διατύπωση του σκοπού του Τιτάνα και η θεώρηση των αξιών του με φρέσκια ματιά ήταν ένα συλλογικό ταξίδι, με τη συμμετοχή ομάδων από διάφορες περιοχές και διάφορους τομείς του οργανισμού. Ένας συνδυασμός εργαστηρίων, ερευνών και χρήσιμων συνεντεύξεων διευκόλυνε τη συγκέντρωση πληθώρας απόψεων αλλά και συλλογικής γνώσης.

## Σκοπός και αξίες

Ο σκοπός μας «να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο» αντικατοπτρίζει τις βασικές αξίες και προσδοκίες μας και ενσωματώνει το ευρύτερο και θεμελιώδες «γιατί» που βρίσκεται πίσω από τις πρωτοβουλίες μας: να κάνουμε τον κόσμο ένα καλύτερο μέρος για μια καλύτερη ζωή.

Η δήλωση σκοπού του Τιτάνα επιτυγχάνει την ισορροπία μεταξύ σεμνότητας και φιλοδοξίας, καθώς προσδιορίζει τον λόγο για τον οποίο υπάρχει η εταιρία, τον τρόπο με τον οποίο λειτουργεί συμπεριληπτικά και τις καινοτόμες λύσεις που προσφέρει στον κόσμο γύρω μας.

Οι αξίες μας «Νοιαζόμαστε, Τολμάμε, Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον, Κάνουμε τα λόγια μας πράξη» αντικατοπτρίζουν τις καθημερινές μας συμπεριφορές και μας καθοδηγούν κατά την επιδίωξη του σκοπού μας, ενώ ταυτόχρονα μας ενώνουν, καλλιεργούν την εμπιστοσύνη και μας συνδέουν με τα μέλη της ομάδας μας, τις κοινότητες, τους συνεργάτες και τους πελάτες μας (διαβάστε περισσότερα για τον σκοπό, την αποστολή και τις αξίες μας στη σελίδα 12).

Ο σκοπός και οι αξίες του Τιτάνα συνιστούν ισχυρό καταλύτη για την ενίσχυση της δέσμευσής μας, την εδραίωση της εμπιστοσύνης, την ανάδειξη της διαφορετικότητάς μας και την καθοδήγηση της Στρατηγικής μας για το 2026, η οποία εστιάζει στη βιώσιμη και πράσινη ανάπτυξη (διαβάστε περισσότερα για τη Στρατηγική μας στη σελίδα 16).

## Το λογότυπο του Τιτάνα

Το ανανεωμένο μας λογότυπο ενσωματώνει την ιστορία της εταιρίας παραμένοντας κοντά στον σχεδιασμό του προηγούμενου. Αντανακλά τη στρατηγική του Ομίλου που συνδυάζει δυναμισμό, καινοτομία και βιώσιμη ανάπτυξη. Το νέο μήνυμα που το συνοδεύει, «Μαζί χτίζουμε έναν καλύτερο κόσμο», είναι περιεκτικό και εναρμονισμένο με τον ανανεωμένο σκοπό μας.

Με το λογότυπό μας να έχει το σχήμα της υδρογείου, ως αναφορά στη Γη μας, τονίζουμε τόσο τη διεθνή παρουσία του Ομίλου όσο και το ενδιαφέρον του Τιτάνα για τον πλανήτη. Η παλέτα χρωμάτων τονίζει τη δέσμευσή μας στις βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές και στο μέλλον των δομικών υλικών και λύσεων.





# Ο σκοπός και οι αξίες μας

## Ο ΣΚΟΠΟΣ ΜΑΣ

Να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο

Ο σκοπός του Τιτάνα υπογραμμίζει τη δυνατότητά μας να συμβάλουμε θετικά στην κοινωνία και να βελτιώνουμε την καθημερινότητα των ανθρώπων, ενώ παράλληλα εκφράζει την ουσία της αποστολής μας:

### Η αποστολή μας

Στον Τιτάνα, αποστολή μας είναι να παρέχουμε καινοτόμα δομικά υλικά, λύσεις και υπηρεσίες που είναι απαραίτητα για ασφαλείς και βιώσιμες κατοικίες, κτιριακές εγκαταστάσεις και υποδομές και τα οποία συμβάλλουν ώστε οι άνθρωποι να απολαμβάνουν μια καλύτερη ζωή.

Προσεγγίζουμε κάθε πρόκληση με επιχειρηματικό πνεύμα και επικεντρωνόμαστε σε τρεις βασικούς τομείς: να εξασφαλίσουμε ότι όλες οι δραστηριότητες και οι εφοδιαστικές αλυσίδες μας είναι χαμηλών εκπομπών άνθρακα, να ψηφιοποιήσουμε τις λειτουργίες μας με στόχο τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητάς μας και να παρέχουμε προηγμένες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών μας.

Συνεργαζόμαστε στενά με όλους τους συμ-μετόχους μας έχοντας αναλάβει την κοινή δέσμευση να συνεισφέρουμε στον καλύτερο σχεδιασμό κατασκευών που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής.

Επιχειρούμε καθημερινά με ακεραιότητα, ενσυναίσθηση και περιβαλλοντική υπευθυνότητα ώστε να διαμορφώνουμε ένα πιο αισιόδοξο μέλλον για όλους.



## ΟΙ ΑΞΙΕΣ ΜΑΣ

Οι τέσσερις βασικές αξίες που λειτουργούν ως θεμέλια της κουλτούρας μας είναι οι εξής:



### Νοιαζόμεστε

Για μας, η λέξη «νοιάζομαι» δεν είναι απλώς άλλη μια λέξη. Είναι μια ευθύνη που διαμορφώνει τον τρόπο που αλληλεπιδρούμε με τον κόσμο γύρω μας, αλλά και το ήθος που διέπει κάθε πράξη μας.

**Νοιαζόμεστε:**

- Για τους ανθρώπους μας
- Για τους πελάτες μας
- Για τις κοινότητες και το περιβάλλον μας



### Τολμάμε

Οι προκλήσεις και οι φιλόδοξοι στόχοι δεν μας τρομάζουν. Μας ενεργοποιούν.

**Τολμάμε:**

- Να αναλαμβάνουμε προκλήσεις
- Να είμαστε ειλικρινείς
- Να καινοτομούμε
- Να μαθαίνουμε



### Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον

Πιστεύουμε ότι θεμέλιο της πραγματικής επιτυχίας είναι η δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

**Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον σημαίνει:**

- Μακροπρόθεσμη, μεσοπρόθεσμη και βραχυπρόθεσμη προοπτική
- Ομαδικό πνεύμα και συνεργασία
- Συνεχής βελτίωση



### Κάνουμε τα λόγια μας πράξη

Στον πυρήνα των πράξεών μας βρίσκεται μια απλή αλλά ισχυρή πεποίθηση: μιλάμε με τις πράξεις μας.

**Η αξία αυτή βασίζεται σε τρεις πυλώνες:**

- Πετυχαίνουμε αποτελέσματα
- Υπηρετούμε τις αξίες μας
- Τηρούμε τις υποσχέσεις μας



Αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης «Μακεδονία», Ελλάδα © Fraport Greece & INTRAKAT SA / Νίκος Δανιηλίδης



Σταθμός εισαγωγών Τάμπα, ΗΠΑ

# Διεθνής παρουσία

Επιδόσεις και δραστηριότητες ανά γεωγραφικό τομέα και στην κοινοπραξία μας.

## ΗΠΑ

### ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

1. Roanoke, Βιρτζίνια
2. Pennsuco, Φλόριντα

### ΣΤΑΘΜΟΙ ΕΙΣΑΓΩΓΩΝ

3. Essex Port Newark
4. Tampa Port Complex
5. Norfolk Chesapeake

**2** εργοστάσια παραγωγής κλινκερ-τσιμέντου

**8** λατομεία

**82** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

**3** σταθμοί εισαγωγής

**8** μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων

**4** μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας<sup>1</sup>

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



#### Πωλήσεις

**€1.476,9 εκ.**

#### EBITDA

**€295,9 εκ.**

#### Σύνολο ενεργητικού

**€1.347,5 εκ.**

## ΒΡΑΖΙΛΙΑ (ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ)

### ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

6. Quixere

### ΜΟΝΑΔΑ ΑΛΕΣΗΣ

7. Pecem

**1** εργοστάσιο παραγωγής κλινκερ-τσιμέντου

**1** μονάδα άλεσης τσιμέντου

**4** λατομεία

**4** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



## ΕΛΛΑΔΑ & ΔΥΤΙΚΗ ΕΥΡΩΠΗ

### ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ

8. Θεσσαλονίκη
9. Καμάρι
10. Πάτρα

### ΜΟΝΑΔΑ ΑΛΕΣΗΣ

11. Ελευσίνα

### ΣΤΑΘΜΟΙ ΕΙΣΑΓΩΓΩΝ

12. Μασσαλία, Γαλλία
13. Βενετία, Ιταλία
14. Hull, ΗΒ

**3** εργοστάσια παραγωγής κλινκερ-τσιμέντου

**1** μονάδα άλεσης τσιμέντου

**26** λατομεία<sup>2</sup>

**31** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

**3** σταθμοί εισαγωγής

**1** μονάδα ξηρών κονιαμάτων

**2** μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



#### Πωλήσεις

**€407,8 εκ.**

#### EBITDA

**€64,7 εκ.**

#### Σύνολο ενεργητικού

**€935,8 εκ.**

1. Περιλαμβάνει μία μονάδα στον Καναδά

2. Περιλαμβάνει την Περίτες Αιγαίου Α.Ε. στην Ελλάδα





Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:

-  Τσιμέντο
-  Έτοιμο σκυρόδεμα
-  Αδρανή υλικά
-  Ξηρά κονιάματα
-  Τσιμεντόλιθοι
-  Ιπτάμενη τέφρα
-  Διαχείριση αποβλήτων και εναλλακτικά καύσιμα
-  Παραγωγή και τεχνολογίες τσιμεντοειδών προϊόντων

**ΝΟΤΙΟΑΝΑΤΟΛΙΚΗ  
ΕΥΡΩΠΗ**

- ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ
- 15. Kosjerić, Σερβία
  - 16. Zlatna Panega, Βουλγαρία
  - 17. Šaraj, Κόσοβο
  - 18. Usje, Βόρεια Μακεδονία
  - 19. Antea, Αλβανία

5 εργοστάσια παραγωγής κλινκερ-τσιμέντου	21 λατομεία
5 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	1 μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Πωλήσεις

**€422,4 εκ.**

Σύνολο ενεργητικού

**€526,7 εκ.**

EBITDA

**€146,6 εκ.**

**ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ  
ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ**

- ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΛΙΝΚΕΡ-ΤΣΙΜΕΝΤΟΥ
- 20. Tokat, Τουρκία
  - 21. Alexandria, Αίγυπτος
  - 22. Beni Suef, Αίγυπτος
- ΜΟΝΑΔΑ ΑΛΕΣΗΣ
- 23. Marmara, Τουρκία
- ΣΤΑΘΜΟΣ ΕΙΣΑΓΩΓΗΣ
- 24. Samsun Port, Τουρκία

3 εργοστάσια παραγωγής κλινκερ-τσιμέντου	1 μονάδα άλεσης τσιμέντου
14 λατομεία	6 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
1 σταθμός εισαγωγής	2 μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Πωλήσεις

**€239,9 εκ.**

Σύνολο ενεργητικού

**€401,4 εκ.**

EBITDA

**€33,2 εκ.**

# Επικέντρωση της στρατηγικής στην πράσινη ανάπτυξη

**Μέσω της αναπτυξιακής στρατηγικής μας με επίκεντρο τον πελάτη, στοχεύουμε να γίνουμε ο κορυφαίος πάροχος πιο πράσινων δομικών υλικών και λύσεων σε όλες τις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, παρέχοντας μακροπρόθεσμη αξία στους συμ-μετόχους μας και συμβάλλοντας σε έναν πιο ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο κόσμο.**

Στη διάρκεια της 120ετούς ιστορίας του, ο Όμιλος TITAN έχει οικοδομήσει ισχυρές θέσεις στην αγορά, με ολοκληρωμένες επιχειρηματικές μονάδες που υποστηρίζονται από ένα ισχυρό δίκτυο εμπορικών ροών και τοπικών υποδομών που επιτρέπουν την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας στους πελάτες. Εν μέσω της παγκόσμιας στροφής για την επίτευξη ουδέτερων εκπομπών άνθρακα, ο TITAN έχει αναπτύξει θέσεις που του επιτρέπουν να αξιοποιεί τις περιφερειακές τάσεις σε όλες τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται. Χάρη στο ξεχωριστό φάσμα προϊόντων και δυνατοτήτων που διαθέτει, ο TITAN είναι σε θέση να αξιοποιήσει αυτές τις αναδυόμενες ευκαιρίες ανάπτυξης.

Αναμένουμε υγιή μεσοπρόθεσμη αύξηση της ζήτησης για τσιμέντο, έτοιμο σκυρόδεμα και αδρανή υλικά στις περισσότερες από τις αγορές μας. Στις ΗΠΑ, αυτή η ζήτηση οφείλεται κυρίως στα θετικά δημογραφικά στοιχεία, τη δημόσια χρηματοδότηση για υποδομές και το έλλειμμα στέγασης. Τα κονδύλια ανάκαμψης, σε συνδυασμό με την έντονη δραστηριότητα για ανακαινίσεις, ενεργειακή απόδοση και μεγάλα έργα υποδομής είναι οι βασικοί παράγοντες ανάπτυξης στην Ελλάδα, ενώ στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης η ζήτηση τροφοδοτείται από την αστικοποίηση και την ανάπτυξη των υποδομών. Εκτός από τις ανεπτυγμένες αγορές των ΗΠΑ και της Ευρώπης, οι ευνοϊκές συνθήκες για την ανάπτυξη υποδομών, σε συνδυασμό με την αύξηση του πληθυσμού και την αστικοποίηση, αποτελούν σημαντικούς μοχλούς και στις αγορές της Ανατολικής Μεσογείου, με κινητήριο δύναμη τη δημόσια χρηματοδότηση και τους οικονομικούς πολλαπλασιαστές.

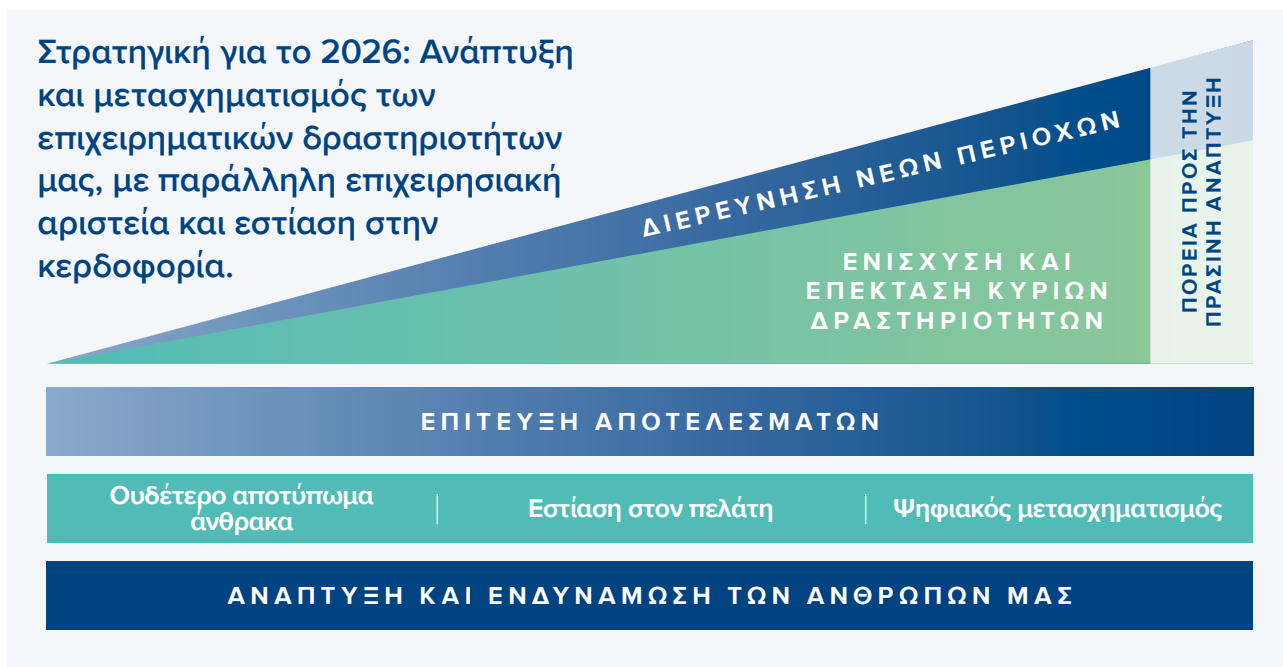
Επιπλέον, η αυξανόμενη ζήτηση για υλικά με χαμηλή περιεκτικότητα άνθρακα και για ψηφιακά εμπλουτισμένες λύσεις στις ανεπτυγμένες αγορές προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης. Αυτή η τάση προωθείται από πολιτικές «πράσινων» δημόσιων συμβάσεων και από μεγάλους πελάτες που θέτουν στόχους μείωσης των εκπομπών

και αναζητούν φιλικές προς το περιβάλλον κατασκευαστικές λύσεις συμβατές με την κυκλική οικονομία. Η Ευρώπη παρουσιάζει σημαντικές δυνατότητες για επενδύσεις στο πεδίο της προσπάθειας μείωσης των εκπομπών άνθρακα, ιδίως στο πλαίσιο της Πράσινης Συμφωνίας της ΕΕ. Ομοίως, οι Ηνωμένες Πολιτείες προσφέρουν σημαντικές μεσοπρόθεσμες ευκαιρίες μέσα από τις πρωτοβουλίες τους για βιώσιμη ανάπτυξη, όπως για παράδειγμα ο νόμος για τη μείωση του πληθωρισμού (Inflation Reduction Act-IRA).

Όσον αφορά την έκθεσή μας στις αναδυόμενες αγορές, παρά την κυκλική μακροοικονομική μεταβλητότητα που τις χαρακτηρίζει, οι προοπτικές μακροπρόθεσμης ανάπτυξης παραμένουν ισχυρές. Αυτή η αισιοδοξία υποστηρίζεται από τις ευνοϊκές δημογραφικές τάσεις και τις σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης των δομικών υλικών στις συγκεκριμένες περιοχές.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος TITAN είναι αποφασισμένος να υλοποιήσει τη στρατηγική του που έχει ως στόχο την ανάπτυξη και η οποία επικεντρώνεται στη λειτουργική αριστεία, στην παροχή ενός χαρτοφυλακίου προϊόντων με μειωμένες εκπομπές άνθρακα και στην εφαρμογή πρωτοποριακών ψηφιακών τεχνολογιών, ενώ παράλληλα προσφέρει κορυφαία εμπειρία για τον πελάτη ώστε να καλύπτει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών του με μοναδικές λύσεις δομικών υλικών.





## Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΜΑΣ ΓΙΑ ΤΟ 2026 ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΝΕΤΑΙ ΣΕ ΤΕΣΣΕΡΙΣ ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ:

- 1 Εστίαση στην περαιτέρω ανάπτυξη των ελκυστικών θέσεών μας στις ΗΠΑ και την Ευρώπη
- 2 Επίσπευση της χρήσης νέων πράσινων προϊόντων και λύσεων
- 3 Αξιοποίηση της αναπτυξιακής δυναμικής της ψηφιοποίησης και των νέων τεχνολογιών
- 4 Υλοποίηση της στρατηγικής μέσω ενός λειτουργικού μοντέλου που διαμορφώνεται σε τοπικό επίπεδο, βασίζεται στις επιδόσεις και αξιοποιεί τις ικανότητες των ανθρώπων μας

1

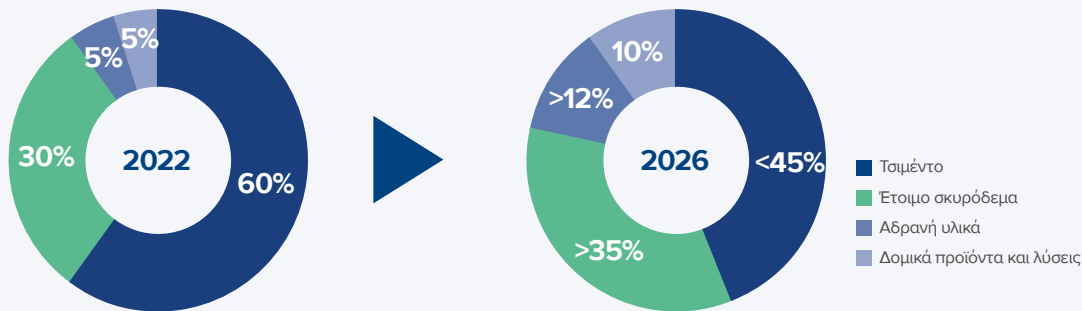
### Περαιτέρω ανάπτυξη των ελκυστικών θέσεών μας στις ΗΠΑ και την Ευρώπη

Στόχος του Τίτανα είναι να αξιοποιήσει ευκαιρίες πράσινης ανάπτυξης σε υφιστάμενες αγορές, ιδίως στις ΗΠΑ και την Ευρώπη, όπου διατηρούμε ισχυρές τοπικές θέσεις. Για να πετύχουμε αυτή την προτεραιότητα, θα επενδύσουμε στην επέκταση της παραγωγικής ικανότητας, στη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας από τον προμηθευτή ως τον πελάτη και στη δραστηριοποίηση σε όλο το φάσμα της αλυσίδας αξίας, στο πλαίσιο της οποίας προβλέπεται η επέκταση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας στους τομείς των αδρανών υλικών, του έτοιμου σκυροδέματος και άλλων δευτερογενών δομικών προϊόντων, τόσο οργανικά όσο και μέσω εξαγορών. Οι σταθμοί διανομής πολλαπλών προϊόντων στο Νόρφολκ και την Τάμπα των ΗΠΑ, οι οποίοι βρίσκονται γεωγραφικά κοντά σε σημαντικά έργα υποδομής, η επένδυση σε κινητές μονάδες έτοιμου σκυροδέματος στις ΗΠΑ για την εξυπηρέτηση μεγάλων αλλά απομακρυσμένων έργων και οι εξαγορές λατομείων αδρανών υλικών στην Ελλάδα αποτελούν παραδείγματα σημαντικών επενδύσεων που θα βοηθήσουν τον Όμιλο ΤΙΤΑΝ να αξιοποιήσει την αναμενόμενη ανάπτυξη της αγοράς. Επιπλέον, επιδιώκουμε ενεργά να έρθουμε πιο κοντά στους πελάτες μας, προσφέροντας στοχευμένες λύσεις για κάθε τμήμα της αγοράς. Παραδείγματα αυτών των λύσεων είναι τα ειδικά σκυροδέματα για πολυώροφα κτίρια στο Μαϊάμι και η ολοκληρωμένη πρόταση προϊόντων (έτοιμο σκυροδέμα, ανακυκλωμένα αδρανή υλικά, ειδικά προϊόντα) για μεγάλα έργα όπως το Ελληνικό (μια πρωτοποριακή πρωτοβουλία αστικής ανάπλασης στον ιστορικό χώρο του πρώην Διεθνούς Αερολιμένα Ελληνικού στην Αθήνα).

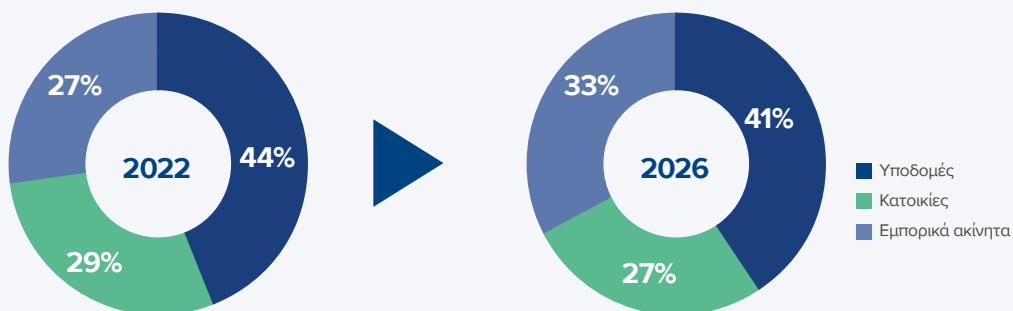
Ο μεσοπρόθεσμος στόχος του Τίτανα είναι να αυξήσει τη συμμετοχή των αδρανών υλικών και του έτοιμου σκυροδέματος στο σύνολο των πωλήσεων και οι πωλήσεις που σχετίζονται με τις υποδομές να ξεπεράσουν το 40% των συνολικών εσόδων.



Πωλήσεις ανά επιχειρηματικό τομέα<sup>1,2</sup>



Πωλήσεις ανά τομέα τελικού χρήστη<sup>1,2</sup>



1. Εταιρικές εκτιμήσεις για πωλήσεις τρίτων μερών
2. Με βάση τα αποτελέσματα του 2022

2

### Επίσπευση της χρήσης νέων πράσινων προϊόντων και λύσεων

Στόχος του Ομίλου ΤΙΤΑΝ είναι να διπλασιάσει τις πωλήσεις προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα ως το 2026. Για να πετύχουμε τον στόχο αυτό, σημαντικό μέρος των επενδυτικών δαπανών μας θα αφορά πρωτοβουλίες που σχετίζονται με την επίτευξη ουδέτερου αποτυπώματος άνθρακα στην παραγωγή κλίνκερ και την παραγωγή (πράσινου) τσιμέντου μειωμένου άνθρακα. Επιπλέον, θα γίνουν σημαντικές επενδύσεις στην ανάπτυξη ειδικών προϊόντων σκυροδέματος και στην προμήθεια και αξιοποίηση συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών, που θα υπογραμμίσουν περαιτέρω τη δέσμευσή μας στις βιώσιμες πρακτικές.

Ο ΤΙΤΑΝ έχει ήδη εξασφαλίσει πρόσβαση σε σημαντικά αποθέματα ποζολάνης, ενός τσιμεντοειδούς υλικού που μπορεί να αντικαταστήσει σε μεγάλο ποσοστό το κλίνκερ στο τσιμέντο. Επιπλέον, σχεδιάζει το μεγαλύτερο έργο δέσμευσης άνθρακα στην Ευρώπη, στο εργοστάσιο Καμαρίου, μετά την εξασφάλιση χρηματοδότησης από το Ταμείο Καινοτομίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Όταν το εν λόγω έργο ολοκληρωθεί προς τα τέλη της δεκαετίας, θα μπορεί να τροφοδοτήσει τις αγορές της Ευρώπης με περισσότερους από τρία εκατομμύρια τόνους τσιμέντου μηδενικού αποτυπώματος άνθρακα και θα μειώσει το αποτύπωμα άνθρακα του Ομίλου κατά 20%.

3

### Αξιοποίηση της αναπτυξιακής δυναμικής της ψηφιοποίησης και των νέων τεχνολογιών

Ο ΤΙΤΑΝ έχει εφαρμόσει με επιτυχία ψηφιακές λύσεις και λύσεις τεχνητής νοημοσύνης για την ενίσχυση της λειτουργικής απόδοσης στον τομέα των κατασκευών και της διακίνησης (κατανάλωση ενέργειας, παραγωγική αποδοτικότητα, αξιοπιστία, ποιότητα προϊόντων, βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας) και τη βελτίωση της εμπειρίας για τον πελάτη.

Έχοντας αναπτύξει βαθιά τεχνογνωσία και ισχυρές ικανότητες στις επιχειρησιακές δραστηριότητες που βασίζονται σε ανάλυση δεδομένων και στην τεχνητή νοημοσύνη, φιλοδοξούμε να ψηφιοποιήσουμε όλες τις διαδικασίες στην παραγωγή τσιμέντου και τη διακίνηση έτοιμου σκυροδέματος έως το 2026. Αναπτύσσουμε, επίσης, νέα μοντέλα ψηφιακών υπηρεσιών, ενώ έχουμε θέσει σε λειτουργία την πρώτη ψηφιακή επιχειρηματική μονάδα του Ομίλου, τη CemAI, η οποία προσφέρει ψηφιακές υπηρεσίες συντήρησης. Εκτός από τον ψηφιακό μετασχηματισμό, ο Όμιλος διερευνά διάφορες άλλες νέες τεχνολογίες για τη βελτίωση των επιδόσεων και της εμπειρίας για τον πελάτη, όπως τα μείγματα τσιμέντου με νέα τσιμεντοειδή υλικά (π.χ. φρυγμένες άργιλοι), οι λύσεις τρισδιάστατης εκτύπωσης και τα αυτοτελή συστήματα ανάκτησης υπολειπόμενης θερμότητας, για τη μετατροπή της θερμότητας που παράγεται στον κλίβανο σε ηλεκτρική ενέργεια, με στόχο να μειωθούν οι έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια (Score 2) κατά 20%. Επιπλέον, δημιουργήσαμε την ειδική μονάδα Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Corporate Venture Capital), με στόχο τη διερεύνηση συνεργασιών και την επένδυση σε νεοφυείς επιχειρήσεις που αναπτύσσουν υποσχόμενες τεχνολογίες και λύσεις για τη βιομηχανία δομικών υλικών του μέλλοντος.



Garden Building (Κτίριο-κήπος), Τίρανα, Αλβανία

4

## Υλοποίηση της στρατηγικής μέσω ενός λειτουργικού μοντέλου που διαμορφώνεται σε τοπικό επίπεδο, βασίζεται στις επιδόσεις και αξιοποιεί τις ικανότητες των ανθρώπων μας

Επιταχύνουμε την υλοποίηση της στρατηγικής μας σε όλες τις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, με βάση ένα ισχυρό, αποκεντρωμένο λειτουργικό μοντέλο που βασίζεται στις επιδόσεις και με την υποστήριξη ενός επιτελικού κέντρου προστιθέμενης αξίας και μιας συστηματικής διαδικασίας κατανομής κεφαλαίων. Παράλληλα, συνεχίζουμε να αναπτύσσουμε νέες ικανότητες αλλά και να ενδυναμώνουμε τους ανθρώπους μας σε ολόκληρο τον οργανισμό.

**Ο Όμιλος TITAN έχει δεσμευτεί να πετύχει μια σειρά φιλόδοξων χρηματοοικονομικών και λειτουργικών στόχων που θα αποφέρουν υψηλές αποδόσεις στους μετόχους μας.**

Ο TITAN στοχεύει να αυξήσει τις πωλήσεις στα 3 δισ. ευρώ, τόσο μέσω οργανικής ανάπτυξης όσο και μέσω εξαγορών. Ο Όμιλος εκτιμά ότι θα καταγράψει μεγαλύτερη αναλογικά αύξηση των κερδών προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) άνω του 10% ετησίως, ενώ στοχεύει να διαμορφώσει έναν ισχυρό ισολογισμό με χαμηλότερα επίπεδα δανεισμού, αυξημένες αποδόσεις κεφαλαίου και μια πολιτική προοδευτικής ανταμοιβής των μετόχων.

Ταυτόχρονα, ο Όμιλος θα συνεχίσει να εστιάζει στην επιχειρησιακή αριστεία, με στόχο τη μείωση των ειδικών καθαρών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα κατά 30% σε σύγκριση με το επίπεδο του 1990, τον διπλασιασμό της ποσότητας των προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την πλήρη ψηφιοποίηση των διαδικασιών παραγωγής τσιμέντου και διακίνησης έτοιμου σκυροδέματος.

### ΣΤΟΧΟΙ 2026

Πωλήσεις

**€3 δισ.**

Αύξηση EBITDA (ετησίως)

**>10%**

Απόδοση μέσω απασχολούμενου κεφαλαίου

**>12%**

Κέρδη ανά μετοχή (EPS)

**€3/μετοχή**

Δείκτης δανεισμού

**1,5x-2x**

Χαρτοφυλάκιο πράσινων προϊόντων

**>40%**

Ειδικές καθарές άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> (ανά τσιμεντοειδές προϊόν)

**<550 kg/t**

Ψηφιοποιημένη παραγωγή τσιμέντου και διακίνηση έτοιμου σκυροδέματος

**100%**

# Εστίαση στον πελάτη

Στόχος μας είναι να επιτύχουμε πελατοκεντρική ανάπτυξη, αυξάνοντας τον αριθμό των πράσινων λύσεων ως ανταπόκριση στην αυξανόμενη ζήτηση των πελατών για προϊόντα φιλικά προς το περιβάλλον. Παρέχουμε οικοδομικά υλικά και καινοτόμες κατασκευαστικές λύσεις που είναι απαραίτητες για

έναν πιο βιώσιμο κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

Για να ανταποκριθούμε σε αυτές τις αλλαγές, σχεδιάζουμε να αυξήσουμε το ποσοστό των προϊόντων τσιμέντου με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα έως το 2026 από 23,4% σε 40,0%.

## ΣΤΡΟΦΗ ΠΡΟΣ ΕΝΑ ΠΙΟ ΠΡΑΣΙΝΟ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Προϊόντα χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα τουλάχιστον 25% κάτω από τον δείκτη αναφοράς (Ordinary Portland Cement, OPC)<sup>1</sup>



Προϊόντα χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα με τουλάχιστον 25% λιγότερο CO<sub>2</sub> σε σχέση με τον δείκτη αναφοράς OPC<sup>1</sup>

1. Βάση αναφοράς OPC κλίνκερ-τσιμέντου: 95% και μεικτές ειδικές εκπομπές κλίνκερ Score 1: Μέσος όρος τιμής GNR με βάση τα στοιχεία του 2020



### Αύγουστος 2023

Νέα λύση τσιμεντοειδών προϊόντων στην αγορά

Εξασφαλίστηκαν μακροπρόθεσμα αποθέματα ποζολάνης, απαραίτητα για την παραγωγή τσιμεντοειδών προϊόντων και την επίτευξη ουδέτερου αποτυπώματος άνθρακα.

 **AEGEAN PERLITES SA**




### Ιούλιος 2023

Προετοιμασία για υλικά μηδενικού άνθρακα στο μέλλον

Επένδυση δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα στην Ελλάδα. 3 εκ. τόνοι τσιμέντου μηδενικού άνθρακα.

**IFESTOS**

 **Funded by the European Union**  
Emissions Trading System  
Innovation Fund



## ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΝΟΜΑΣΤΕ ΣΤΙΣ ΕΞΕΛΙΣΣΟΜΕΝΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ

Προβλέπουμε και ανταποκρινόμαστε εγκαίρως στις ανάγκες των πελατών μας, προσφέροντας καινοτόμα, ανθεκτικά και οικονομικά αποδοτικά υλικά και λύσεις. Στόχος μας είναι να ελαχιστοποιήσουμε το αποτύπωμα άνθρακα που σχετίζεται με τα κτίρια και τις υποδομές σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του κατασκευαστικού κλάδου. Ως προτιμώμενος προμηθευτής, δεσμευόμαστε να παρέχουμε ένα πολύπλευρο και πιο φιλικό προς το περιβάλλον χαρτοφυλάκιο προϊόντων, προσφέροντας προϊόντα τιμέντου μειωμένου άνθρακα σε όλα τα πεδία στα οποία δραστηριοποιούμαστε.

Ταυτόχρονα, επιταχύνουμε την ανάπτυξη και την υιοθέτηση ψηφιακών τεχνολογιών αιχμής. Στόχος μας είναι να γίνουμε η προτιμώμενη επιλογή για τους πελάτες μας σε κάθε τμήμα της αγοράς που εξυπηρετούμε, παραμένοντας πρωτοπόροι σε θέματα ποιότητας, καινοτομίας και βιωσιμότητας.

Στις ΗΠΑ, μια διεξοδική ανάλυση αγοράς οδήγησε στην προσφορά νέων σειρών προϊόντων εναρμονισμένων με τις σύγχρονες ανάγκες των κατασκευαστικών τάσεων.

## ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΤΩΝ ΗΠΑ

**Παροχή νέων προϊόντων σκυροδέματος υψηλής απόδοσης, στο πλαίσιο μιας ολοκληρωμένης λύσης για τον πελάτη.**



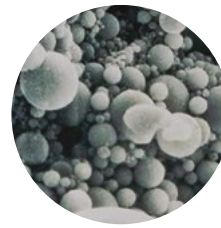
### **GREENCRETE – ΠΡΑΣΙΝΟ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ**

Λύση σκυροδέματος μειωμένου άνθρακα. Έως 70% μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> έναντι του τυπικού σκυροδέματος.



### **ΔΙΕΥΡΥΜΕΝΟΙ ΑΡΜΟΙ ΔΙΑΣΤΟΛΗΣ**

Σχεδιασμένοι για επίπεδα δάπεδα, για χρήση της ρομποτικής.



### **ΑΝΤΙΜΙΚΡΟΒΙΑΚΟ ΥΛΙΚΟ**

Αποτρέπει τη διάβρωση και τη συσσώρευση βακτηρίων στα όμβρια ύδατα, στο πόσιμο νερό και στις ιατρικές εγκαταστάσεις.



### **ΣΚΥΡΟΔΕΜΑ ΓΙΑ ΘΑΛΑΣΣΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Ανθεκτικότητα στη διάβρωση των ακτών, για χρήση σε θαλάσσια τείχη, υπεράκτια αιολικά πάρκα κ.λπ.



### **ΥΠΕΡΥΨΗΛΗ ΕΠΙΔΟΣΗ**

Μια ανθεκτική αστικοποίηση απαιτεί πάνω από 12.000 psi σκυροδέματος για ενισχυμένη αντοχή.

## ΕΣΤΙΑΣΗ ΣΤΟΝ ΠΕΛΑΤΗ – ΣΤΗΝ ΠΡΑΞΗ

Βελτιώνουμε συνεχώς το χαρτοφυλάκιό μας ώστε να ανταποκρινόμαστε στις εξελισσόμενες απαιτήσεις των πελατών μας. Για τον σκοπό αυτό, δεν επεκτείνουμε απλώς την γκάμα των εξειδικευμένων προϊόντων, αλλά αναπτύσσουμε ολοκληρωμένες λύσεις ειδικά διαμορφωμένες για έργα μεγάλης κλίμακας, όπως το Ελληνικό, ένα σημαντικό έργο αστικής ανάπτυξης στον χώρο του πρώην Διεθνούς Αερολιμένα Ελληνικού στην Αθήνα. Επιπλέον, μέσω επενδύσεων για την αναβάθμιση των δυνατοτήτων διακίνησης, αντιμετωπίζουμε αποτελεσματικά τις σύνθετες και διαφορετικές ανάγκες των πελατών μας.



### Εξειδικευμένες προτάσεις για πολυώροφα κτίρια

- Πολυώροφα κτίρια στις ΗΠΑ
- Μετά το Sunny Isle Project, η TITAN Florida RMC εξασφάλισε τη θεμελίωση του Waldorf Astoria με τον Όμιλο Keller
- Εξειδικευμένα προϊόντα με σκυρόδεμα υψηλών επιδόσεων
- Προσφορά προσαρμόσιμων λύσεων για την κάλυψη υψηλών απαιτήσεων ως προς τις επιδόσεις



### Ολοκληρωμένες προτάσεις για υποδομές

- Συμφωνία με τη Lamda Development για την εγκατάσταση μονάδας έτοιμου σκυροδέματος στο Ελληνικό
- Υπερσύγχρονη μονάδα για την παραγωγή οποιουδήποτε τύπου σκυροδέματος
- Υποστήριξη του πελάτη με πλήρη σειρά εξειδικευμένων προϊόντων για να καλυφθούν οι απαιτήσεις του έργου
- Μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> από τη μεταφορά, μειωμένη κατανάλωση ενέργειας, 100% ανακύκλωση νερού



### Αναβάθμιση του δικτύου διάθεσης

- Αύξηση της χωρητικότητας των σταθμών της Titan America
- Αύξηση της δυνατότητας φόρτωσης για ταυμεντοειδή υλικά με χαμηλή περιεκτικότητα άνθρακα
- Υποστήριξη της αυξανόμενης ζήτησης βιώσιμων λύσεων και προσφορά προηγμένων υπηρεσιών φόρτωσης προς την αγορά



## ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΛΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΕΣΤΙΑΖΟΥΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΛΥΤΗ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΕΛΑΤΗ

Τα παρακάτω έργα είναι μερικά από τα κυριότερα παραδείγματα της δυναμικής μας προσέγγισης στην εξυπηρέτηση πελατών και της επιδίωξής μας να προσφέρουμε κάτι περισσότερο από ένα απλό προϊόν.

Ενεργούμε σε καθημερινή βάση με ακεραιότητα, ενσυναίσθηση και περιβαλλοντική υπευθυνότητα, ώστε να διαμορφώσουμε ένα καλύτερο μέλλον για όλους.



### Γραμμή 4 του Μετρό της Αθήνας

Αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα έργα υποδομών στην ΕΕ. Έχει ανατεθεί στην INTERMPETON, χάρη στις επιδόσεις της κατά την κατασκευή της Γραμμής 3 του Μετρό.

- Μεγάλο έργο υποδομών για τη νέα Γραμμή 4 του Μετρό της Αθήνας, με αρκετούς υπόγειους σταθμούς. Ένα από τα μεγαλύτερα έργα υποδομών στην Ευρώπη.
- Η Ελληνικό Μετρό Α.Ε. ανέθεσε το έργο στην INTERMPETON.
- Απαιτητικές συνθήκες συνεχούς προσφοράς υψηλής ποιότητας σκυροδέματος.
- Συνδυασμός υπηρεσιών βάσει χρονοδιαγράμματος με πολλά σημεία ταυτόχρονης διανομής.



### Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών

Η INTERMPETON ανοίγει τον δρόμο για εφαρμογές σκυροδέματος υψηλής απόδοσης.

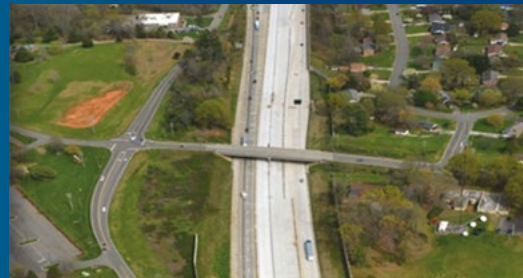
- Έργο υποδομών για την κατασκευή νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών και νέων κτιρίων για την επέκταση του αεροδρομίου.
- Πελάτης: INTRAKAT
- Antaeus HPC – Σκυροδεμα Υψηλών Επιδόσεων.
- Προϊόν ειδικά σχεδιασμένο για γρήγορη διαστρωμάτωση, αντοχή και ανθεκτικότητα και καλές ρεολογικές ιδιότητες.



### Πυρηνικός σταθμός El Daba, Αίγυπτος

Το έργο αναμένεται να ενισχύσει την οικονομία και τη βιομηχανική ανάπτυξη της χώρας.

- Υποδομές: Το πρώτο εργοστάσιο πυρηνικής ενέργειας (4,8 GW) στην Αίγυπτο (El Daba, Κυβερνείο Ματρούχ).
- Ιδιοκτήτης και Διαχειριστής: Αρχή Πυρηνικών Σταθμών της Αραβικής Δημοκρατίας της Αιγύπτου.
- Ανθεκτικό στα θεικά άλατα και συμβατικό τσιμέντο Πόρτλαντ.
- Ταυτόχρονη παράδοση σε τρεις κύριες κατασκευαστικές εταιρίες και παροχή έτοιμου σκυροδέματος στο εργοτάξιο, σύμφωνα με αυστηρό χρονοδιάγραμμα.



### Κυκλοφοριακός κόμβος I-40/I-77, ΗΠΑ

Σημαντικότατο έργο για το δίκτυο αυτοκινητοδρόμων της Βόρειας Καρολίνας, το οποίο ανατέθηκε στη Roanoke Cement.

- Υποδομή: Οδοί & Αυτοκινητόδρομοι – Δίκτυο αυτοκινητοδρόμων Βόρειας Καρολίνας.
- Πελάτης: Lane Construction, ένας από τους μεγαλύτερους εργολάβους στις ΗΠΑ.
- Διαπολιτειακό έργο χρήσης σκυροδέματος χαμηλών εκπομπών άνθρακα.
- Οι ομάδες τσιμέντου και έτοιμου σκυροδέματος καθόρισαν το πρώτο έργο χρήσης σκυροδέματος χαμηλών εκπομπών άνθρακα στις ανατολικές ΗΠΑ και εργάζονται για να επεκτείνουν το χαρτοφυλάκιο προϊόντων μηδενικού ανθρακικού αποτυπώματος.

# Πρώθηση της καινοτομίας

**Εδώ και πολλές δεκαετίες, η πορεία του Τιτάνα χαρακτηρίζεται από πρωτοπορία στον κατασκευαστικό κλάδο. Παραμένουμε προσηλωμένοι στην αριστεία και στην πρώθηση της καινοτομίας μέσω συνεργασιών με την ακαδημαϊκή κοινότητα, νεοσύστατες επιχειρήσεις, βιομηχανίες και συμ-μετόχους, μετασχηματίζοντας τον τρόπο με τον οποίο κατασκευάζουμε.**

Εστιάζοντας στη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα στις κατασκευές, ο ΤΙΤΑΝ αναγνωρίζει τις εξελισσόμενες προκλήσεις που θέτουν οι τεχνολογικές εξελίξεις και οι κοινωνικές αλλαγές. Προσεγγίζουμε την καινοτομία ως θεμελιώδες εργαλείο για την αξιοποίηση αυτών των προκλήσεων, πετυχαίνοντας απτά οφέλη για το περιβάλλον, τους πελάτες και τους συμ-μετόχους μας.

## Καινοτομούμε εστιάζοντας σε τρεις σημαντικές τάσεις που μεταμορφώνουν τον τρόπο με τον οποίο χτίζουμε



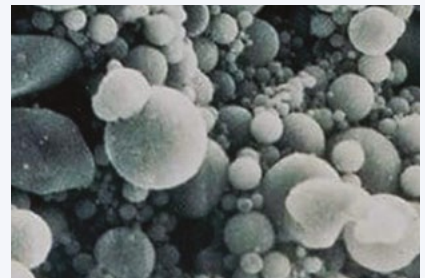
### Νέες μέθοδοι κατασκευής και τεχνολογίες

- Έξυπνες ψηφιακές τεχνολογίες (τεχνητή νοημοσύνη, Internet of Things, μοντελοποίηση κτιριακών πληροφοριών)
- Προκατασκευασμένα και αρθρωτά δομικά στοιχεία
- Τρισδιάστατη εκτύπωση κτηρίων



### Βιώσιμες και κυκλικές λύσεις

- Υλικά φιλικά προς το περιβάλλον και ενεργειακά αποδοτικές τεχνολογίες
- Λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αποθήκευσης ενέργειας
- Δέσμευση άνθρακα, πράσινο υδρογόνο



### Νανοτεχνολογία και καινοτομίες στα υλικά

- Προηγμένα υλικά που προσφέρουν βελτιωμένες επιδόσεις, αποδοτικότητα και ανθεκτικότητα
- Ενεργοποιημένα ταιμεντοειδή υλικά
- Αγωγή κονιάματα
- Καινοτόμες προσμίξεις

## Η πορεία καινοτομίας στον τομέα της δέσμευσης, χρήσης και αποθήκευσης άνθρακα (CCUS)

Το 2023 καταφέραμε μια σημαντική επιτυχία στην πορεία καινοτομίας μας, όταν το IFESTOS, το πρωτοποριακό έργο δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα του Ομίλου ΤΙΤΑΝ στην Ελλάδα, επιλέχθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για επιχορήγηση στο πλαίσιο της τρίτης πρόσκλησης υποβολής προτάσεων για έργα μεγάλης κλίμακας από το Ταμείο Καινοτομίας της ΕΕ. Μετά τις επιτυχημένες πιλοτικές εφαρμογές τεχνολογιών CCUS των προηγούμενων ετών, το IFESTOS αποτελεί το μεγαλύτερο έργο του είδους του στην Ευρώπη. Θα προωθήσει περαιτέρω την υλοποίηση του προγράμματος του Ομίλου για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, θα επιταχύνει την πράσινη μετάβαση του κλάδου και θα συμβάλει καθοριστικά στην πρώθηση δέσμευσης του άνθρακα σε ολόκληρη την ήπειρο. Το IFESTOS προβλέπει την κατασκευή μονάδας δέσμευσης άνθρακα μεγάλης κλίμακας στο εργοστάσιο του Τιτάνα στο Καμάρι Βοιωτίας. Η μονάδα θα επιτρέψει τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά την παραγωγή τσιμέντου και την παροχή καινοτόμων, πράσινων δομικών υλικών. Η ζήτηση αυτών των υλικών αυξάνεται συνεχώς, καθώς συμβάλλουν στη δημιουργία ενός βιώσιμου και φιλικού προς το κλίμα οικιστικού περιβάλλοντος. Το έργο θα αποτελέσει μέρος ενός οικοσυστήματος έργων που θα συνδυάζουν εγκαταστάσεις δέσμευσης άνθρακα με υποδομές μεταφοράς και αποθήκευσης.

## Πράσινο υδρογόνο

Το H<sub>2</sub>CEM αποτελεί το μοναδικό έργο της ταιμεντοβιομηχανίας που κρίθηκε επιλέξιμο για χρηματοδότηση με κρατική ενίσχυση, στο πλαίσιο της δεύτερης αξιολόγησης προτάσεων Σημαντικού Έργου Κοινού Ευρωπαϊκού Ενδιαφέροντος, για έργα που αφορούν τις τεχνολογίες υδρογόνου για βιομηχανική χρήση (Hy2Use). Η επιλογή έγινε κατόπιν αυστηρής αξιολόγησης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για δράσεις που αφορούν την έρευνα και την καινοτομία, την πρώτη βιομηχανική ανάπτυξη και την κατασκευή συναφών υποδομών στην αλυσίδα αξίας της τεχνολογίας υδρογόνου. Με στόχο την ενίσχυση της σταδιακής αντικατάστασης ορυκτών καυσίμων από πράσινο υδρογόνο και άλλα βιώσιμα καύσιμα, το έργο H<sub>2</sub>CEM προβλέπει την παραγωγή πράσινου υδρογόνου μέσω ηλεκτρόλυσης, η οποία υποστηρίζεται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στα εργοστάσια παραγωγής τσιμέντου του Τιτάνα στην Ελλάδα. Το H<sub>2</sub>CEM περιλαμβάνει την παρουσίαση, σε βιομηχανική κλίμακα, της χρήσης του υδρογόνου ως κύριου καυσίμου για την παραγωγή κλίνκερ τσιμέντου.

### Βιομηχανική παραγωγή καινοτόμων προϊόντων χαμηλού CO<sub>2</sub> (θερμικά ενεργοποιημένες άργιλοι)

Θερμικά ενεργοποιημένες άργιλοι: μετά από λεπτομερή χαρτογράφηση των διαθέσιμων πόρων στις περιοχές δραστηριοποίησής μας, προχωρήσαμε στην επιτυχή θερμική ενεργοποίηση τοπικά διαθέσιμων αργιλικών υλικών σε βιομηχανική κλίμακα στο εργοστάσιο της Πάτρας, επιτυγχάνοντας απόδοση προϊόντος που κυμαίνεται στο ίδιο επίπεδο με το συμβατικό τσιμέντο και έως 30% χαμηλότερες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Καθώς αυτή τη στιγμή βρίσκονται σε εξέλιξη εκτεταμένες δοκιμές για την ανθεκτικότητα του σκυροδέματος, είμαστε έτοιμοι να παρέχουμε καινοτόμα τσιμεντοειδή υλικά στο πλαίσιο των βιώσιμων λύσεων χαμηλών εκπομπών άνθρακα που διαθέτουμε.

### Τρισδιάστατη εκτύπωση

Εκτυπώσαμε το πρώτο κτίσμα από σκυρόδεμα στην Ελλάδα, χρησιμοποιώντας τον πρώτο εκτυπωτή τρισδιάστατης εκτύπωσης σκυροδέματος που κατασκευάστηκε εξ ολοκλήρου στην Ελλάδα, στο εργοστάσιο του Τίτανα στην Ελευσίνα. Σε συνεργασία με τους εταίρους μας στο ερευνητικό έργο 3BUILD, έπειτα από τέσσερα χρόνια επιτυχημένων εργαστηριακών και πιλοτικών δοκιμών, αναπτύξαμε τον πρωτότυπο εκτυπωτή 3D και την καινοτόμο «μελάνη εκτύπωσης», που βασίζεται σε ένα άκρως βελτιστοποιημένο μείγμα τσιμέντου. Παράλληλα, προχωρήσαμε σε τρισδιάστατη εκτύπωση πλήρους κλίμακας στις ΗΠΑ, αξιοποιώντας την καινοτόμο μελάνη και εμπορικά διαθέσιμους εκτυπωτές.

### Καλλιεργούμε μια κουλτούρα καινοτομίας στον Τίτανα

Ο ΤΙΤΑΝ προωθεί ενεργά μια κουλτούρα καινοτομίας στο εσωτερικό του Ομίλου, καλλιεργώντας ένα περιβάλλον που ενθαρρύνει τη δημιουργικότητα και τη συνεργασία με στόχο τη συνεχή πρόοδο.



### Διαγωνισμός ιδεών

Το 2023 πραγματοποιήσαμε τον πρώτο εσωτερικό διαγωνισμό ιδεών, με στόχο την ανάδειξη καινοτόμων προσεγγίσεων στην προσπάθεια βελτίωσης της καθημερινότητας για τους εργαζομένους και τους πελάτες μας.

Με εφελτήριο το όραμα ότι «όλοι μπορούμε να καινοτομήσουμε στον Τίτανα», ο διαγωνισμός συγκέντρωσε 220 ιδέες από συναδέλφους σε όλο τον κόσμο. Οι ιδέες αυτές καλύπτουν όλους τους τομείς στους οποίους ένας οργανισμός μπορεί να καινοτομήσει – από προϊόντα και υπηρεσίες μέχρι την ανταγωνιστικότητα του εμπορικού σήματος και την εμπειρία του πελάτη, και από την παραγωγή και άλλες βασικές επιχειρηματικές διαδικασίες μέχρι το περιβάλλον εργασίας και την εμπειρία των εργαζομένων. Οι ιδέες που υποβλήθηκαν κάλυπταν ένα ευρύ φάσμα, από λύσεις που μπορούν να ενισχύσουν περαιτέρω τη θέση του Τίτανα ως εργοδότη επιλογής και προτιμώμενου προμηθευτή, μέχρι λύσεις ασφάλειας επόμενης γενιάς και νέα προϊόντα που υποστηρίζουν τη στρατηγική περιβαλλοντικής βιωσιμότητας του Ομίλου και εμπλουτίζουν το χαρτοφυλάκιο έξυπνων κατασκευαστικών λύσεων.

## Πρωτοβουλία επιχειρηματικών συμμετοχών ύψους 40 εκ. ευρώ για επενδύσεις σε νεοφυείς επιχειρήσεις Contech και Greentech στα πρώτα τους βήματα

Με την πρωτοβουλία επιχειρηματικών συμμετοχών που ξεκίνησε το 2023, στοχεύουμε στην περαιτέρω προώθηση της καινοτομίας εντός του οικοσυστήματος του κατασκευαστικού κλάδου, επενδύοντας μεσοπρόθεσμα έως 40 εκ. ευρώ και σφραγίζοντας συνεργασίες που θα μας εξασφαλίσουν έγκαιρη έκθεση σε επαναστατικές τεχνολογίες και θα ενισχύσουν την αναπτυξιακή στρατηγική μας. Η πρωτοβουλία εναρμονίζεται με τους στόχους του Ομίλου για την ενσωμάτωση καινοτόμων προϊόντων, υπηρεσιών και υλικών στις δραστηριότητές μας και στις λύσεις που προσφέρουμε. Επιδιώξή μας είναι να προωθήσουμε την ανάπτυξη και την ανταγωνιστικότητα, επιταχύνοντας παράλληλα τους στόχους βιωσιμότητας και ψηφιοποίησης.





# Ουσιώδη θέματα για τον Τιτάνα και τους συμ-μετόχους του

Ακολουθούμε τις αρχές της δυναμικής εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων, εντάσσοντάς τα στις επιχειρηματικές στρατηγικές μας ώστε να προάγουμε τη βιωσιμότητα σε βάθος χρόνου. Αυτές οι προσεγγίσεις μας καθοδηγούν όχι μόνο στην αντιμετώπιση των οικονομικών επιπτώσεων των δράσεών μας, αλλά και στην κατανόηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον και την κοινωνία, εξασφαλίζοντας μια ολοκληρωμένη και μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη.

## Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

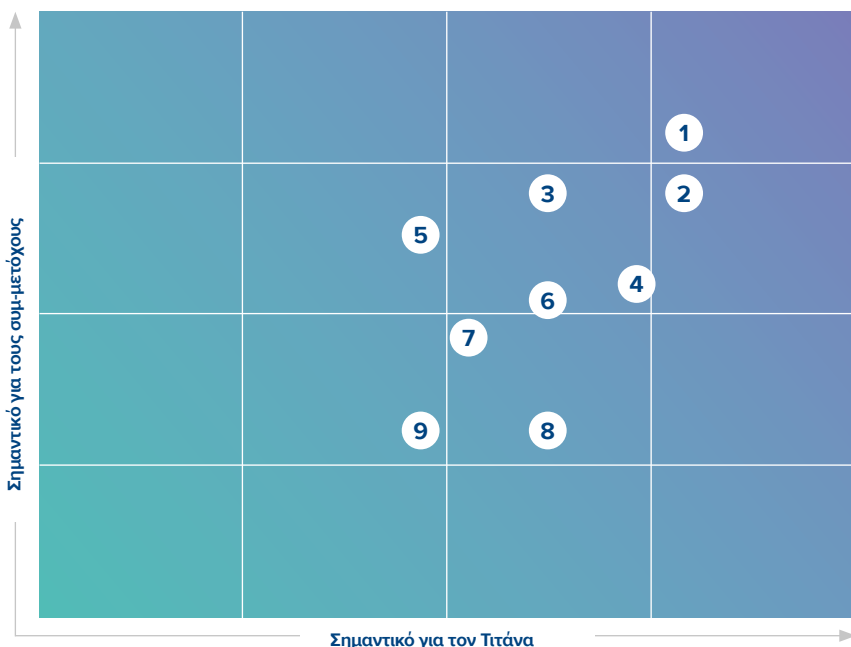
Συγκεντρώνουμε σε τακτική βάση τη γνώμη των συμ-μετόχων μας, αξιοποιώντας ένα ευρύ φάσμα διαύλων επικοινωνίας. Προσαρμόζουμε την προσέγγισή μας ανάλογα με τα χαρακτηριστικά και τις ανάγκες των διαφόρων ομάδων συμ-μετόχων:

Ομάδα συμ-μετόχων	Προσέγγιση σύμπραξης
<b>Πελάτες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έρευνες ικανοποίησης πελατών</li> <li>Σύμβουλοι σε θέματα μάρκετινγκ και τεχνικοί σύμβουλοι</li> <li>Διαχείριση παραπόνων</li> </ul>
<b>Τοπικές κοινότητες</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Σχέδια σύμπραξης με τις κοινότητες</li> <li>Πολιτική ανοικτών διαύλων επικοινωνίας και φόρουμ συμ-μετόχων, συναντήσεις και εκστρατείες ευαισθητοποίησης</li> <li>Εθελοντισμός και συνεργατικές δράσεις στις κοινότητες</li> <li>Διαχείριση παραπόνων σχετικών με το περιβάλλον</li> </ul>
<b>Επιχειρηματικοί εταίροι και προμηθευτές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πολιτικές και Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών του Ομίλου</li> <li>Αξιολόγηση βάσει κριτηρίων ESG</li> </ul>
<b>Εργαζόμενοι</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπαίδευση στις Πολιτικές του Ομίλου, συνεχής επιμόρφωση και μετεκπαίδευση</li> <li>Αξιολόγηση απόδοσης και έρευνες δέσμευσης εργαζομένων</li> <li>Ενδο-εταιρικό διαδίκτυο Ομίλου, ημέρες επικοινωνίας, διαδικτυακές μεταδόσεις</li> <li>Πλατφόρμα EthicsPoint για τη διαχείριση παραπόνων</li> </ul>
<b>ΜΚΟ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Συμμετοχή σε διεθνείς και τοπικές εκστρατείες, φόρουμ συμ-μετόχων και συνέδρια</li> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn</li> </ul>
<b>Εργολάβοι</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αξιολόγηση βάσει κριτηρίων ESG</li> <li>Εκπαίδευση σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης</li> </ul>
<b>Κοινωνία των Πολιτών και Νέα Γενιά</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προγράμματα πρακτικής άσκησης</li> <li>ReGeneration Academy για την Επιτάχυνση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού, «Business days» με πανεπιστήμια για την προσέλκυση ταλέντων</li> </ul>
<b>Ακαδημαϊκή Κοινότητα και Έρευνα</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Συνεργασίες με ερευνητικά προγράμματα</li> <li>Συνεισφορά σε ακαδημαϊκά προγράμματα</li> </ul>
<b>Ρυθμιστικές και άλλες αρχές</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανταλλαγή ιδεών και συνεργατικές δράσεις είτε διμερώς είτε μέσω συλλόγων</li> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, ιστότοπος, δελτία τύπου</li> </ul>
<b>Σωματεία</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενεργός συμμετοχή, εθελοντισμός, συνεργασίες, αλληλοενημέρωση για θέματα καλών πρακτικών, κοινά έργα</li> </ul>
<b>Μέσα ενημέρωσης</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανοιχτή επικοινωνία, συναντήσεις, εκδηλώσεις και εκστρατείες</li> <li>Εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn, δελτία τύπου</li> </ul>
<b>Επενδυτική κοινότητα (μέτοχοι, επενδυτές, χρηματοοικονομικοί αναλυτές)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ανοιχτή επικοινωνία, δελτία τύπου, ερωτηματολόγια και εκδηλώσεις roadshow</li> <li>Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, Ημέρα Επενδυτών</li> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος, τριμηνιαίες διαδικτυακές μεταδόσεις, σελίδα στο LinkedIn</li> </ul>
<b>Οίκοι αξιολόγησης επιδόσεων ESG</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος</li> <li>Παροχή ανατροφοδότησης κατόπιν αιτήματος και ανεξάρτητες αξιολογήσεις</li> </ul>

### Ένταξη των αρχών αξιολόγησης της διπλής διάστασης των ουσιωδών θεμάτων

Η χαρτογράφηση των πιο ουσιωδών θεμάτων για τους συμ-μετόχους μας και την επιχείρηση είναι ο κυριότερος παράγοντας για την αποτελεσματική αξιολόγηση των συνεπειών των δυνητικών κινδύνων, καθώς και των ευκαιριών, αλλά και για την ανάπτυξη σχεδίων δράσης που εξυπηρετούν τους στρατηγικούς στόχους μας.

#### Απεικόνιση ουσιωδών θεμάτων



#### Ουσιώδη θέματα

1. Επιχειρηματικό μοντέλο που εστιάζει στην ετοιμότητα για το μέλλον, σε έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα
2. Καινοτομία με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα
3. Εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγεία και την ασφάλεια
4. Συνεχής ανάπτυξη των ανθρώπων
5. Εργασιακό περιβάλλον χωρίς διακρίσεις και αποκλεισμούς
6. Θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία, στην οικονομία και στο περιβάλλον στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε
7. Συμβολή στην κυκλική οικονομία μέσα από την αποδοτική διαχείριση, την ανακύκλωση και την ανάκτηση πόρων
8. Αξίопιστη και βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα
9. Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική

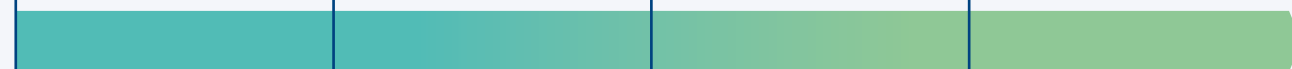
### Δυναμική διάσταση των ουσιωδών θεμάτων

Η προσέγγισή μας στη δυναμική διάσταση των ουσιωδών θεμάτων διαμορφώνεται από την ανάγκη μας να ακούμε πώς μεταβάλλονται οι προσδοκίες και πώς εξελίσσονται οι ανάγκες των συμ-μετόχων μας με την πάροδο του χρόνου. Επίσης, λαμβάνουμε υπόψη ότι κάτι που σήμερα φαίνεται οικονομικά ασήμαντο ενδέχεται να αλλάξει γρήγορα και να αποδειχθεί καθοριστικής σημασίας για την επιχείρηση

αύριο. Ενισχύουμε τη στρατηγική μας βασιζόμενοι στις πολύτιμες πληροφορίες που συγκεντρώνουμε από τα σχόλια των συμ-μετόχων μας ευθυγραμμίζοντας τους στόχους μας με τις προσδοκίες και τις ανάγκες των συμ-μετόχων.







### Κύκλος αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων

- Εκτίμηση ουσιωδών θεμάτων σε επίπεδο Ομίλου το 2019 (2020-2024)
- Εκτίμηση ουσιωδών θεμάτων σε επίπεδο επιχειρηματικής μονάδας το 2021
- Επαλήθευση ουσιωδών θεμάτων επιχειρηματικών μονάδων το 2022
- Νέα αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων το 2024 (2025-2030)



# Δημιουργία αξίας για όλους

Για να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο, δημιουργούμε αξία και τη μοιραζόμαστε μέσα από την αποτελεσματική αξιοποίηση των κεφαλαίων μας. Εστιάζουμε στην αντιμετώπιση των παγκόσμιων και των τοπικών προκλήσεων για την κοινωνία και το περιβάλλον συμβάλλοντας στην επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030.

Αξιοποιούμε τα διαθέσιμα κεφάλαιά μας		Σημαντικά θέματα ESG	
<b>Οικονομικό κεφάλαιο</b> 	Χρησιμοποιούμε αποδοτικά τους οικονομικούς πόρους μας για να στηρίζουμε την ανάπτυξη της επιχείρησής μας και να εξασφαλίζουμε τη διεθνή ανταγωνιστικότητά μας.	Μεικτή Προστιθέμενη Αξία €839,8 εκ.	
<b>Παραγωγικό κεφάλαιο</b> 	Κατασκευάζουμε τα προϊόντα μας αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες και τα διανέμουμε στους πελάτες μας με αξιοπιστία μέσω ειδικών σταθμών διανομής.	Επενδυτικές δαπάνες €224,0 εκ.	
<b>Πνευματικό κεφάλαιο</b> 	Αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας στην έρευνα και την ανάπτυξη (R&D), τις βασικές ικανότητές μας, τις πρωτοποριακές ιδέες και τις συνεργασίες με ειδικούς και με την ακαδημαϊκή κοινότητα, καθώς και τη βαθιά γνώση της βιομηχανίας δομικών υλικών για να διευρύνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχουμε και να βελτιώνουμε περαιτέρω τις επιδόσεις μας.	Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία €22,1 εκ.	
<b>Ανθρώπινο κεφάλαιο</b> 	Εκτιμούμε τη συμβολή των εργαζομένων μας και στηρίζουμε διαρκώς την επαγγελματική τους εξέλιξη σε ένα ελκυστικό, ανοιχτό και συνεργατικό εργασιακό περιβάλλον.	Μισθοί, συντάξεις και κοινωνικά επιδόματα, συμπεριλαμβανομένων και πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία €392,4 εκ.	Προγράμματα πρακτικής άσκησης 361
<b>Κοινωνικό κεφάλαιο</b> 	Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας χτίζοντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης και δουλεύοντας από κοινού σε συνεργατικά εγχειρήματα για να έχουμε θετική επίδραση στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.	Συνολικές δαπάνες για δωρεές και πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις κοινότητες €2,6 εκ.	Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους TITAN 67,8%
<b>Φυσικό κεφάλαιο</b> 	Εξορυσσούμε πρώτες ύλες με υπευθυνότητα, συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία. Προστατεύουμε και διατηρούμε τους φυσικούς πόρους και τη βιοποικιλότητα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε και στην αλυσίδα αξίας του Ομίλου.	Αξιοποίηση αποβλήτων 2,2 εκ. τόνοι	Επενδύσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής €63,4 εκ.



Σημείωση: Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους δείκτες δημιουργίας Αξίας του Ομίλου θα βρείτε στον Πίνακα 2.5.9 στην ενότητα για τις επιδόσεις ESG στη σελίδα 164 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2023 (Integrated Annual Report 2023) του Ομίλου TITAN.



# Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη

Ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ συμμετέχει ενεργά σε παγκόσμιες συνεργατικές πρωτοβουλίες και ευθυγραμμίζεται με διεθνείς οργανισμούς, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός ασφαλέστερου και πιο βιώσιμου κόσμου για τις γενιές του μέλλοντος.

WE SUPPORT



Ο ΤΙΤΑΝ συμμετέχει στο Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) από το 2002. Επικοινωνούμε σταθερά την ένταξη των Δέκα Αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου στις επιχειρηματικές στρατηγικές, στην κουλτούρα και στις καθημερινές δραστηριότητες του Ομίλου μας.



Ο ΤΙΤΑΝ ήταν μια από τις πρώτες τρεις τσιμεντοβιομηχανίες στον κόσμο που πέτυχαν την επικύρωση των στόχων τους για μείωση των αερίων του θερμοκηπίου από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), επιτυγχάνοντας εναρμόνιση με τον στόχο των 1,5°C. Επιπλέον, ήταν ένας από τους πρώτους ομίλους επιχειρήσεων που πέτυχαν την επικύρωση των στόχων τους για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050.



Ο ΤΙΤΑΝ συμμετέχει στην πρωτοβουλία «Business Ambition for 1.5°C» και τη δέσμευση για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη έως τους 1,5°C και ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050, καθώς και στην παγκόσμια εκστρατεία «Race to Zero» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή, η οποία ενθαρρύνει τη συνεργασία και τη σύμπραξη επιχειρήσεων, κυβερνήσεων και ιδρυμάτων, με στόχο την προστασία του πλανήτη και την επίτευξη του στόχου για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.



Ο ΤΙΤΑΝ συνεργάζεται με τις πλέον σημαίνουσες επιχειρήσεις διεθνώς στο πλαίσιο του μη κερδοσκοπικού συνασπισμού «We Mean Business» με στόχο να εξασφαλίζεται ότι η παγκόσμια οικονομία αποφεύγει ενέργειες που επιβαρύνουν την κλιματική αλλαγή, ενώ παράλληλα προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη προς όφελος όλων.

Industrial  
Transition  
Accelerator (ITA)

Ο ΤΙΤΑΝ συμμετέχει στην παγκόσμια πρωτοβουλία «Industrial Transition Accelerator (ITA)», η οποία ξεκίνησε στο πλαίσιο της 28ης διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών για την κλιματική αλλαγή (COP28) με στόχο την επιτάχυνση της μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος της βαριάς βιομηχανίας διεθνώς. Ο ΤΙΤΑΝ θα συνεργαστεί με κορυφαίους διεθνείς φορείς από διάφορους κλάδους, προκειμένου από κοινού να επαναπροσδιορίσουν το βιομηχανικό περιβάλλον, να προωθήσουν τις καινοτομίες που αφορούν το κλίμα και να επισπεύσουν την πρόοδο για την επίτευξη του στόχου για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.



Ο ΤΙΤΑΝ συνεργάζεται με την Παγκόσμια Ένωση Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και το Ερευνητικό της Δίκτυο INNOVANDI για την εφαρμογή του οδικού χάρτη με στόχο το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050. Το 2023 ενταχθήκαμε στη νέα Ομάδα Εργασίας για τη Φύση (Nature Task Group) της GCCA, εναρμονιζόμενοι με τις πιο πρόσφατες τάσεις και τα μέτρα που αφορούν την προστασία της.



Ο ΤΙΤΑΝ συμμετέχει στην Ομάδα Εργασίας της Ευρωπαϊκής Στρογγυλής Τράπεζας για τη Βιομηχανία με αντικείμενο την Ενεργειακή Μετάβαση και την Κλιματική Αλλαγή, η οποία διερευνά τους τρόπους που θα εξασφαλίσουν την επιτυχή μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα, συμβάλλοντας έτσι στην επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας των Παρισίων για την κλιματική αλλαγή.



Ο ΤΙΤΑΝ συμμετέχει στην Ευρωπαϊκή Ακαδημία Έρευνας για το Τσιμέντο (ECRA), η οποία στηρίζει συναφείς με τον κλάδο δραστηριότητες με στόχο την προαγωγή της καινοτομίας στο πλαίσιο του περιορισμού της κλιματικής αλλαγής και των βιώσιμων κατασκευών.



Ο ΤΙΤΑΝ είναι μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) από το 2004 και ιδρυτικό μέλος κρατικών συνεργαζόμενων οργανισμών. Συμμετέχοντας στο ΔΣ του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) και στο Ευρωπαϊκό Εργαστήριο Αναφορών της Συμβουλευτικής Ομάδας για θέματα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (EFRAG), ο ΤΙΤΑΝ συμβάλλει στην ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφορών Βιωσιμότητας (ESRS).

In support of

WOMEN'S  
EMPOWERMENT  
PRINCIPLES

Established by UN Women and the  
UN Global Compact Office

Τον Μάρτιο 2023 ο ΤΙΤΑΝ συνυπέγραψε τις Αρχές Ενδυνάμωσης των Γυναικών του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Οι αρχές, οι οποίες θεσπίστηκαν από την Μονάδα του ΟΗΕ για τις Γυναίκες (UN Women) και το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, θα συμβάλουν στην ενίσχυση και επίσπευση των προσπαθειών του Τίτανα για την ισότητα των φύλων και την ενδυνάμωση των γυναικών στον εργασιακό χώρο.

# Κύρια στοιχεία επιδόσεων

Επισκόπηση των συνολικών επιδόσεων του Ομίλου για το 2023, με έμφαση στους πυλώνες που αφορούν τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, καθώς και θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Χρηματοοικονομικές επιδόσεις	32
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	34
Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης	35
Πρόοδος έναντι των στόχων ESG	36
Δεσμεύσεις ESG: Μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα	38
Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική	42
Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων	48
Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες	57
Προοπτικές για το 2024	59







# Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

## Ρεκόρ κερδών με ισχυρή αύξηση πωλήσεων.

Το 2023 ο Όμιλος TITAN κατέγραψε ισχυρές οικονομικές επιδόσεις, επιτυγχάνοντας αύξηση πωλήσεων και κερδοφορίας, ενισχύοντας παράλληλα τα οικονομικά του μεγέθη και τη ρευστότητά του. Τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε επίπεδα ρεκόρ, με μεγάλη αύξηση της κερδοφορίας σε όλες τις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, παρά τις αρνητικές συναλλαγματικές επιπτώσεις στις αγορές της Ανατολικής Μεσογείου. Ο Όμιλος κατάφερε να αποκαταστήσει τα επίπεδα κερδοφορίας του χάρη στην αυξημένη ζήτηση σε όλες τις περιοχές, την προσαρμογή των τιμών –η οποία συνέβαλε στην αντιστάθμιση των συνεχών πληθωριστικών πιέσεων– και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας. Οι ελεύθερες ταμειακές ροές αυξήθηκαν σημαντικά, παρά το γεγονός ότι ο Όμιλος διατήρησε τις επενδυτικές δαπάνες σε υψηλά επίπεδα κατά τη διάρκεια του έτους, ευθυγραμμισμένος με τους στόχους της «Πράσινης ανάπτυξης και στρατηγικής κατεύθυνσης 2026», εστιάζοντας στη διάθεση κεφαλαίων για την περαιτέρω ανάπτυξη, τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την αποδοτικότερη λειτουργία logistics.

Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2023 διαμορφώθηκαν σε €2.547,0 εκ., καταγράφοντας αύξηση 11,6% έναντι του προηγούμενου έτους, ενώ και τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 63,1% και διαμορφώθηκαν σε €540,3 εκ. Τα καθαρά κέρδη του Ομίλου μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας υπερδιπλασιάστηκαν και διαμορφώθηκαν σε €268,7 εκ. έναντι €109,7 εκ. το 2022, παρά τις συναλλαγματικές ζημιές στην Αίγυπτο και την Τουρκία και την αυξημένη φορολογία. Τα κέρδη ανά μετοχή αυξήθηκαν σε €3,6/μετοχή έναντι €1,45/μετοχή το 2022. Η απόδοση μέσων απασχολούμενων κεφαλαίων (ROACE) επίσης αυξήθηκε σε 16,9% έναντι 7,0% το 2022.

### Κύρια στοιχεία επιδόσεων 2023

Το 2023 ήταν μία ακόμη χρονιά ισχυρής ανάπτυξης για όλες τις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος επιτυγχάνοντας σημαντική αύξηση της κερδοφορίας παρά το ασταθές διεθνές περιβάλλον.

Ο γεωγραφικός τομέας των ΗΠΑ, ο οποίος αποτελεί τη μεγαλύτερη αγορά του Ομίλου TITAN, κατέγραψε υψηλές επιδόσεις. Χάρη στα κρατικά προγράμματα επενδύσεων, τα κονδύλια για έργα υποδομών άρχισαν να τονώνουν τη δραστηριότητα, ενισχύοντας τις πωλήσεις του Ομίλου. Η ζήτηση της αγοράς ιδιωτικών εμπορικών ακινήτων διατηρήθηκε σταθερή, ωφελούμενη από τις τοπικές οικονομικές τάσεις της αυξανόμενης εσωτερικής μετανάστευσης και της μετεγκατάστασης εταιριών στις κύριες περιοχές δραστηριοποίησης: τη Φλόριδα και τις Μεσοατλαντικές πολιτείες. Η επιβράδυνση της ζήτησης για κατοικίες αντισταθμίστηκε από την αύξηση του πληθυσμού και της απασχόλησης. Οι αυξήσεις των τιμών και οι σημαντικές επενδύσεις του Ομίλου, με στόχο την περαιτέρω ψηφιοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας, τη βελτιωμένη απόδοση του κόστους ενέργειας και την επέκταση της παραγωγικής ικανότητας, συνέβαλαν στις βελτιωμένες επιδόσεις για το έτος, παρά τα αυξημένα επίπεδα κόστους εργασίας, εισαγωγών, διανομής και logistics. Οι πωλήσεις της Titan America το 2023 αυξήθηκαν σημαντικά κατά 16,6% και ανήλθαν σε \$1,6 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA για το 2023 διαμορφώθηκαν σε \$319 εκ., καταγράφοντας σημαντική αύξηση κατά 67% έναντι του 2022. Σε ευρώ, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 13% σε €1.477 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €296 εκ., έναντι €185 εκ. το 2022.

Η ελληνική οικονομία διατήρησε την ανοδική της πορεία το 2023 με πολλούς από τους κύριους μακροοικονομικούς δείκτες της χώρας να βελτιώνονται. Ως εκ τούτου, οι δραστηριότητες του Ομίλου στη χώρα ενισχύθηκαν οδηγώντας σε μια ισχυρή χρονιά επιδόσεων. Ο γεωγραφικός τομέας της Ελλάδας υπήρξε αυτός με τη μεγαλύτερη αύξηση όγκων και πωλήσεων, με τις πωλήσεις να καταγράφουν αύξηση 22%, χάρη στους αυξημένους όγκους σε όλα τα προϊόντα του Ομίλου. Οι εγχώριες πωλήσεις ενισχύθηκαν τόσο από τα μεγάλα όσο και από τα μικρότερα έργα υποδομών, από τα έργα του ιδιωτικού τομέα, όπως το «Ελληνικό», και από την κατασκευαστική δραστηριότητα του τουριστικού κλάδου, ο οποίος συνεχίζει να αναπτύσσεται. Η δραστηριότητα στην αγορά κατοικίας επίσης κινήθηκε ανοδικά, ιδίως στα μεγάλα αστικά κέντρα. Οι πωλήσεις στους σταθμούς του Ομίλου στην Ευρώπη ήταν αυξημένες χάρη στις υψηλότερες τιμές, με αποτέλεσμα οι συνολικές πωλήσεις στον γεωγραφικό τομέα της Ελλάδας και της Δυτικής Ευρώπης να αυξηθούν κατά 22% στα €407,8 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA να υπερδιπλασιαστούν σε €64,7 εκ.

Η Νοτιοανατολική Ευρώπη σημείωσε σημαντική άνοδο, με δυναμικές επιδόσεις έναντι του προηγούμενου έτους, αυξημένους όγκους πωλήσεων και αποκατάσταση των περιθωρίων κέρδους σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης. Χάρη στο θετικό οικονομικό περιβάλλον και τα ισχυρά θεμελιώδη χαρακτηριστικά των αγορών, οι πωλήσεις το 2023 αυξήθηκαν κατά 9,5% και ανήλθαν σε €422,4 εκ. Οι σταθερές τιμές και η βελτιστοποίηση του κόστους συνέβαλαν στην αύξηση των κερδών EBITDA κατά 54,4% σε €146,6 εκ., έναντι €95 εκ. το προηγούμενο έτος. Οι στοχευμένες επενδύσεις του Ομίλου στη πράσινη ενεργειακή μετάβαση, σε συνδυασμό με το μειωμένο κόστος ηλεκτρικής ενέργειας, συνέβαλαν στα βελτιωμένα αποτελέσματα.

Το 2023, οι επιδόσεις της Αιγύπτου και της Τουρκίας στον γεωγραφικό τομέα της Ανατολικής Μεσογείου κινήθηκαν προς διαφορετικές κατευθύνσεις. Η Τουρκία ανέκτησε δυναμική, παρά τα υψηλά επίπεδα πληθωρισμού, καθώς η ζήτηση εμφάνισε ενδείξεις ανάκαμψης, λόγω των νέων αυξημένων αναγκών ανοικοδόμησης μετά τον καταστροφικό σεισμό που έπληξε τη χώρα πέρυσι, με την αγορά ακινήτων να σημειώνει ελαφρά άνοδο και τις τιμές να αντισταθμίζουν τις συνεχείς πληθωριστικές πιέσεις. Η Αίγυπτος, αντιθέτως, ακολούθησε μια πτωτική πορεία εξαιτίας των δυσχερών μακροοικονομικών συνθηκών. Οι συνολικές πωλήσεις στον συγκεκριμένο γεωγραφικό τομέα μειώθηκαν κατά 6,1% σε €239,9 εκ., κυρίως λόγω της υποτίμησης των τοπικών νομισμάτων, ενώ τα συνολικά κέρδη EBITDA βελτιώθηκαν κατά 69,5% σε €33,2 εκ. χάρη στις ευνοϊκές τιμές και τις στοχευμένες ενέργειες βελτίωσης του κόστους, στο πλαίσιο των οποίων επισπεύσθηκε η χρήση εναλλακτικών καυσίμων στην περιοχή.

Τέλος, οι δραστηριότητές μας στη Βραζιλία κατέγραψαν επίσης βελτιωμένα αποτελέσματα, παρά τα υψηλά επιτόκια και τα μειωμένα επίπεδα δανεισμού, τα οποία είχαν αρνητικό αντίκτυπο στη ζήτηση για τοιμήντο.

## Αύξηση των πωλήσεων χάρη στην συνεχιζόμενη ζήτηση στις κύριες αγορές του Ομίλου

Η σταθερά αυξανόμενη ζήτηση για τα προϊόντα του Ομίλου σε όλες τις κύριες αγορές δραστηριοποίησης είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των πωλήσεων. Η ισχύς του Ομίλου ΤΙΤΑΝ επιβεβαιώθηκε εκ νέου από τις στρατηγικές επιλογές δραστηριοποίησης σε αγορές με ισχυρά θεμελιώδη χαρακτηριστικά, που κατέγραψαν καλές επιδόσεις παρά τους κύκλους της οικονομίας. Το 2023 οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 2% σε 17,5 εκ. τόνους, ενώ οι εξαγωγές τσιμέντου προς τρίτους σημείωσαν επίσης ελαφρά αύξηση, με το μεγαλύτερο μέρος να διοχετεύεται στους σταθμούς εισαγωγής του Ομίλου στις ΗΠΑ και στην Ευρώπη. Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος ενισχύθηκαν χάρη στην υψηλότερη ζήτηση και κατέγραψαν αύξηση 5% έναντι του 2022, ανερχόμενες σε 5,9 εκ. κυβικά μέτρα. Τέλος οι πωλήσεις αδρανών υλικών κινήθηκαν επίσης ανοδικά και αυξήθηκαν κατά 4% σε 19,9 εκ. τόνους, χάρη στη υψηλά επίπεδα ζήτησης στην Ελλάδα.

	2023	2022	+/-
Τσιμέντο – εγχώριες πωλήσεις (εκ. τόνοι)*	17,5	17,2	+2%
Έτοιμο σκυρόδεμα (εκ. μ3)	5,9	5,6	+5%
Αδρανή υλικά (εκ. τόνοι)	19,9	19,1	+4%

Περιλαμβάνεται η Βραζιλία, αλλά όχι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές.

\*Οι πωλήσεις τσιμέντου περιλαμβάνουν τις εγχώριες πωλήσεις κλίνκερ και υλικών με παρεμφερείς ιδιότητες.

## Επενδύσεις και Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Ο Όμιλος, συνεχίζοντας τη μακροπρόθεσμη στρατηγική επενδύσεων του και το 2023, προέβη σε σημαντικές επενδυτικές δαπάνες με κύριο στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη, οι οποίες υλοποιήθηκαν μέσα από σειρά έργων σε όλες τις αγορές του Ομίλου, κυρίως στις ΗΠΑ και στην Ευρώπη. Περισσότερες από τις μισές επενδυτικές δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν το 2023 αφορούσαν τις ΗΠΑ, στο πλαίσιο του αναπτυξιακού επενδυτικού προγράμματος 2021-2023, ύψους \$300 εκ. Οι συνολικές επενδυτικές δαπάνες του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €224,0 εκ., έναντι €241,9 εκ. το 2022, ενώ προτεραιότητα δόθηκε σε επενδύσεις με σκοπό την αύξηση των πωλήσεων, τη βελτίωση του κόστους, τη μετάβαση σε χαμηλότερα επίπεδα εκπομπών, τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και σε έργα logistics.

Στη διάρκεια του έτους ο Όμιλος προέβη στην υλοποίηση ορισμένων σημαντικών επενδυτικών έργων, ένα εκ των οποίων αφορούσε την κατασκευή προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο τσιμέντου στο Καμάρι, συνολικού ύψους €26 εκ., συμβάλλοντας στην αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων. Στις ΗΠΑ, δύο νέες μεγάλες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις, χωρητικότητας άνω των 130.000 τόνων, κατασκευάστηκαν στους σταθμούς εισαγωγής του Ομίλου στην Τάμπα (Φλόριντα) και στο Νόρφολκ (Βιρτζίνια), με τις επενδύσεις να ανέρχονται σε περίπου \$70 εκ.

Ο Όμιλος επίσης ολοκλήρωσε δύο επενδύσεις στο πλαίσιο της «Πράσινης ανάπτυξης και στρατηγικής κατεύθυνσης 2026», προκειμένου να διευρύνει τα συμπληρωματικά τσιμεντοειδή υλικά που διαθέτει. Στις αρχές του 2023, ο Όμιλος απέκτησε σημαντικό ποσοστό συμμετοχής στην εταιρία «Περλίτες Αιγαίου» στο Γυαλί του Ν.Α. Αιγαίου, ενώ στα τέλη του έτους απέκτησε τα δικαιώματα εκμετάλλευσης στο ορυχείο ποζολάνης του Vezirhan, στον Ανατολικό Μαρμαρά της Τουρκίας, ενισχύοντας τις προσπάθειες να εξασφαλίσει αποθέματα ποζολάνης τόσο για δική του χρήση, όσο και για εμπορία.

Οι ελεύθερες ταμειακές ροές του Ομίλου αυξήθηκαν σημαντικά και ανήλθαν σε €292,5 εκ. για το 2023, χάρη στα αυξημένα κέρδη EBITDA ύψους €540,3 εκ. και τη βελτιωμένη διαχείριση των κεφαλαίων κίνησης, παρά τις υψηλές αναπτυξιακές επενδυτικές δαπάνες και την υψηλότερη φορολογία λόγω των αυξημένων κερδών.

	2023	2022
Κέρδη EBITDA	€540 εκ.	€331 εκ.
Επενδυτικές δαπάνες	€224 εκ.	€242 εκ.
Αύξηση κεφαλαίων κίνησης	€54 εκ.	€92 εκ.
Ελεύθερες Ταμειακές Ροές	€293 εκ.	€19 εκ.

## Δανεισμός Ομίλου

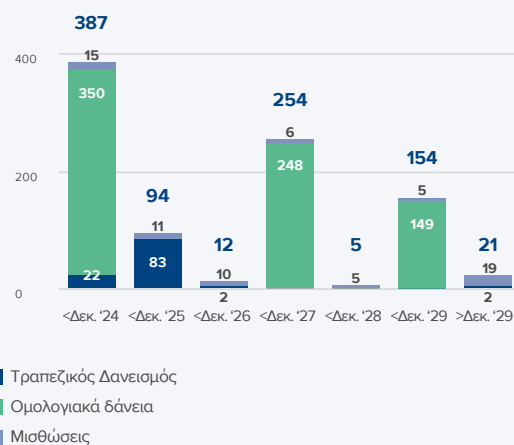
Η καθαρή δανειακή θέση του Ομίλου βελτιώθηκε και ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €659,9 εκ. στο τέλος του 2023, καταγράφοντας σημαντική μείωση ύψους €137,4 εκ., έναντι του τέλους του 2022. Η μείωση του δανεισμού συνέβαλε στη δραστική μείωση του δείκτη καθαρού δανεισμού/EBITDA σε 1,2x (από 2,4x το 2022), καταγράφοντας ρεκόρ δεκαετίας.

Η πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου επίσης βελτιώθηκε στη διάρκεια του έτους. Τον Σεπτέμβριο, ο οίκος αξιολόγησης Standard & Poor's αναβάθμισε την TCI σε «BB με θετική προοπτική», από «σταθερή προοπτική», και το καλοκαίρι του 2023, η Fitch έδωσε στην TCI και τα ομόλογα της Titan Global Finance –θυγατρικής της TCI– μακροπρόθεσμη αξιολόγηση «BB+».

Η έκθεση του Ομίλου στον επιτοκιακό κίνδυνο είναι χαμηλή, καθώς περίπου το 90% του δανεισμού είναι σε σταθερά επιτόκια. Τον Δεκέμβριο 2023 εκδόθηκε μέσω ιδιωτικής τοποθέτησης νέο ομολογιακό δάνειο συνολικής αξίας €150 εκ. με ετήσιο επιτόκιο 4,25% και διάρκεια πεντέμισι ετών, επεκτείνοντας τη λήξη των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και μειώνοντας το κόστος χρηματοδότησης.

	2023	2022
Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους	€660 εκ.	€797 εκ.
Καθαρός Δανεισμός/EBITDA	1,2x	2,4x

ΛΗΞΗ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (€ εκ.) ΣΤΙΣ 31/12/2023



## Προτεινόμενη διανομή μερίσματος

Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για την 9η Μαΐου 2024, διανομή μερίσματος ύψους €0,85 ανά μετοχή, ποσό που αντιστοιχεί σε αύξηση 42% έναντι του περσινού μερίσματος.

# Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

## Ο Όμιλος TITAN διατηρεί συνεχή διάλογο με την επενδυτική κοινότητα, επικοινωνώντας τις οικονομικές επιδόσεις και τη στρατηγική του.

### Διαπραγμάτευση μετοχής και δείκτες

Μετά την επί 107 έτη παρουσία της στο ελληνικό χρηματιστήριο και σε συνέχεια της επιτυχούς προσφοράς ανταλλαγής μετοχών ως αποτέλεσμα της οποίας διαμορφώθηκε η Titan Cement International («TCI»), οι μετοχές του Τιτάνα εισήχθησαν στο Euronext Βρυξελλών τον Ιούλιο 2019, ενώ παράλληλα εισήχθησαν στο Euronext Παρισιών και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Την 31.12.2023 το μετοχικό κεφάλαιο της TCI ανερχόταν σε €959.347.807,86 διαιρεμένο σε 78.325.475 μετοχές. Η TCI συμμετέχει σε διάφορους χρηματιστηριακούς δείκτες, όπως οι ATHEX Large Cap, ATHEX ESG, FTSE All-World, BEL All-Share, CAC All-Share, και στον δείκτη FTSE Russell Mid-Cap (Μάρτιος 2024).

### Ίδιες μετοχές

Το 2023 ο Όμιλος ενίσχυσε τις αποδόσεις προς τους μετόχους υλοποιώντας δύο νέα προγράμματα αγοράς ιδίων μετοχών. Τον Φεβρουάριο 2023 ο Όμιλος ολοκλήρωσε το πρόγραμμα που ξεκίνησε στα μέσα του 2022, αξίας €10 εκ., ενώ τον Νοέμβριο 2023 ολοκλήρωσε το πρόγραμμα που ξεκίνησε τον Μάρτιο 2023, επίσης αξίας €10 εκ. Επιπλέον, τον Νοέμβριο 2023 ξεκίνησε νέο πρόγραμμα, αξίας €20 εκ. Συνολικά, στη διάρκεια του 2023 αποκτήθηκαν 891.849 μετοχές, έναντι €14,9 εκ., οι οποίες τηρούνται στην κατοχή του Ομίλου ως ίδιες μετοχές. Στις 31 Δεκεμβρίου 2023 η Titan Cement International κατείχε συνολικά 3.881.995 ίδιες μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 4,96% επί των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου.

### Εξέλιξη της μετοχής

Το 2023 ήταν μία χρονιά σταθμός για τη μετοχή του Τιτάνα, καθώς η μετοχή σημείωσε άνοδο 77% και έφθασε στα υψηλότερα επίπεδα από την εισαγωγή της στο Euronext –€21,85– στις 20.12.2023. Στο τέλος του 2023, η τιμή της μετοχής της TCI ήταν €21,25 στο Euronext και €21,45 στο Χρηματιστήριο Αθηνών, καταγράφοντας σημαντική ετήσια αύξηση 77% και 78% αντίστοιχα. Η εξέλιξη της τιμής της μετοχής της TCI αποτυπώνει τα πολύ ισχυρά αποτελέσματα που κατέγραψε ο Όμιλος σε όλη τη διάρκεια του έτους, τις θετικές εξελίξεις της αγοράς και τη βελτιωμένη απόδοση του Χρηματιστηρίου Αθηνών, του οποίου ο Γενικός δείκτης σημείωσε άνοδο 39%. Το 2023 οι περισσότεροι μετοχικοί δείκτες κατέγραψαν θετικές αποδόσεις, με τη μετοχή ωστόσο της TCI να σημειώνει καλύτερη απόδοση. Ο S&P 500 σημείωσε άνοδο 24%, ο STOXX Europe 600 13%, ο BEL Midcap 10% και ο Europe 600 Basic Materials 4%. Στο τέλος του 2023 η κεφαλαιοποίηση της TCI ήταν €1,7 δισ.

### Συνεργασία με επενδυτές και αναλυτές

Η ομάδα Επενδυτικών Σχέσεων επικοινωνεί τακτικά με τους υφιστάμενους -θεσμικούς και ιδιώτες μετόχους- ενώ παράλληλα αναπτύσσει έντονη δραστηριότητα προκειμένου να προσελκύσει το ενδιαφέρον νέων επενδυτών. Η επικοινωνία υλοποιείται είτε με απευθείας συνομιλίες είτε με τη συμμετοχή σε εκδηλώσεις ή σε συνέδρια. Καθώς η βιωσιμότητα αποκτά όλο και μεγαλύτερη σημασία για τους επενδυτές όταν επιλέγουν χαρτοφυλάκια για τις θέσεις τους, η TCI λαμβάνει σοβαρά υπόψη τις προσδοκίες και τις ανάγκες τους, ενώ διαρκώς επιδιώκει την αναγνώριση από ανεξάρτητους φορείς αξιολόγησης ESG. Στις 28.09.2023 ο TITAN οργάνωσε στην Αθήνα Ημερίδα Επενδυτών, στην οποία συμμετείχαν πολλοί εκπρόσωποι της επενδυτικής κοινότητας. Η εκδήλωση ήταν μια ευκαιρία για συζήτηση με τη διοίκηση της Εταιρίας, ενώ ο Όμιλος παρουσίασε το σχέδιο «Πράσινης ανάπτυξης και στρατηγικής κατεύθυνσης 2026». Ο Όμιλος

επίσης ανακοίνωσε στόχους στους τομείς των χρηματοοικονομικών επιδόσεων, της βιωσιμότητας και του ψηφιακού μετασχηματισμού. Επιπλέον, ο Όμιλος διατηρεί τακτική επικοινωνία με διεθνείς και Έλληνες αναλυτές, παρέχοντάς τους εγκαίρως πληροφορίες ώστε να τους διευκολύνουν στην έκδοση αναλύσεων.

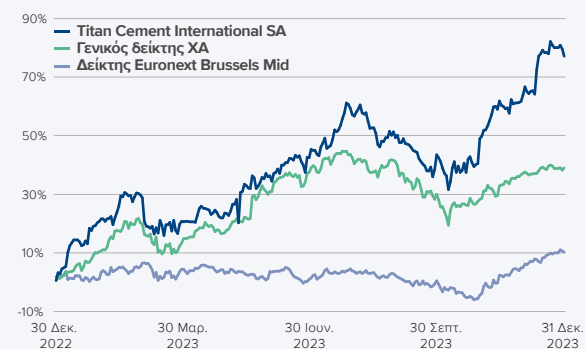
### Μετοχική σύνθεση της TCI

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρίας παρουσιάζεται στον ιστότοπο: <https://ir.titan-cement.com/el/shareholder-center/shareholder-structure>.

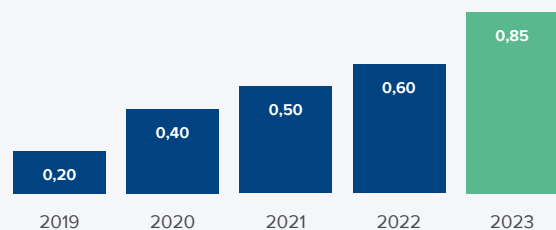
### Αποδόσεις για τους μετόχους

Εκτός των προγραμματιών αγορών ιδίων μετοχών, η εταιρία ενισχύει την αξία για τους μετόχους διανέμοντας κέρδη είτε με τη μορφή μερίσματος είτε με τη μορφή επιστροφής κεφαλαίου. Για το 2023, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για την 9η Μαΐου 2024, διανομή μερίσματος ύψους €0,85 ανά μετοχή, ποσό που αντιστοιχεί σε αύξηση 42% έναντι του περσινού μερίσματος. Οι διανομές προς τους μετόχους αυξάνονται συνεχώς την τελευταία πενταετία.

Εξέλιξη της μετοχής του Τιτάνα το 2023 συγκριτικά με κύριους δείκτες



Διανομές στους μετόχους (€ ανά μετοχή)



2019, 2020 & 2021: Επιστροφή κεφαλαίου  
2022 & 2023: Μέρισμα



# Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης

**Δεσμευόμαστε να βελτιώνουμε διαρκώς τις επιδόσεις μας όσον αφορά τα θέματα ESG και να βελτιστοποιούμε τους στόχους μας ώστε να ανταποκρίνονται καλύτερα στις προσδοκίες των συμμετόχων μας. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, επιδιώκουμε ενεργά και εκτιμούμε ιδιαίτερα τα σχόλια από ανεξάρτητους φορείς αξιολόγησης ESG.**



Για δεύτερο συνεχόμενο έτος, τον Φεβρουάριο 2024 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με «A» από τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό CDP για τις σχετιζόμενες με το κλίμα δράσεις της, γεγονός που επιβεβαιώνει τον ηγετικό ρόλο της σε θέματα που σχετίζονται με την εταιρική διαφάνεια και την κλιματική αλλαγή. Ο ΤΙΤΑΝ είναι μια από τις 346 εταιρίες από όλους τους κλάδους που πέτυχαν αυτή τη βαθμολογία το 2023 σε ένα σύνολο σχεδόν 21.000 επιχειρήσεων που βαθμολογήθηκαν. Επίσης, ο Όμιλος ΤΙΤΑΝ πέτυχε βαθμολογία «A-» στην ασφάλεια των υδάτων και είναι μεταξύ των τριών εταιριών του κλάδου τσιμέντου που έλαβαν την ανώτατη βαθμολογία και στις δύο κατηγορίες.



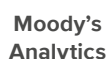
Τον Αύγουστο 2023 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με «AA» από την MSCI –για τρίτη συνεχόμενη χρονιά– στην αξιολόγηση σχετικά με θέματα ESG, γεγονός που επιβεβαιώνει την ηγετική θέση της μεταξύ των εταιριών του κλάδου με την υψηλότερη βαθμολογία. Ο φορέας MSCI ESG Research παρέχει αξιολογήσεις σε θέματα ESG για δημόσιες επιχειρήσεις ανά τον κόσμο, καθώς και για ορισμένες ιδιωτικές εταιρίες, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα αξιολόγησης από το AAA (κορυφαία) έως το CCC (εταιρία που υστερεί) και λαμβάνοντας υπόψη την έκθεση σε κινδύνους ESG που αφορούν έναν συγκεκριμένο κλάδο και την ικανότητα μιας επιχείρησης να διαχειριστεί αυτούς του κινδύνους σε σύγκριση με τις άλλες εταιρίες του κλάδου.



Τον Δεκέμβριο 2022 η Titan Cement International S.A. βελτίωσε περαιτέρω τη βαθμολογία αξιολόγησης επικινδυνότητας ESG (26,9), ενώ στην αξιολόγηση της Sustainalytics χαρακτηρίστηκε ως μέτριου κινδύνου όσον αφορά το ενδεχόμενο να υποστεί σημαντικές οικονομικές συνέπειες εξαιτίας θεμάτων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Με αυτή τη βαθμολογία, βρίσκεται στην 16η θέση επί συνόλου 142 εταιριών παραγωγής δομικών υλικών.



Τον Δεκέμβριο 2023 η Titan Cement International βαθμολογήθηκε με 63/100 στην Παγκόσμια Αξιολόγηση Εταιρικής Βιωσιμότητας της S&P, γεγονός που αντανάκλα βελτίωση 4 μονάδων έναντι του 2022 και τοποθετεί την εταιρία στο υψηλότερο δεκατημόριο του κλάδου των δομικών υλικών. Στις επιμέρους βαθμολογήσεις αξίζει να σημειωθούν η κλιματική στρατηγική (91) και οι βιώσιμες κατασκευές (80).



Τον Δεκέμβριο 2023 η Titan Cement International S.A. βελτίωσε περαιτέρω στο 64/100 τη συνολική βαθμολογία αξιολόγησης σε θέματα ESG από την Moody's Analytics (56/100 το 2021) και τοποθετήθηκε 18 μονάδες υψηλότερα από τον μέσο όρο του ευρωπαϊκού κλάδου δομικών υλικών. Επίσης, η Moody's Analytics αξιολόγησε τη στρατηγική του Ομίλου, όσον αφορά τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα, με βαθμό ενεργειακής μετάβασης «advanced» (68/100).



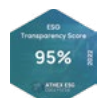
Τον Ιούλιο 2023 η Titan Cement International S.A. αναβαθμίστηκε στην κατηγορία «Prime» στην κατάταξη του ISS ESG Corporate Rating και τοποθετήθηκε στο κορυφαίο δεκατημόριο του κατασκευαστικού κλάδου με βαθμολογία «C+».



Τον Μάρτιο 2024 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με 71/100 σε θέματα ESG από την LSEG data & analytics, κατακτώντας την 17η θέση μεταξύ 120 εταιριών δομικών υλικών.



Τον Δεκέμβριο 2023 η Titan Cement International S.A. έλαβε το ασημένιο σήμα από την EcoVadis και τοποθετείται μεταξύ του κορυφαίου 12% των επιχειρήσεων που βαθμολογήθηκαν στον κλάδο παραγωγής τσιμέντου, ασβέστη και κονιαμάτων.



Τον Δεκέμβριο 2023 η Titan Cement International S.A. πέτυχε την εντυπωσιακή βαθμολογία 95% όσον αφορά τη διαφάνεια σε θέματα ESG στην κατάταξη του ATHEX ESG, εδραιώνοντας τη θέση της μεταξύ των κορυφαίων επιχειρήσεων.



Τον Απρίλιο 2023 η Titan Cement International S.A. περιλήφθηκε στη βαθμίδα «Platinum» του Forbes Transparency Index για την υποδειγματική διαφάνεια της εταιρίας σε θέματα ESG. Η συγκεκριμένη διάκριση βασίστηκε σε έρευνα που διεξάχθηκε μεταξύ των 100 κορυφαίων εταιριών στην Ελλάδα.

# Πρόοδος έναντι των στόχων ESG

Το 2023 σημειώσαμε σημαντική πρόοδο στην πορεία μας προς την επίτευξη των στόχων ESG που έχουμε θέσει, αποδεικνύοντας την ισχυρή δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους πελάτες μας, τις τοπικές κοινότητες, τους εργαζομένους μας και όλους τους άλλους συμ-μετόχους.

Στόχοι για το 2025 και μετά		2023	2022	Πρόοδος έναντι στόχων
Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακός μετασχηματισμός	Επικύρωση στόχων από την πρωτοβουλία SBTi	Επικύρωση σύμφωνα με το σενάριο των 1,5°C	Επικύρωση σύμφωνα με το σενάριο των 1,5°C	●
	<b>Μηδενικές εκπομπές (2050)</b> Μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας <sup>1</sup>	Επικύρωση στόχου μηδενικών εκπομπών από SBTi	Επικύρωση στόχου μηδενικών εκπομπών από SBTi	●
	<b>Εκπομπές ΑΦΘ Score 1,2,3 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)<sup>2,3</sup></b>	689,9	697,8	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>25,1% έως το 2030 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020<sup>1</sup></li> <li>95,6% έως το 2050 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020<sup>1</sup></li> </ul>	-8,8%	-7,8%	●
	<b>Scope 1</b>			
	<b>Μεικτές εκπομπές ΑΦΘ Scope 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)</b> -22,8% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	636,9 -8,3%	646,4 -7,0%	●
	<b>Καθαρές εκπομπές ΑΦΘ (CO<sub>2</sub>) Scope 1</b>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>550kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2026 (-18,1% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)</li> <li>500kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030 (-25,6% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)</li> </ul>	-9,6%	-7,9%	●
	<b>Ένταση καθαρών εκπομπών CO<sub>2</sub> Scope 1 (kg/€)<sup>10</sup></b>	3,84	4,18	●
	<b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 2 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)</b>	49,0	47,0	
	<b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 2</b> -58,1% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	-16,0%	-19,4%	●
	<b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 3 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)<sup>4</sup></b>	114,5	116,7	
	<b>Απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Scope 3 από τη χρήση πωλούμενων ορυκτών καυσίμων</b> -80,9% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	-95,5%	-95,2%	●
	<b>Άλλες απόλυτες ΑΦΘ Scope 3</b> -90% έως το 2050 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>	+4,5%	+1,4%	●
	Παρακολούθηση και πιστοποίηση μέσω ανεξάρτητων φορέων των ΑΦΘ Scope 3	Πιστοποίηση	Πιστοποίηση	●
Ετήσιες επενδύσεις μας στην έρευνα και την καινοτομία στα €20 εκ.	22,1	11,7	●	

## Επεξήγηση προόδου

● Επιτεύχθηκε ● Σε πορεία επίτευξης ● Σε εξέλιξη

- Στόχοι επικυρωμένοι από την Πρωτοβουλία SBTi
- Ο στόχος περιλαμβάνει τις εκπομπές που σχετίζονται με τη γη και τις απορροφήσεις από τη βιοενέργεια
- Scope 1: άμεσες (μεικτές) εκπομπές CO<sub>2</sub>, Scope 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια, Scope 3: έμμεσες (μεικτές) εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα, καλύπτοντας το τσιμέντο και το κλίνκερ από την παραγωγή και από προμήθειες
- Εκπομπές που σχετίζονται με τις έξι κατηγορίες που θεωρούνται σημαντικές για τις δραστηριότητες παραγωγής τσιμέντου σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA)
- Προσδιορισμός επιχειρήσεων κλάδου: Cemex, Holcim, Argos, HeidelbergCement, CRH, Cementir, Vicat, Buzzi. Η σύγκριση βασίζεται στα πλέον πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία. LTIFR: Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας ανά 1.000.000 ώρες εργασίας
- Ενεργά λατομεία που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο
- Εργαστσία παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

Στόχοι για το 2025 και μετά		2023	2022	Πρόοδος έναντι στόχων
Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την ανάπτυξη	Κανένα θανατηφόρο ατύχημα	0	1	●
	Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους να βρίσκεται μεταξύ των τριών καλύτερων στον κλάδο μας <sup>5</sup>	0,35	0,63	●
	Πρωτοβουλίες για την ευημερία των εργαζομένων μας, σε τέσσερις περιοχές εστίασης: σωματική, ψυχική, κοινωνική και οικονομική	226	215	●
	Το ΔΣ θα απαρτίζεται κατά το 1/3 από γυναίκες	1/3	1/3	●
	Πρωθυούμε τις ίσες ευκαιρίες και την ένταξη και αυξάνουμε κατά 20% το ποσοστό των γυναικών σε ανώτερες θέσεις, σε ανερχόμενα ταλέντα και σε νέες προσλήψεις	% γυναικών στα κλιμάκια της διοίκησης 20,8 (+25,8% από το 2020)	19,4 (17,7% από το 2020)	●
		% γυναικών στα ανώτερα κλιμάκια της διοίκησης 12,7 (-9,6% από το 2020)	12,3 (-12,6% από το 2020)	●
		% γυναικών σε νέες προσλήψεις 12,8 (-4,7% από το 2020)	16,6 (23,8% από το 2020)	●
100% των εργαζομένων να έχουν πρόσβαση σε ευκαιρίες για επιμόρφωση και μετεκπαίδευση, ιδιαίτερα σε σημαντικούς τομείς για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως είναι η υγεία και η ασφάλεια, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα	83.944 ώρες εκπαίδευσης	66.531 ώρες εκπαίδευσης	●	
Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε	Διατήρηση και περαιτέρω βελτίωση των δυνατών επιδόσεων μας όσον αφορά τις ειδικές εκπομπές που σχετίζονται με την παραγωγή τσιμέντου	Σκόνη (g/t clinker) 19,8 NOx (g/t clinker) 1.165 SOx (g/t clinker) 238,4	21,7 1.251 257,4	● ● ●
	100% των λατομείων <sup>6</sup> να διαθέτουν σχέδια αποκατάστασης (%)	96	91	●
	Αποκατάσταση 25% των υπό εξόρυξη περιοχών (%)	23,9	23,8	●
	Σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας σε όλα τα ενεργά λατομεία <sup>6</sup> του Ομίλου σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα (%)	83	83	●
	100% των κύριων δραστηριοτήτων μας να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες, τα οποία εναρμονίζονται με τα ουσιαστικά θέματα και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για το 2030	265 πρωτοβουλίες	203 πρωτοβουλίες	●
	2/3 των συνολικών δαπανών μας να διατίθενται σε τοπικούς προμηθευτές και στις τοπικές κοινότητες (%)	67,8	67,6	●
	Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα	Περιορισμός της κατανάλωσης νερού στα 280l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	222,7	240,4
70% της ζήτησης νερού να καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό (%)		71,0	68,0	●
85% της παραγωγής <sup>7</sup> να καλύπτεται με ISO 50001/ενεργειακούς ελέγχους (%)		86	86	●
50% της παραγωγής <sup>7</sup> να καλύπτεται με πιστοποίηση μηδενικών αποβλήτων για ταφή (%)		55	55	●
70% των κύριων προμηθευτών μας <sup>8</sup> να πληροί τις προϋποθέσεις του Τίτανα για θέματα ESG		24,7	Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών και Κριτήρια ESG για τους προμηθευτές	●

8. Κύριοι προμηθευτές: Σημαντικοί προμηθευτές, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) για τη βιώσιμη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας, οι οποίοι αντιστοιχούν σε σημαντικό επίπεδο δαπανών για τον Τίτανα, σύμφωνα με όσα αναφέρονται στις Σημειώσεις των Καταστάσεων Επιδόσεων ESG της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2023 (Integrated Annual Report 2023) του Ομίλου ΤΙΤΑΝ

9. Η κοινοπραξία μας στη Βραζιλία περιλαμβάνεται στην περίμετρο των εκπομπών CO<sub>2</sub>, Score 1, 2 και 3

10. Τόσο ο αριθμητής όσο και ο παρονομαστής αυτού του μέτρου υπολογίζονται σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις



# Δεσμεύσεις ESG: Μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα

Με συγκεκριμένα βήματα σε κάθε περιοχή προτεραιότητας, βρισκόμαστε σε σταθερή πορεία για να πετύχουμε ή ακόμη και να υπερβούμε όλους τους στόχους ESG που έχουμε θέσει.

## ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ

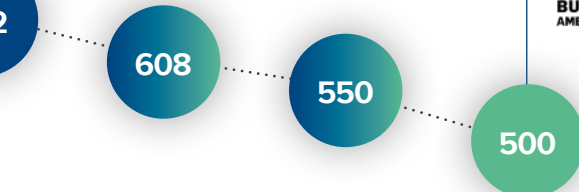
### Δεσμευόμαστε να μειώσουμε τις εκπομπές άνθρακα για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασία στους 1,5°C

Ισχυρό ιστορικό επιδόσεων στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>



1990-2020  
**-13,7%**

Ένα εντελώς νέο πλαίσιο επιδιώξεων με επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους για τις εκπομπές Scope 1, 2 και 3



Έχουμε θέσει τους στόχους μας για τη μείωση του διοξειδίου του άνθρακα έως το 2030 σύμφωνα με το σενάριο των 1,5°C

Score 1 (μεικτές εκπομπές), 2, 3\*

**-25,1%**

Από το 2020

Score 1

**-22,8%**

Από το 2020

Score 2

**-58,1%**

Από το 2020

Score 3\*\*

**-80,9%**

Από το 2020

Δέσμευση για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

Ανάπτυξη προϊόντων και λύσεων για έναν κόσμο με ουδέτερο ανθρακικό αποτύπωμα



Score 1 (μεικτές), 2, 3\*

**-95,6%**

Άλλες απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Scope 3

**-90%**

ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ

1990

2020

2023

2026

2030

2050

\* Score 1: άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub>· Score 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια· Score 3: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα (Οι εκπομπές από αγορασθέντα τιμέντα και κλίνκερ Score 3 περιλαμβάνονται έως το 2030)

\*\* Απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Score 3 από τη χρήση πωλούμενων ορυκτών καυσίμων

ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ

Επενδύουμε στην πράσινη καινοτομία



Υπερσύγχρονη τεχνολογία προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο Καμαρίου, Ελλάδα

Προετοιμαζόμαστε για τα υλικά του μέλλοντος που θα έχουν μηδενικές εκπομπές άνθρακα

**iFESTOS**

Funded by the European Union  
Emissions Trading System  
Innovation Fund

Το Ταμείο Καινοτομίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης επέλεξε το έργο δέσμευσης και αποθήκευσης διοξειδίου του άνθρακα του Τιτάνα που θα υλοποιηθεί στην Ελλάδα και θα το στηρίξει με χρηματοδότηση ύψους €234 εκ.

Αποφεύγονται εκπομπές CO<sub>2</sub> άνω των 1,9 εκ. τόνων ετησίως.

Επενδύσεις σε E&A

**€22,1 εκ.**

Πρωτοβουλίες για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

**100+**

Επενδύσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής

**€63,4 εκ.**

Προχωράμε με αποφασιστικότητα προς την επίτευξη των στόχων μας για το CO<sub>2</sub>



Εργοστάσιο Roanoke, ΗΠΑ

Μείωση των ειδικών εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 10% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 χάρη στα:

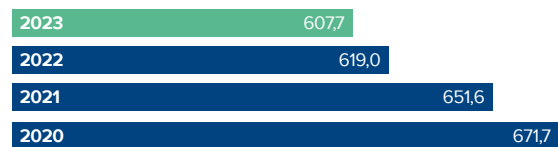
υψηλά επίπεδα ρεκόρ στα ποσοστά θερμικής υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων ύψους

**19,6%**

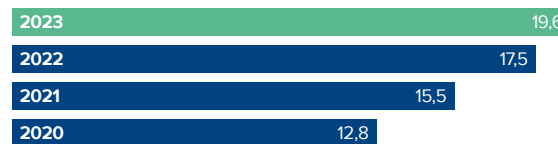
χαμηλά επίπεδα ρεκόρ στον δείκτη κλίνκερ-τσιμέντου ύψους

**76,9%**

Ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> (Scope 1)



Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (%)



Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%)





ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Επιτάχυνση της ψηφιακής ανάπτυξης και υιοθέτηση νέων τεχνολογιών

Κέντρο Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Center of Competence) του Ομίλου TITAN

Ψηφιοποίηση διαδικασιών σε όλο το φάσμα της παραγωγής

Πρωτοστατούμε στην ενίσχυση της αποδοτικότητας στα κυριότερα εργοστάσιά μας; Το πρώτο εργοστάσιο τσιμέντου με ψηφιοποίηση διαδικασιών σε όλο το φάσμα της παραγωγής; Pennsuco- 5 εργοστάσια έως το τέλος του 2023

Πρωτοποριακό σύστημα βελτιστοποίησης κλειστού βρόγχου βασισμένο στην τεχνητή νοημοσύνη

Συστήματα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTO) εφαρμόστηκαν σε 9 μονάδες το 2023. Πλήρης εφαρμογή σε όλα τα εργοστάσιά μας πριν από το 2026

Προγνωστική και ρυθμιστική συντήρηση

Το μοναδικό βασισμένο στην τεχνητή νοημοσύνη ολοκληρωμένο σύστημα πρόβλεψης βλαβών στον κλάδο τσιμέντου που υποστηρίζεται από εξειδικευμένα κέντρα συντήρησης

Ψηφιακή εφοδιαστική αλυσίδα με τεχνολογίες αιχμής και «Customer 4.0»

Ψηφιακό κανάλι πελάτη (όπου εφαρμόζεται)

Ποσοστό εφαρμογής στις επιχειρηματικές μονάδες

50%

Δυναμικό σύστημα διακίνησης

Προηγμένα συστήματα τεχνητής νοημοσύνης και ανάλυσης δεδομένων ενισχύουν την αποτελεσματικότητα και την εμπειρία για τον πελάτη

Πωλήσεις μέσω εφαρμογής

>90%

ΘΕΤΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ

Συμβάλλουμε στην ευημερία των τοπικών κοινοτήτων



Επίσκεψη στο Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης, Apodi, Βραζιλία

Προστατεύουμε το περιβάλλον

- Διατηρούμε τις δυναμικές επιδόσεις των αερίων εκπομπών και είμαστε μια από τις καλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου
- Νέα σκόφιλτρα στο εργοστάσιο τσιμέντου Usje στη Βόρεια Μακεδονία

Αποκαταστάθαισα γη

23,9%

Αυτή τη στιγμή πραγματοποιούνται μελέτες πεδίου για τη βιοποικιλότητα στα λατομεία αδρανών υλικών Δρυμού και Θίσβης στην Ελλάδα

Συμπράττουμε με τους συμ-μετόχους μας

Πρωτοβουλίες σύμπραξης

265

Ωφελούμενοι

330.824

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους

67,8%



## ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

### Προστασία των φυσικών πόρων



Αναγνώριση της Titan America στα Βραβεία για την Ενέργεια και το Περιβάλλον 2023 της Ένωσης Αμερικανικών Τιμεντοβιομηχανιών (PCA)

### Προάγουμε την κυκλική οικονομία

Ανακύκλωση αποβλήτων σκυροδέματος

**87,5%**

Στον Τίτανα αξιοποιούνται τα απόβλητα κατασκευών και κατεδαφίσεων

**171.200t**

Χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών στην παραγωγή τσιμέντου

**8,0%**

Μείωση της κατανάλωσης νερού από το 2022

**3,7%**

Συνολική παραγωγή κλίνκερ του Ομίλου που καλύπτεται με ISO 50001 ή με ενεργειακούς ελέγχους

**85,7%**

Συνολική παραγωγή κλίνκερ του Ομίλου που καλύπτεται με πιστοποίηση «μηδενικών αποβλήτων για ταφή»

**55,0%**

### Στηρίζουμε τη βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα

Πιστοποίηση προμηθευτών βάσει κριτηρίων ESG σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε

Αξιολόγηση κύριων προμηθευτών

**24,7%**

## ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΠΟΥ ΕΝΘΑΡΡΥΝΕΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

### Καλλιεργούμε μια ανοιχτή κουλτούρα, χωρίς αποκλεισμούς και με ίσες ευκαιρίες



#### Δέσμευση για υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας

Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους βρίσκεται μεταξύ των καλύτερων στον κλάδο μας

**0,35**

#### Πρώθηση της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης

Αύξηση της συμμετοχής των γυναικών σε διοικητικούς ρόλους (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)

**25,8%**

#### Ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων

### Ανερχόμενα Στελέχη

Έναρξη ειδικού προγράμματος εκμάθησης με στόχο την ανάδειξη νέων διοικητικών στελεχών.

#### Πρωτοβουλίες για την ευημερία των ανθρώπων μας

### Titan Pulse

Έναρξη νέου προγράμματος ευημερίας στην Titan America, με πολύ θετικά αποτελέσματα στη διατήρηση ταλέντων.

# Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική

**Εφαρμόζοντας τις αυστηρότερες αρχές διακυβέρνησης, εξασφαλίζουμε τη διαρκή ενίσχυση των επιδόσεων σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και την προώθηση της διαφάνειας, της βιωσιμότητας και της δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας.**

## Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Titan Cement International S.A. (η «Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία. Οι μετοχές της Εταιρίας έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στο Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισίου και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η Εταιρία εφαρμόζει τις αρχές του Βελγικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση 2020) και έχει επιλέξει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης μίας βαθμίδας αποτελούμενης από το Διοικητικό Συμβούλιο.

## Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, επιδιώκει τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας, καθορίζοντας τη στρατηγική της Εταιρίας, παρακολουθώντας στενά τις επιδόσεις της και υιοθετώντας αποτελεσματική και υπεύθυνη ηγεσία, βασισμένη στις αξίες του Ομίλου.

## Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

<b>Δημήτριος Παπαλεξόπουλος</b>	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος
<b>Κυριάκος Ριής</b>	Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Ανεξάρτητο Μέλος
<b>Μιχαήλ Κολακίδης</b>	Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Marcel-Constantin Cobuz</b>	Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Ανδρέας Αρτέμης</b>	Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών	Ανεξάρτητο μέλος
<b>Χαράλαμπος Δαυίδ</b>	Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών	Ανεξάρτητο Μέλος
<b>Βασίλειος Ζαρκαλής</b>	Group Chief Operating Officer, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Λεωνίδας Κανελλόπουλος</b>	Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης και Καινοτομίας Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Ναταλία Νικολαΐδη</b>	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων	Ανεξάρτητο Μέλος
<b>Ιωάννης Πανιάρας</b>	Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου</b>	Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής	Εκτελεστικό Μέλος
<b>Θεοδώρα Ταουσιάνη</b>	Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών	Ανεξάρτητο Μέλος
<b>Δημήτριος Τσιτσιράγκος</b>	Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής	Ανεξάρτητο Μέλος
<b>Πόλα Χατζησωτηρίου<sup>1</sup></b> <i>(από την 1η Ιουνίου 2023)</i>		Ανεξάρτητο Μέλος
<b>William-John Antholis</b>	Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Ανεξάρτητο Μέλος
<b>Lyn-Mary Grobler</b>	Πρόεδρος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων	Ανεξάρτητο Μέλος

1. Η Πόλα Χατζησωτηρίου διορίστηκε ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου από την 1η Ιουνίου 2023 σε αντικατάσταση της Mona Zulficar για το υπόλοιπο της θητείας της, με την επιφύλαξη επιβεβαίωσης του διορισμού από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Ανεξάρτητα Μέλη στο Διοικητικό Συμβούλιο

**9/16**

Γυναίκες μέλη στο Διοικητικό Συμβούλιο

**5**

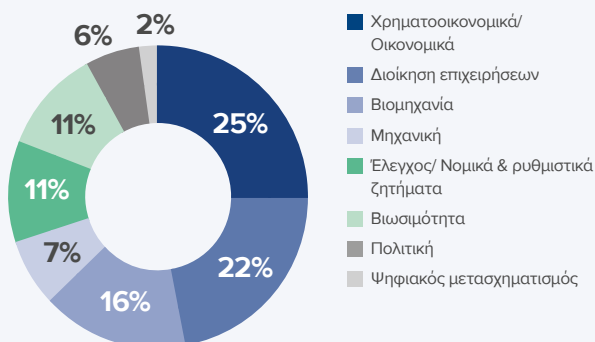
Εθνικότητες στο Διοικητικό Συμβούλιο (Γαλλία, Ελλάδα, Ηνωμένο Βασίλειο, ΗΠΑ, Κύπρος)

**5**

Συμμετοχή στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

**97%**

#### Διοικητικό Συμβούλιο – Τομείς Εξειδίκευσης



#### Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Με στόχο την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων του, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει τις ακόλουθες επιτροπές:

- Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων
- Επιτροπή Αμοιβών
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων
- Επιτροπή Στρατηγικής

Το Διοικητικό Συμβούλιο ελέγχει τακτικά τη σύνθεση των Επιτροπών του για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις νομικές απαιτήσεις, τις εξελισσόμενες ανάγκες της Εταιρίας και τις απαιτήσεις της αγοράς.

#### Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα της Εταιρίας απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

Πρόεδρος: Μιχαήλ Κολακίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου

Μέλη: Γρηγόριος Δικαίος, Οικονομικός Διευθυντής της Εταιρίας  
Χρήστος Παναγόπουλος, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου

Ο κύριος ρόλος της Διευθυντικής Ομάδας είναι να υποστηρίξει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας.

#### Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

- **Marcel-Constantin Cobuz**, Πρόεδρος
- **Αλεξάνδρα Ελευθερίου**, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού (Chief People Officer)
- **Βασίλειος Ζαρκαλής**, Group Chief Operating Officer, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC
- **Λεωνίδας Κανελλόπουλος**, Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης και Καινοτομίας (Chief Sustainability and Innovation Officer)
- **Μιχαήλ Κολακίδης**, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου (Managing Director and Group CFO)
- **Αντώνιος Κύρκος**, Διευθυντής Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Στρατηγικής (Chief Digital and Strategy Officer)
- **Χρήστος Παναγόπουλος**, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου (Regional Director Eastern Mediterranean)
- **Ιωάννης Πανιάρας**, Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης (Group Executive Director Europe)
- **Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου**, Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου
- **Jean-Philippe Benard**, Υπεύθυνος Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Ενεργειακής Ανάπτυξης (Head of Supply Chain and Energy Development)
- **Samir Cairae**, Διευθυντής Τεχνολογίας (Chief Technology Officer)

Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου είναι να διευκολύνει τη συνεργασία και τον συντονισμό των θυγατρικών εταιριών, την εποπτεία των λειτουργιών του Ομίλου και την παρακολούθηση των επιδόσεων της διοίκησης του Ομίλου, καθώς και να εξασφαλίζει την εφαρμογή των αποφάσεων και την ανάληψη ευθυνών (λογοδοσία).



Τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου με τον Δημήτρη Παπαλεξόπουλο, Πρόεδρο του ΔΣ. Από αριστερά: Ιωάννης Πανιάρας, Jean-Philippe Benard, Αλεξάνδρα Ελευθερίου, Χρήστος Παναγόπουλος, Αντώνιος Κύρκος, Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου, Marcel Cobuz, Βασίλειος Ζαρκαλής, Δημήτρης Παπαλεξόπουλος, Μιχαήλ Κολακίδης, Λεωνίδας Κανελλόπουλος, Samir Cairae.



### Διακυβέρνηση βιώσιμης ανάπτυξης

Η βιωσιμότητα ενσωματώνεται σταθερά στη στρατηγική μας μέσω της τακτικής ανασκόπησης όλων των θεμάτων που είναι ουσιώδη για την επιχείρηση και για τους συμ-μετόχους μας, του σχεδιασμού των κατάλληλων δράσεων και στόχων, καθώς και της τήρησης των πολιτικών για το περιβάλλον την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Τα δύο όργανα εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου μας, το Διοικητικό Συμβούλιο και η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, επιβλέπουν την εφαρμογή της στρατηγικής μας και των προτεραιοτήτων μας σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη, αντικατοπτρίζοντας την κουλτούρα της καλής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της επιχειρηματικής ηθικής που επικρατεί σε όλο τον Όμιλο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει σε τακτική βάση τις κύριες περιοχές των κινδύνων στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος, περιλαμβανομένων των κινδύνων ESG. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει την αρμοδιότητα για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων διαχείρισης και εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου στην Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνου.

### Εκτελεστική Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

**Πρόεδρος: Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου  
Συντονιστής της Επιτροπής: Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου**

Αναγνωρίζοντας ότι η βιωσιμότητα αποτελεί βασική προτεραιότητα για την εταιρία, η Εκτελεστική Επιτροπή του Ομίλου πρόέβη στη σύσταση της Εκτελεστικής Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία απαρτίζεται από εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας, τον αρμόδιο Διευθυντή για τις Επιδόσεις ESG και άλλα ανώτερα στελέχη της διοίκησης του Ομίλου, αναλόγως των προς εξέταση θεμάτων. Η Εκτελεστική Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συγκαλείται από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου και παρακολουθεί τις επιδόσεις και την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης που έχει καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ειδικότερα, ο ρόλος της είναι:

- να εξετάζει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων
- να εποπτεύει την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης
- να παρακολουθεί σε τριμηνιαία βάση τις επιδόσεις έναντι των στόχων βάσει του πίνακα ελέγχου της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου
- να λαμβάνει αποφάσεις για διορθωτικές ενέργειες και να θέτει κατάλληλους στόχους μέσα από δυναμικές διαδικασίες.

### Διεύθυνση Επιδόσεων ESG του Ομίλου

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου είναι να παρακολουθεί, να συντονίζει και να συγκεντρώνει τις ενέργειες που γίνονται σε όλο τον Όμιλο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, εξασφαλίζοντας ότι, συλλογικά, παράγονται τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα έναντι σαφώς οριζόμενων κριτηρίων ESG. Για να επιτελέσει το έργο της, αξιοποιεί ένα δίκτυο που αποτελείται από εκπροσώπους ESG όλων των επιχειρηματικών μονάδων και συντονίζει την υλοποίηση των δεσμεύσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο.

### Εργαζόμαστε με σεβασμό και υπευθυνότητα, σε πλαίσιο λογοδοσίας

Δεσμευόμαστε αυστηρά να τηρούμε τα υψηλότερα πρότυπα διαφάνειας, λογοδοσίας και υπευθυνότητας κατά την άσκηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Η ακεραιότητα και οι ορθές επιχειρηματικές πρακτικές είναι ενσωματωμένες στην κουλτούρα του Τιτάνα και αποτυπώνονται στον τρόπο που λειτουργούμε σε όλες τις περιοχές του κόσμου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας και οι Πολιτικές του Ομίλου διατυπώνουν τις αρχές, τους κανόνες συμπεριφοράς και τα πρότυπα για όλες τις καίριες περιοχές και παρέχουν κατευθυντήριες οδηγίες για τους εργαζομένους και τους εξωτερικούς συνεργάτες μας, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συμμόρφωσή τους με τους ισχύοντες εσωτερικούς κανονισμούς και με τις διατάξεις του νόμου.

Οι Πολιτικές του Ομίλου καλύπτουν, μεταξύ άλλων και χωρίς περιορισμό, τα εξής: Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, Σύγκρουση Συμφερόντων, Νομοθεσία Ανταγωνισμού, Κυρώσεις, Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, Περιορισμό των Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και της Κλιματικής Αλλαγής, Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, Ανθρώπινα Δικαιώματα, Καταγγελίες, Προστασία Προσωπικών Δεδομένων, Ασφάλεια Πληροφοριών, Διαφορετικότητα, Ισότητα και Συμπερίληψη και Προμήθειες, καθώς και Κώδικα Δεοντολογίας Ομίλου για τις Προμήθειες. Θεσπίσαμε, επίσης, την Πολιτική Ομίλου «Σεβασμός στον Χώρο Εργασίας», μια πολιτική κατά της παρενόχλησης και κάθε μορφής βίας. Όλες οι πολιτικές μας αναρτώνται στον ιστότοπο του Ομίλου ([www.titan-cement.com/about-us/corporate-governance/groupolicies/](http://www.titan-cement.com/about-us/corporate-governance/groupolicies/)).

Ο ΤΙΤΑΝ διέπεται από μια ισχυρή κουλτούρα συμμόρφωσης. Στη διάρκεια του 2023, δόθηκε μεγάλη προσοχή σε δραστηριότητες και συστήματα διασφάλισης, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συμμόρφωση όσον αφορά κινδύνους που σχετίζονται με το ρυθμιστικό πλαίσιο, τη βιωσιμότητα και άλλα θέματα ακεραιότητας. Το σύστημα ελέγχου δέουσας επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς –το οποίο εφαρμόζεται αδιαλείπτως– επιτρέπει την επιχειρηματική ανάλυση, την αξιολόγηση και τη βελτίωση της διαδικασίας ελέγχου τρίτων μερών, καθώς και τον εντοπισμό τυχόν ανησυχητικών ενδείξεων όσον αφορά τις κυρώσεις, ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς και κινδύνους που σχετίζονται με το περιβάλλον και άλλα θέματα ακεραιότητας. Επιπλέον, η πλατφόρμα EthicsPoint, ένα ενιαίο κανάλι που διασφαλίζει την ανωνυμία και την εχεμύθεια και επιτρέπει την αναφορά περιστατικών μη συμμόρφωσης, υπογραμμίζει την πολιτική ανοιχτής επικοινωνίας και διαφάνειας του Τιτάνα, διαφυλάσσοντας την καλή διακυβέρνηση και την ακεραιότητα του Ομίλου. Η πλατφόρμα παρέχει ελεύθερη πρόσβαση σε όλους του εργαζομένους του Ομίλου και εξασφαλίζει την αναφορά, εξέταση και επίλυση των περιστατικών με κατάλληλα σχέδια αποκατάστασης, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο. Εξαμελής Εποπτική Επιτροπή του Ομίλου, στην οποία συμμετέχει ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων, επιβλέπει τη διερεύνηση και την επίλυση των αναφορών, εξασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα της διαδικασίας και την προστασία όσων υποβάλλουν καταγγελία από τυχόν αντίποινα. Η συνεχής ενημέρωση και κατάρτιση των στελεχών μας θεωρείται επιτακτική για το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης του Ομίλου.

Θεσπίσαμε ένα πρόγραμμα εκπαίδευσης σε θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης σε επίπεδο Ομίλου, το οποίο έχει εμπλουτιστεί με την προσθήκη εξειδικευμένης εκπαίδευσης για το ευρύτερο κοινό αλλά και για συγκεκριμένους ρόλους, με στόχο τη διαχείριση των συναφών κινδύνων, και ηλεκτρονικής διδασκαλίας που παρέχεται μέσω του συστήματος διαχείρισης της εκπαίδευσης που διαθέτουμε.

Ωρες κατάρτισης για θέματα συμμόρφωσης

4.300

Υφιστάμενοι και πιθανοί συνεργάτες  
ελέγχθηκαν μέσω συστήματος ελέγχου  
δέουσας επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς

200+

Περιπτώσεις αναφέρθηκαν μέσω της  
πλατφόρμας EthicsPoint

11

### Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις αμοιβές των ανώτερων στελεχών

Ενισχύοντας την εποπτεία των θεμάτων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη από το Διοικητικό Συμβούλιο, ο ΤΙΤΑΝ αναγνωρίζει ότι η σύνδεση των επιδόσεων σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) με τις αμοιβές των στελεχών μπορεί να συμβάλει στην ενίσχυση της δέσμευσης των στελεχών της διοίκησης για την επίτευξη των στόχων ESG του Ομίλου.

Η εταιρία μας δεσμεύεται να πετύχει τη μείωση των καθαρών άμεσων εκπομπών CO<sub>2</sub> στα 500kg/t τιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030. Αυτός ο στόχος εναρμονίζεται με τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη σε χαμηλότερα επίπεδα από 1,5°C σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα και έχει επικυρωθεί από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Για αυτόν τον σκοπό, στους στόχους επιδόσεων του μακροχρόνιου προγράμματος κινήτρων αναβαλλόμενης αμοιβής (deferred compensation incentive) για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής περιλαμβάνεται τριετής στόχος για τα επίπεδα CO<sub>2</sub>, ο οποίος είναι σύμφωνος με την πορεία προς τα 500kg/t τιμεντοειδούς προϊόντος. Ο στόχος μείωσης των εκπομπών άνθρακα συνδέεται με την ετήσια αξιολόγηση απόδοσης και το σύστημα ανταμοιβών των διευθυντών κάθε επιχειρηματικής μονάδας.

Στόχος μας στον Τίτανα είναι η δημιουργία ενός περιβάλλοντος που εξασφαλίζει την υγεία και την ασφάλεια για όλους τους εργαζομένους μας, τους εργολάβους και τους τρίτους με τους οποίους συνεργαζόμαστε. Για αυτόν τον σκοπό, ποσοστό 5% του βραχυχρόνιου προγράμματος κινήτρων (Short-term Incentive Scheme) συνδέεται με τον Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR).

Σε τοπικό επίπεδο, ο ΤΙΤΑΝ έχει θεσπίσει ένα λειτουργικό μοντέλο το οποίο εστιάζει στις επιδόσεις και συμπεριλαμβάνει στόχους επιδόσεων σε θέματα ESG.



### Υπερβαίνουμε τα πρότυπα του κλάδου όσον αφορά τις πρακτικές συμμόρφωσης

Το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης του Ομίλου για την Καταπολέμηση της Απάτης κέρδισε το αργυρό μετάλλιο στην κατηγορία «Best AML/CFT Project including KYC and Anti-Fraud» στην πρώτη απονομή βραβείων συμμόρφωσης στην Ελλάδα.

**Διαχείριση κινδύνων**

Ο ΤΙΤΑΝ δραστηριοποιείται σε διαφορετικά γεωγραφικά, επιχειρηματικά και λειτουργικά περιβάλλοντα. Συνεπώς, εκτίθεται σε πολλούς πιθανούς κινδύνους, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται κίνδυνοι στρατηγικοί (συμπεριλαμβανομένης της κλιματικής αλλαγής), λειτουργικοί (θέματα ESG κ.ά.) και χρηματοοικονομικοί. Οι κίνδυνοι κατηγοριοποιούνται βάσει διεθνώς καθιερωμένων ταξινομήσεων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και αξιολογούνται βάσει πιθανοτήτων, επιπτώσεων και επιχειρησιακής ετοιμότητας, σε πλήρη εναρμόνιση με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Τιτάνα παρουσιάζεται παρακάτω:

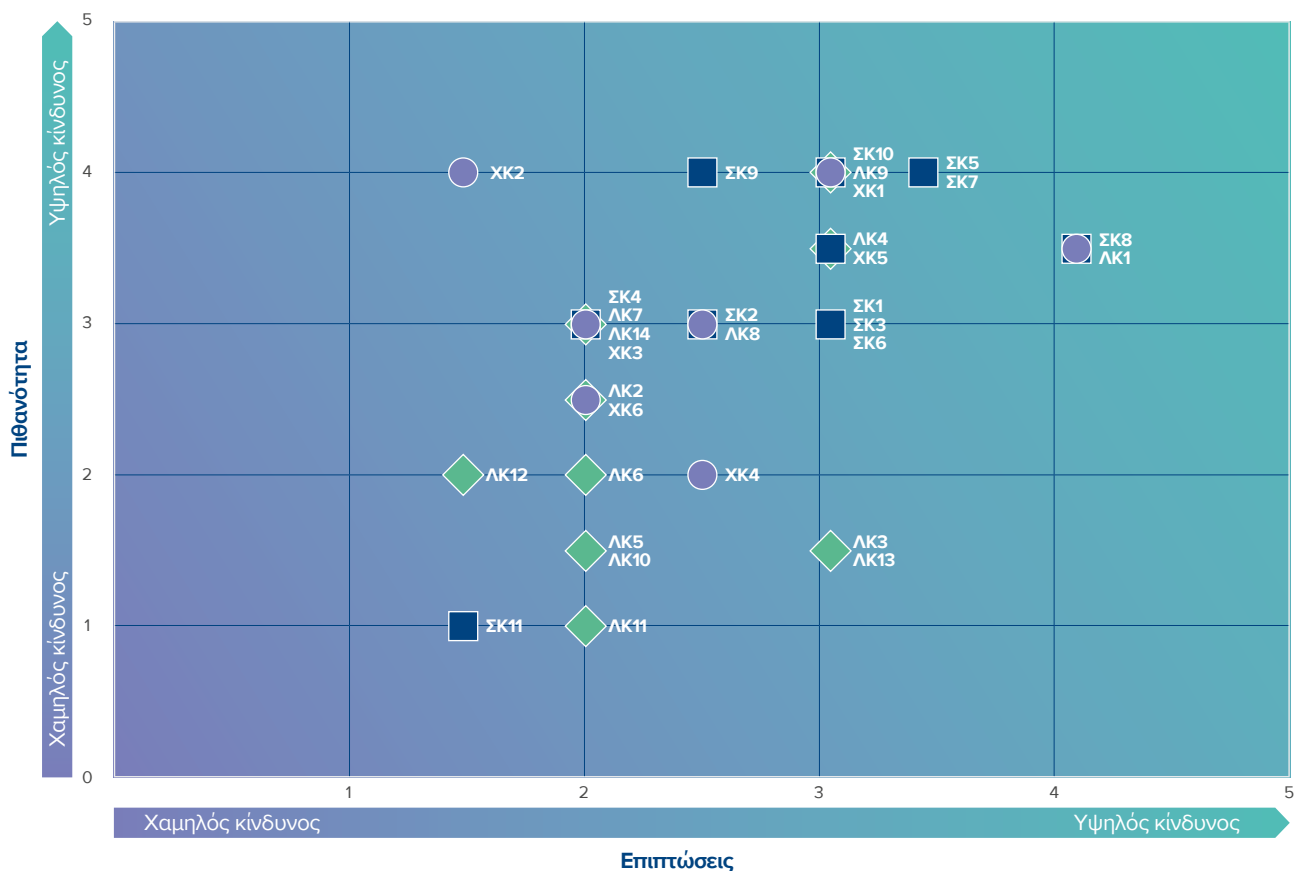
Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων			
	Κεντρική διαχείριση	Υβριδική διαχείριση	Τοπική Διαχείριση
<b>Σχετικοί Κίνδυνοι</b>	<p><b>Οι περισσότεροι στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Γεωπολιτικοί και παγκόσμιες διαταραχές</li> <li>Συγχωνεύσεις &amp; εξαγορές και εκποιήσεις</li> <li>Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και προσαρμογή σε αυτή, συμπεριλαμβανομένης της τιμολόγησης διοξειδίου του άνθρακα</li> <li>Διαχείριση ικανοτήτων</li> </ul> <p><b>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών</li> <li>Επιτόκια</li> <li>Ρευστότητα</li> <li>Αντισυμβαλλόμενοι</li> </ul>	<p><b>Νομικοί</b></p> <p><b>Λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Μεταβλητότητα κόστους ενέργειας</li> <li>Κυβερνοασφάλεια</li> <li>Υγεία και ασφάλεια</li> <li>Περιβαλλοντικοί</li> <li>Λοιποί κίνδυνοι ESG</li> </ul>	<p><b>Λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ποιότητα προϊόντος</li> <li>Πρόσβαση σε πρώτες ύλες</li> </ul> <p><b>Ορισμένοι στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Συνθήκες της αγοράς και κυκλικότητα</li> </ul>
<b>Τρόπος Διαχείρισης Κινδύνων</b>	<p><b>Κατεύθυνση από τις διευθύνσεις του Ομίλου και τη διακυβέρνηση:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Εκτελεστική Επιτροπή και ετήσια διαδικασία προγραμματισμού</li> <li>Επιτροπή Επενδύσεων (Capex)</li> <li>Οικονομική Διεύθυνση Ομίλου</li> <li>Άλλες διευθύνσεις του Ομίλου (π.χ. Προμηθειών, Πληροφορικής, Ανθρώπινων Πόρων, ESG)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υψηλότερη κεντρική εποπτεία έναντι κινδύνων που προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο</li> <li>Εκτελεστική Επιτροπή</li> <li>Διαχείριση Μονάδων Δραστηριότητας και διευθύνσεων Ομίλου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ενσωμάτωση στις επιχειρηματικές διαδικασίες και τις διαδικασίες ετήσιου προγραμματισμού</li> <li>Κατεύθυνση από τη διοίκηση των μονάδων δραστηριότητας ως μέρος των καθημερινών λειτουργιών</li> </ul>
<b>Εσωτερικός Έλεγχος, Μονάδα Κινδύνου και Συμμόρφωσης και Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνου</b>			

Το 2023, ο Όμιλος επαναξιολόγησε τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Δημοσιοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD), όπως φαίνεται στη σελίδα 91 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2023 του Ομίλου ΤΙΤΑΝ. Η άσκηση συμπεριέλαβε φυσικούς κινδύνους, όπως ακραίες θερμοκρασίες, πλημμύρες και λειψυδρία, καθώς και μεταβατικούς κινδύνους και ευκαιρίες όπως η τιμολόγηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, οι εναλλακτικές πηγές ενέργειας και η προσαρμογή του χαρτοφυλακίου προϊόντων.



Ο κατάλογος των κυριότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η αντίστοιχη σχέση πιθανότητας έναντι δυνητικών επιπτώσεων παρουσιάζονται στο παρακάτω διάγραμμα:

### Χάρτης αξιολόγησης κινδύνων



#### ■ Στρατηγικοί κίνδυνοι

- Διαχείριση ταλέντων
- Άδεια λειτουργίας
- Συγχωνεύσεις και εξαγορές
- Τεχνολογική καινοτομία & ψηφιακός μετασχηματισμός
- Υποκατάσταση & προσαρμογή προϊόντων
- Παγκόσμια συστημική διαταραχή
- Γεωπολιτικές συνθήκες αγοράς & κυκλικότητα
- Τιμολόγηση & ρύθμιση του διοξειδίου του άνθρακα
- Αποδοτικότητα πόρων και κυκλικότητα
- Ανθρώπινα δικαιώματα (συμμόρφωση με την CS3D)

#### ◆ Λειτουργικοί κίνδυνοι

- Ενεργειακή μεταβλητότητα
- Διαταραχή της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Πρόσβαση σε πρώτες ύλες
- Κυβερνοασφάλεια
- Ποιότητα προϊόντων
- Βλάβες κρίσιμου εξοπλισμού
- Επενδυτικές δαπάνες (CapEx)
- Φυσικές επιπτώσεις από την κλιματική αλλαγή & ακραία φυσικά φαινόμενα
- Υγεία και ασφάλεια
- Δικαστικές διαμάχες
- Διακυβέρνηση, διαφάνεια & δεοντολογία
- Διαφθορά/απάτη
- Κανονιστική συμμόρφωση
- Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι

#### ● Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

- Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών
- Απομείωση περιουσιακών στοιχείων
- Φορολογία
- Ρευστότητα
- Επιτόκια
- Αντισυμβαλλόμενοι

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

# ΗΠΑ



ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2023

Πωλήσεις

**€1.476,9 εκ.**

2022: €1.306,3 εκ.

EBITDA

**€295,9 εκ.**

2022: €184,8 εκ.

Ενεργητικό

**€1.347,5 εκ.**

2022: €1.362,2 εκ.

Εργαζόμενοι

**3.040**

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):

**569,2**

2022: 587,9

Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά):

**14,8**

2022: 11,4

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**80,1**

2022: 80,9

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας εργαζομένων (LTIFR)

**0,4**

2022: 0,7



Επιχειρησιακές μονάδες

<b>2</b>	εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	<b>8</b>	λατομεία
<b>82</b>	μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	<b>3</b>	σταθμοί εισαγωγών
<b>8</b>	μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	<b>4</b>	μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

## Η Titan America κατέγραψε σημαντική αύξηση πωλήσεων και κερδοφορίας παρά τις πληθωριστικές πιέσεις, τα υψηλότερα επιτόκια και τη διαρκή νομισματική σύσφιξη.

### Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2023 η αμερικανική οικονομία διατήρησε την ανοδική της πορεία, η οποία ξεκίνησε μετά την πανδημία, καταγράφοντας αύξηση του ΑΕΠ κατά 2,5%. Η αύξηση των θέσεων εργασίας συνεχίστηκε, με την ανεργία να παραμένει στο 3,7% και τους μισθούς να αυξάνονται κατά 4,1%. Η Ομοσπονδιακή Τράπεζα («Fed») αύξησε τα βασικά επιτόκια σε 5,25%-5,50% για να εξισορροπήσει τους στόχους της για μέγιστη απασχόληση και σταθεροποίηση των τιμών. Έως τα τέλη του έτους, ο πληθωρισμός μειώθηκε σε 3,4% υπερβαίνοντας ωστόσο τον στόχο της «Fed». Παρά τις συνεχιζόμενες πληθωριστικές πιέσεις, οι καταναλωτικές δαπάνες διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, χάρη στην ισχυρή αύξηση των θέσεων εργασίας και την άνοδο των μισθών. Η καταναλωτική πίστη βελτιώθηκε, καθώς άρχισε να υποχωρεί ο πληθωρισμός, ενισχύοντας τις θετικές τάσεις στην οικονομία. Οι βασικές αγορές που εξυπηρετούμε συνέχισαν για μια ακόμη χρονιά να καταγράφουν καλύτερες επιδόσεις έναντι της ευρύτερης οικονομίας, με χαμηλά επίπεδα ανεργίας και πλεονάσματα κρατικών προϋπολογισμών. Ο κατασκευαστικός κλάδος αντιμετώπισε προκλήσεις, όπως τα αυξανόμενα κόστη, η έλλειψη εργατικού δυναμικού και οι αυστηρότερες συνθήκες δανεισμού. Οι δαπάνες του κατασκευαστικού κλάδου αυξήθηκαν κατά 7% σε 2 τρις. δολάρια. Χάρη στις κυβερνητικές πρωτοβουλίες σημαντική αύξηση σημείωσαν οι δαπάνες στον κλάδο εμπορικών ακινήτων και δημόσιων έργων. Τέλος, ο κλάδος κατοικίας βρέθηκε αντιμετώπιος με δυσκολίες λόγω του υψηλού πληθωρισμού και των υψηλότερων επιτοκίων. Το 2023 η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ μειώθηκε κατά 2,2% σε 109 εκ. τόνους.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2023 η Titan America κατέγραψε σημαντική ανάπτυξη και κερδοφορία, ξεπερνώντας τον μέσο ρυθμό ανάπτυξης της αμερικανικής αγοράς. Αυτή η επιτυχία οφείλεται στην επέκταση των αγορών μας, την αυξημένη δραστηριότητα των πελατών μας, το διευρυμένο χαρτοφυλάκιο έργων προστιθέμενης αξίας και τις αυξήσεις των τιμών που αντιστάθμισαν τα υψηλά επίπεδα κόστους παραγωγής, διανομής και εργασίας. Η κερδοφορία αυξήθηκε χάρη στη σταθερή ζήτηση για τα προϊόντα μας, τα ενισχυμένα επίπεδα τιμών και τη σημαντική λειτουργική αποδοτικότητα ως αποτέλεσμα των αυξημένων επενδύσεων στην εφοδιαστική αλυσίδα και στο δίκτυο διανομής και της βελτιωμένης απόδοσης χάρη στις επενδύσεις στην εφαρμογή ψηφιακής τεχνολογίας στη διαδικασία παραγωγής. Ο Όμιλος TITAN συνέχισε να αξιοποιεί τις ευκαιρίες που διαμορφώνονται από την άνοδο της αγοράς, κυρίως χάρη στις τάσεις επιμέρους κλάδων και στις πρωτοβουλίες της κυβέρνησης, όπως ο Νόμος περί Επενδύσεων Υποδομών και Θέσεων Εργασίας (IIJA) και ο Νόμος περί Μείωσης του Πληθωρισμού (IRA). Το 2023 ολοκληρώθηκαν οι δύο νέες μεγάλες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις στους σταθμούς εισαγωγών του Ομίλου στην Τάμπα (Φλόριντα) και στο Νόρφολκ (Βιρτζίνια). Οι επενδύσεις εστίασαν επίσης σε επιπλέον υποδομές logistics, με στόχο τη βελτιωμένη απόδοση και



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

την αποσυμφόρηση δραστηριοτήτων, σε συνδυασμό με την αύξηση της συνολικής χωρητικότητας και την ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας στη Φλόριντα. Το 2023 η Titan America κατέγραψε αύξηση των πωλήσεων τσιμέντου και ιπτάμενης τέφρας, ενώ οι πωλήσεις αδρανών υλικών και τσιμεντόλιθων υποχώρησαν ελαφρώς. Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα.

Στη Φλόριντα, η εσωτερική μετανάστευση και η μετεγκατάσταση εταιριών συνεχίζει να δημιουργεί ζήτηση για κατοικίες και εμπορικά ακίνητα. Οι δημόσιες κατασκευές ωφελήθηκαν από τον προϋπολογισμό του Υπουργείου Μεταφορών της Φλόριντα (DoT), μαζί με πρόσθετες επενδύσεις από διάφορες νομοθετικές ρυθμίσεις. Στις Μεσοατλαντικές πολιτείες, η υψηλή ζήτηση για τα προϊόντα μας στη Βιρτζίνια προήλθε από εμπορικά έργα, ενώ στη Βόρεια και Νότια Καρολίνα η αυξημένη ζήτηση προήλθε από έργα υποδομών. Επιβράδυνση σημειώθηκε στην αγορά κατοικίας κυρίως λόγω των υψηλών επιτοκίων. Στη μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης/ New Jersey, η κατανάλωση τσιμέντου μειώθηκε, εν μέρει λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών, με τις έντονες βροχές να επηρεάζουν την κατασκευαστική δραστηριότητα.

Συνολικά, οι πωλήσεις της Titan America αυξήθηκαν σημαντικά κατά 16,6% και ανήλθαν σε \$1,6 δις., ενώ τα κέρδη EBITDA για το 2023 διαμορφώθηκαν σε \$319 εκ., καταγράφοντας σημαντική αύξηση ύψους 67% έναντι του 2022. Σε ευρώ, οι πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 13% σε €1.477 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €296 εκ., έναντι €185 εκ. το 2022.

### Επιδόσεις ESG

Το 2023 συνεχίσαμε να εστιάζουμε στην προώθηση της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης, στην καλλιέργεια της δέσμευσης των εργαζομένων, στην ανάπτυξη των ικανοτήτων και στην προσέλκυση και τη διατήρηση των ανθρώπων που απαιτούνται για την εκτέλεση των στρατηγικών προτεραιοτήτων μας. Αυξήσαμε σημαντικά τις υποεκπροσωπούμενες ομάδες ανθρώπινου δυναμικού στις διοικητικές θέσεις, τριπλασιάζοντας τις προσλήψεις γυναικών και ανθρώπων από εθνοτικές μειονότητες σε διοικητικούς ρόλους σε σχέση με τα επίπεδα του 2022. Αυτό το πετύχαμε οικοδομώντας ισχυρές συνεργασίες με τοπικά εκπαιδευτικά ιδρύματα και μη κερδοσκοπικούς επαγγελματικούς φορείς υποεκπροσωπούμενων ομάδων πληθυσμού. Τα βελτιωμένα ποσοστά διατήρησης στις συγκεκριμένες ομάδες οφείλονται σε μεγάλο βαθμό στην έναρξη ενός νέου προγράμματος mentoring που σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε από ομάδα Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου μας.

Συνεχίσαμε να επενδύουμε σημαντικά στην ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων σε άτομα κάθε ιεραρχικού επιπέδου, μέσω του εμβληματικού προγράμματος ανάπτυξης ηγετικών στελεχών (LEAD), το οποίο εγκαινιάστηκε το 2022. Αυτή τη στιγμή, 72 ηγετικά στελέχη παρακολουθούν το σπονδυλωτό πρόγραμμα ανάπτυξης. Το 2023 ξεκινήσαμε επίσης ένα νέο πρόγραμμα σχεδιασμού σταδιοδρομίας και ανάπτυξης, για να ενισχύσουμε τις συζητήσεις σχετικά με θέματα σταδιοδρομίας και τον καλύτερο προσδιορισμό των αναγκών ανάπτυξης με απώτερο στόχο την επαγγελματική εξέλιξη. Αυτά τα προγράμματα ανάπτυξης ικανοτήτων, σε συνδυασμό με τις πρωτοβουλίες για τη δημιουργία μιας θετικής εμπειρίας εργαζομένων –όπως, για παράδειγμα, το Titan Pulse, το νέο



### Αναπτύσσουμε ένα νέο πρότυπο για την ανθεκτικότητα και την αποκατάσταση των παράκτιων περιοχών με οδηγό τη φύση.

Η Natrx, νεοφυής επιχείρηση με έδρα τη Βόρεια Καρολίνα, αναπτύσσει καινοτόμες τεχνολογίες που βασίζονται στη φύση και συνδυάζουν τα δεδομένα, την επιστήμη των υλικών και προηγμένες κατασκευαστικές λύσεις. Η συγκεκριμένη καινοτομία αξιοποιεί ειδικά σχεδιασμένες μονάδες σκυροδέματος –που ονομάζονται ExoForm– για την ενίσχυση των ακτογραμμών, ενώ παράλληλα προωθεί την αποκατάσταση των θαλάσσιων οικισμών. Το 2023 ο TITAN επένδυσε στη Natrx μέσω της ειδικής μονάδας Corporate Venture Capital, ώστε να ενισχύσουμε από κοινού την προσπάθεια μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα και προώθησης της κυκλικής οικονομίας. Η δοκιμασμένη τεχνολογία της Natrx χρησιμοποιεί τσιμέντο χαμηλών εκπομπών άνθρακα από το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke της Titan America.

πρόγραμμα ευημερίας – είχαν θετικό αντίκτυπο στη διατήρηση του ανθρώπινου δυναμικού.

Ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων εξακολούθησε να κινείται πτωτικά σε σχέση με το 2022 και παραμένουμε μεταξύ των εταιριών με τις καλύτερες επιδόσεις στον κλάδο.

Με τις νέες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις μεγάλης χωρητικότητας και στους δύο παράκτιους σταθμούς εισαγωγών, αλλά και τις αναβαθμίσεις του δικτύου διανομής, διπλασιάσαμε την ικανότητά μας να εξυπηρετούμε την αγορά με προϊόντα μειωμένου άνθρακα. Είμαστε η πρώτη εταιρία παραγωγής τσιμέντου που αντικατέστησε πλήρως όλες τις πωλήσεις προϊόντων Τύπου I/II με το τσιμέντο PLC Τύπου II, το οποίο επιτυγχάνει μείωση εκπομπών άνθρακα ύψους 10%.

Και τα δύο εργοστάσια τσιμέντου αξιοποιούν πλέον τον καθιερωμένο ψηφιακό μετασχηματισμό, με αυτόνομους αλγόριθμους βελτιστοποίησης και πρόβλεψης βλαβών σε πραγματικό χρόνο που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη και επιτυγχάνουν βελτίωση της αξιοπιστίας, αύξηση της παραγωγικότητας και μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης. Το σύνολο της παραγωγής τσιμέντου εξασφάλισε και πάλι τις πιστοποιήσεις προτύπου ISO 50001 για τη Διαχείριση της Ενέργειας, του προγράμματος TRUE για την παραγωγή μηδενικών αποβλήτων και του προγράμματος Energy Star.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

# Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη



ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2023

Πωλήσεις

**€407,8 εκ.**

2022: €334,4 εκ.

EBITDA

**€64,7 εκ.**

2022: €31,8 εκ.

Ενεργητικό

**€935,8 εκ.**

2022: €714,9 εκ.

Εργαζόμενοι

**1.324**

Αριθμός πρωτοβουλιών σύμπραξης με τις κοινότητες:

**117**

2022: 78

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Scope 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):

**598,2**

2022: 604,8

Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά):

**32,2**

2022: 32,3

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**77,8**

2022: 79,4

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας εργαζομένων (LTIFR)

**0,0**

2022: 0,0



Επιχειρησιακές μονάδες

<b>3</b>	εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	<b>26</b>	λατομεία
<b>31</b>	μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	<b>3</b>	σταθμοί εισαγωγών
<b>1</b>	μονάδα άλεσης	<b>2</b>	μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων
<b>1</b>	μονάδα ξηρών κονιαμάτων		

**Σημαντική αύξηση της κερδοφορίας, λόγω της ισχυρής ανάπτυξη της αγοράς, λειτουργικών βελτιώσεων και της αποτελεσματικότερης διαχείρισης του κόστους ενέργειας.**

**Ανασκόπηση της αγοράς**

Η ανάπτυξη της εγχώριας αγοράς για το 2023 συνεχίστηκε με τον ίδιο ισχυρό ρυθμό που παρατηρήθηκε τις δύο προηγούμενες χρονιές, με την κατανάλωση τσιμέντου να διαμορφώνεται σε 3,7 εκ. τόνους. Βασικός συντελεστής της ανάπτυξης ήταν η μεγάλη άνοδος της αγοράς χύδην τσιμέντου, χάρη στην επανεκκίνηση μεγάλων έργων υποδομών, στα δημόσια και ιδιωτικά έργα μικρής και μεσαίας κλίμακας, καθώς και στις κατασκευές πολυτελών κατοικιών και στα έργα ανάπτυξης ακινήτων. Ωστόσο, η άνοδος της αγοράς εναλλακτικού τσιμέντου ήταν μικρότερη, εξαιτίας της προτίμησης για χύδην τσιμέντο και των υψηλών επιτοκίων, τα οποία επηρέασαν δυσμενώς την ανάπτυξη εργασιών ανακαίνισης. Για το μέλλον, αναμένεται άνοδος της αγοράς κατοικίας, του τουριστικού κλάδου και των έργων ανάπτυξης ακινήτων, όπως το έργο στο Ελληνικό, ενώ και τα μεγάλα κλίμακας έργα υποδομών που ήδη βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο αναμένεται ότι θα συνεχίσουν να συμβάλλουν στην ανάπτυξη.

**Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα**

Η Ελλάδα κατέγραψε περαιτέρω βελτίωση των επιδόσεων σε σχέση με το προηγούμενο έτος, καθώς επικράτησαν θετικές συνθήκες στην αγορά και οι δείκτες αποδοτικότητας βελτιώθηκαν. Η ανάπτυξη της εγχώριας αγοράς ήταν αισθητή σε όλους τους επιμέρους κλάδους, συμπεριλαμβανομένων των κλάδων σκυροδέματος και αδρανών υλικών, με παράλληλη αύξηση των πωλήσεων και των περιθωρίων κέρδους, γεγονός που ενίσχυσε την κερδοφορία. Μια σειρά από βελτιώσεις στη λειτουργική αποδοτικότητα μετρίασαν τις συνέπειες της μεταβλητότητας των τιμών της ενέργειας και των logistics, ενώ και οι προσαρμογές των τιμών αντιστάθμισαν αποτελεσματικά τις μεγάλες αυξήσεις του κόστους που σημειώθηκαν πέρυσι. Επίσης, το 2023 ξεκίνησε η υλοποίηση αρκετών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών. Τέθηκε σε λειτουργία η υπερσύγχρονη μονάδα έτοιμου σκυροδέματος που διαθέτουμε στο Ελληνικό –ένα έργο ορόσημο στην ανάπτυξη ακινήτων–, η οποία αναμένεται να καλύψει μεγάλο μέρος της ζήτησης. Επιπλέον, με τη συμμετοχή του στην εταιρία Περγίτες Αιγαίου, ο TITAN εξασφαλίζει τις μακροπρόθεσμες ανάγκες του σε ποζολάνη και τη δυνατότητα να εμπλουτίσει την παλέτα των τσιμεντοειδών προϊόντων χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα που διαθέτει. Πρόσδος σημειώθηκε, επίσης, σε νέες εμπορικές συμφωνίες για λατομεία, όπως και στην δημιουργία μονάδων ανακύκλωσης υλικών εκσκαφών.

Οι εξαγωγές τσιμέντου παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα με τις ΗΠΑ να αποτελούν τον κυριότερο προορισμό εξαγωγών της Ελλάδας και τους σταθμούς μας στην Ευρώπη να καταγράφουν επίσης καλά αποτελέσματα. Βελτίωση της κερδοφορίας σημειώθηκε επίσης χάρη στις υψηλότερες διεθνείς τιμές εξαγωγών τσιμέντου, σε όλες τις αγορές προς τις οποίες εξάγουν τα εργοστάσιά μας από την Ελλάδα.



Εργοστάσιο τσιμέντου Πάτρας, Ελλάδα

Οι ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> μειώθηκαν το 2023, ενώ ο προασβεστοποιητής στο εργοστάσιο του Καμαρίου, ο οποίος λειτουργεί από το δεύτερο εξάμηνο του έτους, θα αυξήσει περαιτέρω τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων σε πολύ υψηλά επίπεδα και θα συμβάλει στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>.

Ο κύκλος εργασιών για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2023 παρουσίασε αύξηση 22% και διαμορφώθηκε σε €407,8 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA υπερδιπλασιάστηκαν και ανήλθαν σε €64,7 εκ. έναντι €31,8 εκ. το 2022.

### Επιδόσεις ESG

Το 2023 όλοι οι κύριοι δείκτες υγείας και ασφάλειας στην εργασία παρέμειναν εντός των στόχων. Στο πλαίσιο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας στην Ελλάδα, δεν σημειώθηκε κανένα ατύχημα που να οδήγησε σε απώλεια χρόνου εργασίας για τους εργαζομένους μας. Ωστόσο, καταγράφηκαν τρία περιστατικά στους εργολάβους μας, μεταξύ των οποίων και ένα που σχετίζεται με εργασίες εκτός των εγκαταστάσεων. Ο συνδυασμένος δείκτης συχνότητας ατυχημάτων με απώλεια χρόνου εργασίας για τους εργαζομένους και τους εργολάβους μας παρέμεινε κοντά στο ιστορικό χαμηλό όλων των εποχών του περασμένου έτους. Ορισμένες από τις σημαντικές πρωτοβουλίες και δράσεις που αναλάβαμε ήταν ότι ενισχύσαμε το μέγεθος της ομάδας που είναι επιφορτισμένη με την παρακολούθηση των εργασιών εκτός των εγκαταστάσεων, σχεδιάσαμε και υλοποιήσαμε ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για την ασφάλεια κατά τις εργασίες συντήρησης, το οποίο απευθυνόταν στο προσωπικό παραδόσεων έτοιμου σκυροδέματος και αδρανών υλικών, εγκαινιάσαμε μια εκστρατεία για τα μέσα ατομικής προστασίας και συνεργαστήκαμε με την ομάδα ψηφιακού μετασχηματισμού στον κλάδο της παραγωγής για την ανάπτυξη μιας σειράς έργων τεχνητής νοημοσύνης.

Χάρη στις εντατικές προσπάθειές μας για τη μείωση των εκπομπών άνθρακα, σημειώσαμε τρεις σημαντικές επιτυχίες: ο προασβεστοποιητής στο εργοστάσιο Καμαρίου ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία, το IFESTOS, το πρωτοποριακό έργο δέσμευσης άνθρακα του Ομίλου στο Καμάρι, επιλέχθηκε από το Ταμείο Καινοτομίας της ΕΕ για την κατάρτιση συμφωνίας χρηματοδότησης και τέλος, τον Νοέμβριο τέθηκε σε κυκλοφορία το νέο ποζολανικό τσιμέντο σε σάκους (CEM IV/B (P-W) 32.5 R) με έως 25% μικρότερο αποτύπωμα άνθρακα.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του Τιτάνα συνεχίστηκε με γρήγορο ρυθμό, αποφέροντας σημαντικά αποτελέσματα σε επίπεδο αυξημένης παραγωγικότητας και μειωμένης κατανάλωσης ενέργειας. Τα έργα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTO) στους μύλους τσιμέντου έχουν ουσιαστικά ολοκληρωθεί σε όλα τα εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου.



### Ο προασβεστοποιητής προηγμένης τεχνολογίας μειώνει τις εκπομπές CO<sub>2</sub>

Ορόσημο στην πορεία του Ομίλου για μείωση των εκπομπών άνθρακα αποτελεί η επένδυση ύψους 26 εκ. ευρώ στον προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο Καμαρίου. Η συγκεκριμένη μονάδα προηγμένης τεχνολογίας ολοκληρώθηκε τον Μάιο του 2023 και αναμένεται να μειώσει τις εκπομπές CO<sub>2</sub> κατά 150.000 τόνους ετησίως. Η μονάδα διευκολύνει την αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, μειώνοντας έτσι την εξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα. Το αναβαθμισμένο εργοστάσιο μπορεί πλέον να αξιοποιήσει 180.000 τόνους εναλλακτικών καυσίμων ετησίως, επιτυγχάνοντας ποσοστά θερμικής υποκατάστασης άνω του 70% στον περιστροφικό κλίβανο 1, που ισοδυναμεί με εξοκονόμηση 100.000 τόνων ορυκτών καυσίμων ετησίως. Η επένδυση υιοθετεί τις αρχές της κυκλικής οικονομίας, ενώ παράλληλα συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Ο ΤΙΤΑΝ εγκαινίασε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα για τη Διαφορετικότητα, την Ισότητα και τη Συμπεριληψή, προκειμένου να προωθήσει ένα πιο συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον που να προσφέρει ίσες ευκαιρίες, ενώ ενίσχυσε τα προγράμματα που ήδη διαθέτει για να προσελκύσει άτομα μικρότερης ηλικίας και να εμπλουτίσει την ποικιλομορφία.

Ανάμεσα στις πολλές κοινωνικές πρωτοβουλίες μας το 2023, ξεχωρίζει η από κοινού δωρεά του Τιτάνα και του Ιδρύματος Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου, ύψους 3 εκατομμυρίων ευρώ, για άμεσες και μακροπρόθεσμες δράσεις με σκοπό την αποκατάσταση περιοχών της Ελλάδας που επλήγησαν από πυρκαγιές και πλημμύρες.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

# Νοτιοανατολική Ευρώπη



ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2023

Πωλήσεις

**€422,4 εκ.**

2022: €385,9 εκ.

EBITDA

**€146,6 εκ.**

2022: €95,0 εκ.

Ενεργητικό

**€526,7 εκ.**

2022: €489,5 εκ.

Εργαζόμενοι

**1.098**

Αριθμός πρωτοβουλιών σύμπραξης με τις κοινότητες:

**94**

2022: 77

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Scope 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):

**624,0**

2022: 620,5

Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά):

**9,0**

2022: 9,5

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**72,0**

2022: 73,3

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)

**0,5**

2022: 0,1



Επιχειρησιακές μονάδες

<b>5</b>	εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	<b>21</b>	λατομεία
<b>5</b>	μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	<b>1</b>	μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

## Βελτιωμένες επιδόσεις χάρη στην ισχυρή ζήτηση, τις σταθερές τιμές και τη μείωση του κόστους ως αποτέλεσμα στρατηγικών επενδύσεων.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Οι πωλήσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη αυξήθηκαν κατά 9,5% σε €422,4 εκ. το 2023, χάρη στην ισχυρή ζήτηση στον κλάδο κατοικίας στις περισσότερες χώρες, ενώ η Σερβία ωφελήθηκε κυρίως από τα έργα υποδομών. Οι αυξημένες πωλήσεις αντανακλούν, επίσης, υψηλότερες τιμές, σε σχέση με αυτές το 2022. Αρκετά έργα βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα ολοκληρώθηκαν, με έμφαση στη βελτιωμένη αξιοπιστία των εργοστασίων και στην αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, εναλλακτικών πρώτων υλών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, συμβάλλοντας στην αύξηση των κερδών EBITDA κατά 54,4%, με αποτέλεσμα αυτά να ανέλθουν σε €146,6 εκ. Σημειώνεται ότι δύο εργοστάσια που χρησιμοποιούν εναλλακτικά καύσιμα (Βουλγαρία και Βόρεια Μακεδονία) αύξησαν τον ρυθμό υποκατάστασης, ενώ ένα τρίτο εργοστάσιο (Κόσοβο) εξασφάλισε τις απαιτούμενες άδειες για αντίστοιχες επενδύσεις. Επιπλέον, ακολουθώντας τη στρατηγική του Ομίλου, όλα τα εργοστάσια πέτυχαν μείωση του δείκτη κλίνκερ-τσιμέντου, καθώς ο γεωγραφικός τομέας συνέχισε να μειώνει το αποτύπωμα άνθρακα.

### Αλβανία

Το 2023 η οικονομία της Αλβανίας αναπτύχθηκε κατά περίπου 3%, χάρη στην αυξημένη καταναλωτική δαπάνη των νοικοκυριών και στον τουρισμό. Ο κατασκευαστικός κλάδος σημείωσε ισχυρή ανάπτυξη, ωθούμενος κυρίως από ευρείας κλίμακας κατασκευές κατοικιών και γραφείων. Παρά τις λειτουργικές δυσκολίες που αντιμετώπισαν άλλες εταιρίες παραγωγής, διατηρήσαμε τις πωλήσεις σε υψηλά επίπεδα. Μετά τις εκτενείς εργασίες συντήρησης, το εργοστάσιό μας αύξησε την παραγωγή σε επίπεδα ρεκόρ. Νέα επίπεδα ρεκόρ καταγράψαμε επίσης στη χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών, συμβάλλοντας στη διαχείριση αποβλήτων και στηρίζοντας την κυκλική οικονομία.

### Βουλγαρία

Στη Βουλγαρία παρά τη μείωση του ΑΕΠ κατά περίπου 2%, ο κατασκευαστικός κλάδος σημείωσε αύξηση, κυρίως χάρη στη κατασκευή κατοικιών στη Σόφια και σε άλλες μεγάλες πόλεις. Οι πωλήσεις μας αυξήθηκαν, όπως και όλη η αγορά, ενώ και οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος του Ομίλου ωφελήθηκαν από την αύξηση της εγχώριας ζήτησης, κυρίως στην περιοχή της Σόφιας. Η επένδυση στη νέα γραμμή τροφοδοσίας με εναλλακτικά καύσιμα ολοκληρώθηκε και έτσι ο TITAN θα μπορέσει να μειώσει ακόμη περισσότερο το ποσοστό άνθρακα στα προϊόντα τσιμέντου που διαθέτει. Σε εξέλιξη βρίσκεται επίσης η εγκατάσταση μιας μονάδας φωτοβολταϊκών 5MW, η οποία θα συμβάλει περαιτέρω στην υλοποίηση της στρατηγικής του Ομίλου για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα.





Εργοστάσιο τσιμέντου Antea, Αλβανία

### Κόσοβο

Η οικονομία του Κοσόβου συνέχισε να αναπτύσσεται, φέτος κατά περίπου 4%, και ο κατασκευαστικός κλάδος σημείωσε σημαντική ανάκαμψη, ιδιαίτερα όσον αφορά τον κλάδο κατοικίας. Η παραγωγή έφτασε σε νέα επίπεδα ρεκόρ ενώ οι πελάτες μας ωφελήθηκαν από τη λειτουργία, για πρώτη χρονιά, της υπηρεσίας ενιαίας εξυπηρέτησης (one-stop shop), συνδέοντας όλα τα εργοστάσια του Τιτάνα στην ευρύτερη περιοχή. Επιπλέον, ολοκληρώσαμε με επιτυχία την εγκατάσταση ψηφιακών συστημάτων βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο σε όλες τις γραμμές παραγωγής του εργοστασίου.

### Βόρεια Μακεδονία

Το 2023, το ΑΕΠ της Βόρειας Μακεδονίας αυξήθηκε κατά περίπου 3%. Ο κατασκευαστικός κλάδος σημείωσε κάμψη εξαιτίας της ολοκλήρωσης παλιότερων έργων υποδομών και καθυστέρησης έναρξης έργων, ενώ στον κλάδο κατοικίας σημειώθηκε καθυστέρηση στην έκδοση των σχετικών αδειών. Οι πωλήσεις του Τιτάνα στη χώρα αποτυπώνουν αυτή την τάση. Παρά την αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων που προμηθευόμαστε από την εγχώρια αγορά, η διαθεσιμότητά τους παραμένει χαμηλή σε σχέση με τις δυνατότητες της μονάδας, ενώ η φωτοβολταϊκή μονάδα 3MW του Ομίλου βρίσκεται πλέον σε πλήρη λειτουργία.

### Σερβία

Το 2023 η οικονομία της Σερβίας, κατέγραψε αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 2%, με χαμηλότερο ρυθμό όμως σε σχέση με το 2022. Ο κατασκευαστικός κλάδος κατέγραψε καλύτερες επιδόσεις, χάρη στα έργα υποδομών σε όλη τη χώρα. Οι πωλήσεις μας διατηρήθηκαν στα ίδια υψηλά επίπεδα με πέρυσι, χάρη σε έργα που είχαν ξεκινήσει το προηγούμενο έτος. Παράλληλα ο Όμιλος ολοκλήρωσε ένα έργο το οποίο διευκολύνει την πρόσβαση στο λατομείο, το οποίο επεκτείνεται.

### Επιδόσεις ESG

Σε ένα πρωτοπόρο παράδειγμα, το εργοστάσιο τσιμέντου Antea στην Αλβανία πραγματοποίησε δέκα διαφορετικά προγράμματα και εκστρατείες ευαισθητοποίησης σε επίπεδο κοινότητας. Αποκορύφωμα ήταν η ίδρυση του πρώτου δικτύου για θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) στη χώρα και η κατάκτηση του αναγνωρισμένου βραβείου SDG Business Pioneers Award στην κατηγορία Διεθνούς Επιχειρηματικότητας από την Πρεσβεία της Σουηδίας και το Πρόγραμμα Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UNDP). Το εργοστάσιο κατέγραψε εξαιρετικό ρεκόρ στον δείκτη υγείας και ασφάλειας, με μηδενικά περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας τα τελευταία δύο χρόνια. Στη Βόρεια Μακεδονία η ομάδα του εργοστασίου τσιμέντου Usje επικέντρωσε τις προσπάθειές της στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αντίκτυπου, αντικαθιστώντας τα παλιά φίλτρα στους ψύκτες κλίνκερ με νέα σακόφιλτρα, τα οποία θεωρούνται παγκοσμίως ως η καλύτερη διαθέσιμη τεχνολογία. Οι πρωτοβουλίες συνεργασίας με την κοινότητα εστίασαν στην υποστήριξη της νεολαίας και στην ανακατασκευή τριών δημοτικών σχολείων σε γειτονικούς δήμους. Στο Κόσοβο οι προσπάθειες επικεντρώθηκαν στην εξασφάλιση πιστοποιήσεων για τον νέο τύπο τσιμέντου CEM II/C μειωμένου άνθρακα.

Η Βουλγαρία ξεχωρίζει για την ολοκληρωμένη προσπάθεια μείωσης των εκπομπών άνθρακα, έχοντας επιτύχει 48,2% ετήσιο μέσο όρο



### Συμβάλλουμε στην εκπαίδευση των μελών των τοπικών κοινοτήτων

Στην Αλβανία η Antea συνεργάστηκε με μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς και υλοποίησε εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες για 300 μαθητές και μαθήτριες μικρής και νεαρής ηλικίας, σε τάξεις από το νηπιαγωγείο μέχρι το λύκειο. Στο Κόσοβο, με αφορμή την επετειακή εκδήλωση, το εργοστάσιο Sharrcem πρόβαλε τη σημασία της συμπεριλήψης, της υγείας και της ασφάλειας, προσκαλώντας –σε στενή συνεργασία με αρκετά τοπικά σχολεία– περισσότερα από 470 παιδιά να συμμετάσχουν σε δραστηριότητες που προωθούν την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση και την καλλιέργεια της ενσυναίσθησης. Στη Σερβία το εργοστάσιο Kosjeric υποστήριξε ένα επιστημονικό φεστιβάλ, προσφέροντας στις τοπικές κοινότητες την ευκαιρία να επιδείξουν τις επιτυχίες τους και υπογραμμίζοντας τη σημασία της επιστήμης και της τεχνολογίας. Η πρωτοβουλία, στην οποία συμμετείχαν 56 επιστημονικά ιδρύματα, προσέλκυσε 18.000 επισκέπτες από τη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

θερμικής υποκατάστασης. Το ποσοστό των πράσινων προϊόντων αυξήθηκε στο 18,4%, σημειώνοντας ετήσια αύξηση 45%, ενώ ξεκίνησε η υλοποίηση ενός φωτοβολταϊκού πάρκου παραγωγής ενέργειας 5 MWp. Παράλληλα, δόθηκε προτεραιότητα στα μέτρα ασφαλείας μέσω του προγράμματος «Επόμενα Βήματα», το οποίο περιλαμβάνει την εφαρμογή τυποποιημένων διαδικασιών ασφαλείας, καθώς και βραβεία ασφαλείας και τακτικές ασκήσεις διάσωσης. Οι προσπάθειες της Σερβίας επικεντρώθηκαν στην ευημερία των εργαζομένων, μέσω της προσφοράς ασφαλιστικού προγράμματος. Η επιχειρηματική μονάδα κατέγραψε, επίσης, αξιοσημείωτες επιδόσεις ασφαλείας, φτάνοντας τις 1.000 ημέρες χωρίς περιστατικό απώλειας χρόνου εργασίας, ενώ υλοποίησε έργα για τη βελτιστοποίηση της παρακολούθησης και της διαχείρισης των υδάτων στο εργοστάσιο. Συγκεκριμένα, στηρίξαμε τη μείωση των εκπομπών άνθρακα στις τοπικές κοινότητες μέσω της μετάβασης τριών σχολείων και ιατρικών κέντρων από τον άνθρακα και το πετρέλαιο καύσης στο φυσικό αέριο.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

# Ανατολική Μεσόγειος



## ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2023

Πωλήσεις

**€239,9 εκ.**

2022: €255,6 εκ.

EBITDA

**€33,2 εκ.**

2022: €19,6 εκ.

Ενεργητικό

**€401,4 εκ.**

2022: €442,8 εκ.

Εργαζόμενοι

**791**

Αριθμός πρωτοβουλιών σύμπραξης με τις κοινότητες:

**39**

2022: 29

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):

**634,5**

2022: 662,2

Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά):

**20,2**

2022: 14,8

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**79,3**

2022: 81,7

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)

**0,7**

2022: 0,7



### Επιχειρησιακές μονάδες

<b>3</b>	εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου	<b>14</b>	λατομεία
<b>6</b>	μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	<b>1</b>	σταθμός εισαγωγών
<b>1</b>	μονάδα άλεσης	<b>2</b>	μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

## Διατήρηση των θετικών επιδόσεων, παρά τις δύσκολες μακροοικονομικές συνθήκες εξαιτίας του πληθωρισμού και των υποτιμήσεων των νομισμάτων.

### Ανασκόπηση της αγοράς

Οι δύσκολες μακροοικονομικές συνθήκες συνεχίστηκαν και το 2023 στην Αίγυπτο. Η οικονομία της χώρας συνέχισε να πλήττεται από τις συνέπειες του πολέμου στην Ουκρανία, ενώ ο πόλεμος στη Λωρίδα της Γάζας επιδείνωσε την κατάσταση. Η αύξηση του ΑΕΠ διαμορφώθηκε στο 4,0% ενώ ο ετήσιος πληθωρισμός ανήλθε περίπου στο 38%. Μέσα στο 2023, δεν σημειώθηκε ουσιαστική πρόοδος με το ΔΝΤ παρά τη συμφωνία του Δεκεμβρίου 2022 για πακέτο οικονομικής στήριξης ύψους 3 δισ. δολαρίων, που προέβλεπε ένα ευρύ φάσμα νομισματικών και δημοσιονομικών μεταρρυθμίσεων, καθώς και την ανάληψη πιο καθοριστικού ρόλου από τον ιδιωτικό τομέα. Το δάνειο του ΔΝΤ όμως επαναδιαπραγματεύθηκε πρόσφατα και τον Μάρτιο του 2024 αυξήθηκε σε 8 δισ. δολάρια. Τα αποθέματα της χώρας σε ξένο συνάλλαγμα δεν ήταν επαρκή για να καλύψουν τις δανειακές υποχρεώσεις και τις δαπανηρές εισαγωγές τροφίμων, με αποτέλεσμα η αιγυπτιακή λίρα να υποτιμηθεί και πάλι κατά περίπου 50% το 2023 και να σημειωθεί αύξηση των επιτοκίων. Η ζήτηση για τσιμέντο μειώθηκε κατά περίπου 7%, μετά από δύο χρόνια αύξησης, ενώ η κατανάλωση τσιμέντου ανήλθε σε 47,5 εκ. τόνους.

Στην Τουρκία, η οικονομία βίωσε σημαντικές αλλαγές λόγω των νομισματικών και δημοσιονομικών μέτρων που εφάρμοσε η κυβέρνηση με στόχο την επαναφορά της οικονομίας σε μια πιο βιώσιμη πορεία. Παρά την οικονομική πίεση που ασκήθηκε στα νοικοκυριά, τα θετικά βήματα για την εξομάλυνση των μακροοικονομικών πολιτικών είχαν θετικό αντίκτυπο στην καταναλωτική ζήτηση. Επιπλέον, η ασθενέστερη τουρκική λίρα ενίσχυσε την ανταγωνιστικότητα των τουρκικών προϊόντων, με αποτέλεσμα την τόνωση των εξαγωγών. Τα έσοδα από τον τουρισμό συνέχισαν να ανακάμπτουν, ενώ η κατασκευαστική δραστηριότητα διατηρήθηκε σε καλά επίπεδα, ιδίως στις περιοχές που επλήγησαν από τον σεισμό. Το νόμισμα της χώρας υποτιμήθηκε και πάλι κατά περίπου 40% και ο πληθωρισμός αυξήθηκε σε 65%, ενώ η οικονομία αναμένεται να καταγράψει άνοδο της τάξης του 3,5% το 2023. Η εγχώρια ζήτηση για τσιμέντο εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 19% και ανήλθε σε 65 εκ. τόνους, παραμένοντας ωστόσο χαμηλότερα από τα υψηλά επίπεδα του 2017 (72 εκ. τόνοι).

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο γεωγραφικός τομέας της Ανατολικής Μεσογείου κατέγραψε πωλήσεις ύψους €239,9 εκ., σημειώνοντας πτώση 6,1% έναντι του 2022, λόγω της υποτίμησης των τοπικών νομισμάτων. Ωστόσο, η αυξημένη ζήτηση, η μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και οι ευνοϊκές τιμές είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση των περιθωρίων κέρδους και την άνοδο των κερδών EBITDA από €19,6 εκ. το 2022 σε €33,2 εκ. το 2023.



Εργοστάσιο τσιμέντου Benī Suef, Αίγυπτος

## Αίγυπτος

Στην Αίγυπτο, νέα παράταση ενός έτους δόθηκε στον μηχανισμό ελέγχου της παραγωγής τσιμέντου που θεσπίστηκε από την κυβέρνηση τον Ιούλιο 2021, με αποτέλεσμα να διατηρηθεί η ισορροπία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης και να διαμορφωθούν καλύτερα επίπεδα τιμών. Η ζήτηση για τσιμέντο, αφού αυξήθηκε επί δύο συνεχόμενα έτη, κυρίως χάρη στα κρατικά έργα υποδομών και τις προσιτές τιμές στην αγορά κατοικίας, σημείωσε πτώση 7% το 2023 και διαμορφώθηκε σε 47,5 εκ. τόνους, αντανakλώντας τις συνθήκες που επικρατούσαν στην οικονομία. Οι δραστηριότητές μας στην Αίγυπτο ακολούθησαν την πορεία της αγοράς και σημειώθηκε κάμψη των πωλήσεων, μετά την αύξηση που καταγράφηκε το 2022. Η TITAN Cement Egypt αξιοποίησε για πρώτη φορά τις ευκαιρίες για εξαγωγές, προβαίνοντας στην εξαγωγή κλίνκερ και επιτυγχάνοντας βελτίωση της κερδοφορίας. Επιπλέον, τα υψηλότερα επίπεδα των τιμών συνέχισαν να αντισταθμίζουν τα αυξημένα κόστη παραγωγής και βελτίωσαν τα οικονομικά αποτελέσματα σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

## Τουρκία

Οι επιδόσεις από τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Τουρκία το 2023 αντανakλούν την ανοδική τάση του κλάδου τσιμέντου. Παρά την απουσία μεγάλης κλίμακας έργων υποδομών στην εγχώρια αγορά, η ολοκλήρωση έργων του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα, καθώς και η αυξημένη ζήτηση στις σεισμόπληκτες περιοχές, συνέβαλαν στην αύξηση της κατανάλωσης. Οι δραστηριότητές μας ωφελήθηκαν από την αύξηση της εγχώριας ζήτησης, η οποία προκάλεσε σημαντική αύξηση των πωλήσεων, αντιστρέφοντας την πτώση που σημειώθηκε το 2022, ενώ οι εξαγωγές συνέχισαν να στηρίζουν την εγχώρια δραστηριότητα για μια ακόμη χρονιά. Χάρη στην ισχυρή ζήτηση, οι τιμές σημείωσαν σημαντική αύξηση στη διάρκεια του έτους, αντισταθμίζοντας το υψηλό κόστος παραγωγής, το οποίο προκλήθηκε από τον υψηλότερο πληθωρισμό και την υποτίμηση της τουρκικής λίρας. Χάρη στις σύγχρονες εγκαταστάσεις μας και τα καλά οικονομικά μεγέθη μπορέσαμε να αντεπεξέλθουμε στις αντίξοες μακροοικονομικές συνθήκες και να ανταποκριθούμε στην αυξανόμενη ζήτηση. Συνολικά, οι επιδόσεις μας κατέγραψαν σημαντική βελτίωση, ωθώντας τα οικονομικά αποτελέσματα σε υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2022.

## Επιδόσεις ESG

Και τα δύο εργοστάσιά μας στην Αίγυπτο και την Τουρκία αποτελούν παράδειγμα συντονισμένης επίδωξης της αριστείας σε επίπεδο ποιότητας, υγείας και ασφάλειας και περιβάλλοντος, μέσω πιστοποιήσεων ISO, ισχυρών πρωτοκόλλων και πρωτοβουλιών με αντίκτυπο στην κοινότητα.

Η TITAN Cement Egypt έχει κάνει σημαντικά βήματα στις επιδόσεις της όσον αφορά την υγεία και την ασφάλεια, εφαρμόζοντας προληπτικά μέτρα για τη μείωση των περιστατικών τόσο στους εργολάβους όσο και στους εργαζομένους μας. Η πρόοδος σε θέματα περιβάλλοντος είναι εμφανής, χάρη στη χρήση εναλλακτικών καυσίμων στην Αλεξάνδρεια που έφτασε σε επίπεδα ρεκόρ και στα έργα βελτιστοποίησης της κατανάλωσης νερού και της διαχείρισης των λυμάτων. Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη πρόσθετες προσπάθειες για τη μείωση των εκπομπών άνθρακα, με στροφή σε πιο πράσινα προϊόντα. Οι πρωτοβουλίες σύμπραξης με την κοινότητα παρέμειναν κομβικής σημασίας.



## Άμεση στήριξη στους σεισμοπαθείς

Τον Φεβρουάριο δύο ισχυροί σεισμοί έπληξαν 11 πόλεις της Τουρκίας. Ο απολογισμός της καταστροφής ήταν συγκλονιστικός: περισσότερα από 50.000 θύματα, πάνω από 100.000 τραυματίες και εκτεταμένες ζημιές σε κτίρια και καίριες υποδομές. Το εργοστάσιο Adocim αντέδρασε γρήγορα, αποστέλλοντας 11 φορτηγά με βασικές προμήθειες, μεταξύ των οποίων 1.289 λίτρα πετρελαίου ντίζελ, 15 σόμπες θέρμανσης, δύο γεννήτριες ηλεκτρικής ενέργειας και 28.000 βασικά είδη τροφίμων και βρεφικά προϊόντα. Η ομάδα του Adocim κατασκεύασε μια πόλη με σκηνές για να στεγάσει περίπου 700 άτομα και προσέφερε άμεση βοήθεια στην ελληνική ομάδα έρευνας και διάσωσης. Επιπλέον, διοργάνωσε γεύμα ιψάτ για 2.000 άτομα στο Αντίγισμαν και επικέντρωσε τις προσπάθειές της στη στήριξη της υγείας και της ψυχολογίας των κατοίκων στην πληγείσα περιοχή.

Το εργοστάσιο της Αλεξάνδρειας, ανταποκρινόμενο στις ανάγκες της κοινότητας, αναβάθμισε ένα τοπικό ιατρικό κέντρο βάσει των προτάσεων που προέκυψαν από κοινωνικοοικονομική μελέτη του 2022.

Παράλληλα, στην Τουρκία η Adocim επέδειξε τη δέσμευσή της στην κοινωνική ευημερία αναλαμβάνοντας ισχυρές κοινωνικές πρωτοβουλίες, όπως έργα στήριξης των εργαζομένων, εκπαιδευτικές υποτροφίες και συνεισφορές για την ενίσχυση των πληγέντων από καταστροφές. Οι πρωτοβουλίες μας σε θέματα ασφάλειας επικεντρώνονται στρατηγικά στη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας, με ιδιαίτερη έμφαση στον έλεγχο των κινδύνων.



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

## Κοινοπραξία στη Βραζιλία

Εργοστάσιο τσιμέντου Quixere, Βραζιλία

## Τα υψηλά επιτόκια, το χαμηλότερο διαθέσιμο εισόδημα και οι καθυστερήσεις στο κρατικό στεγαστικό πρόγραμμα επηρέασαν την αγορά τσιμέντου

### Ανασκόπηση της αγοράς

Μετά την ισχυρή ανάκαμψη της ζήτησης για τσιμέντο στο διάστημα 2018-2021 (+23%), το 2023 η ζήτηση τσιμέντου σημείωσε ήπια πτώση για δεύτερο συνεχόμενο έτος, υποχωρώντας κατά 1,4% σε σχέση με το προηγούμενο έτος και φτάνοντας τους 61,8 εκ. τόνους. Τα επιτόκια διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, επηρεάζοντας αρνητικά το κόστος παραγωγής και την κατασκευή νέων ακινήτων. Επιπλέον, σημειώθηκε καθυστέρηση στο κυβερνητικό πρόγραμμα κοινωνικής κατοικίας, με αποτέλεσμα η εφαρμογή του να αρχίσει το δεύτερο εξάμηνο του έτους.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η κατανάλωση τσιμέντου στα βορειοανατολικά της χώρας, περιοχή στην οποία δραστηριοποιείται η κοινοπραξία του Ομίλου, Arodí, σημείωσε μικρή αύξηση της τάξης του 0,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η Arodí συνεχίζει να εστιάζει στη διαμόρφωση των τιμών και στη διαφοροποίηση των προϊόντων, συνεχίζοντας την επέκτασή της στον τομέα του χύδην τσιμέντου και εστιάζοντας στο προκατασκευασμένο σκυρόδεμα, στον αναπτυσσόμενο κλάδο των αιολικών πάρκων στην περιοχή, στην επέκταση της υδάτινης ζώνης καναλιών και του φράγματος του Σάο Φρανσίσκο, καθώς και στην κατασκευή πολυώροφων κτιρίων. Το 2023 η κοινοπραξία Arodí σημείωσε αύξηση των πωλήσεων στα €128,2 εκ. έναντι €115,9 εκ. το 2022, ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €24,4 εκ. έναντι €21,1 εκ. το 2022, σημειώνοντας άνοδο 15,5%.

### Επιδόσεις ESG

Η Arodí είχε μια εντυπωσιακή χρονιά, με σημαντικές επενδύσεις που αποσκοπούσαν στην προώθηση της καινοτομίας. Μια από τις βασικές πρωτοβουλίες της ήταν η ενίσχυση του Τεχνολογικού Κέντρου, το οποίο διαθέτει υπερσύγχρονες υποδομές έρευνας και ανάπτυξης. Επιπλέον, μέσω του Προγράμματος Εμπειρογνομημόνων της Arodí, επικεντρωθήκαμε στην ανάπτυξη προϊόντων, υπηρεσιών και λύσεων που θέτουν σε προτεραιότητα τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, τη βελτίωση της παραγωγικής αποδοτικότητας και την προώθηση της κυκλικής οικονομίας.

Ξεκινήσαμε την πρώτη φάση ενός σημαντικού έργου που εγκρίθηκε από τον φορέα Financiadora de Estudos e Projetos (Αρχή Χρηματοδότης Μελετών και Έργων – FINEP), το οποίο περιλαμβάνει τέσσερις σημαντικές πρωτοβουλίες για τον κλάδο. Οι πρωτοβουλίες αυτές εστιάζουν: 1) στην ενίσχυση της βιωσιμότητας, των επιδόσεων και της καινοτομίας στη χρήση και επαναχρησιμοποίηση του νερού, 2) στην ανάπτυξη ενός συστήματος παραγωγής υδρογόνου, 3) στην αποτελεσματική αξιοποίηση των υπολειμμάτων κατεργασίας και 4) στην προώθηση του έργου Industry 4.0.



### Εισαγωγή των νέων στον κόσμο της ρομποτικής

Στη Βραζιλία η Serviço Social da Indústria (SESI – Κοινωνική Υπηρεσία Βιομηχανίας), η οποία συνδέεται με την Ομοσπονδία Βιομηχανιών της Πολιτείας Ceará, σύναψε συνεργασία με βιομηχανίες μεταποίησης ώστε να αναπτύξουν σετ ρομποτικής για σχολεία, προκειμένου να καλυφθεί το σχετικό εκπαιδευτικό κενό. Η Cimento Arodí ανέθεσε στη SESI να εκπαιδεύσει 22 δασκάλους πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης, οι οποίοι διδάσκουν 260 μαθητές μεταξύ 6 και 14 ετών, καθώς και δύο εργαζομένους της Arodí. Η εταιρία παρέιχε, επίσης, στο σχολείο ένα σετ ρομποτικής. Χάρη στο έργο, το σχολείο διαθέτει πλέον καταρτισμένους εκπαιδευτικούς και εξοπλισμό ρομποτικής για να διδάσκει στα παιδιά πώς να είναι καινοτόμα και να αξιοποιούν την τεχνολογία στην καθημερινότητά τους.

Η εταιρία συνέχισε να εξελίσει τη διαδικασία διοικητικής ωρίμανσης, με την εισαγωγή του δείκτη μέτρησης βιωσιμότητας. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία κινητοποίησε αποτελεσματικά όλα τα ανώτερα διοικητικά στελέχη και το 75% των στελεχών της μεσαίας διοίκησης για την επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας. Επιπλέον, η έναρξη του προγράμματος εθελοντισμού είχε σημαντικό αντίκτυπο, καθώς ωφέλησε περισσότερα από 800 άτομα, συμπεριλαμβανομένων μελών της κοινότητας και ΜΚΟ που βρίσκονται κοντά στις εγκαταστάσεις παραγωγής τσιμέντου και σκυροδέματος που διαθέτουμε. Στο πρόγραμμα συμμετείχαν 75 εθελοντές που αφιέρωσαν κατά μέσο όρο οκτώ ώρες ο καθένας στη διάρκεια του έτους, στο πλαίσιο 25 διαρθρωμένων έργων.

# Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες

ST Equipment & Technology (STET)

Στη διάρκεια του 2023 ενταχθήκαμε σε μια κοινοπραξία τσιμεντοειδών υλικών στην Ελλάδα, ολοκληρώσαμε με επιτυχία το πρώτο έτος λειτουργίας της CemAI, της πρώτης επιχειρηματικής μονάδας του Ομίλου στην παροχή ψηφιακών υπηρεσιών, και κάναμε σημαντικά βήματα στις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας στην GAEA, την Ecorecovery και την ST Equipment & Technology.

## Περλίτες Αιγαίου



Με στόχο την ενίσχυση της παγκόσμιας σειράς πράσινων τσιμεντοειδών προϊόντων μειωμένου άνθρακα του Ομίλου, τον Φεβρουάριο του 2023 ο ΤΙΤΑΝ εξαγόρασε μερίδιο στην Περλίτες Αιγαίου, συμπράττοντας με την οικογένεια των μετόχων πλειοψηφίας. Με την εξαγορά, ο Όμιλος καλύπτει τις μακροπρόθεσμες ανάγκες προμήθειας ποζολάνης. Η Περλίτες Αιγαίου ιδρύθηκε το 1994 και διαθέτει λατομεία περλίτη και ποζολάνης στο Γυαλί, νησί με σημαντικά αποθέματα υψηλής ποιότητας, αλλά και πρόσβαση σε λιμένα με εγκαταστάσεις φόρτωσης που καθιστούν δυνατή την παγκόσμια θαλάσσια διακίνηση των υλικών. Η εταιρία εξυπηρετεί τους κλάδους κατασκευών, γεωργίας και λιπασμάτων. Μέσω της συμμετοχής του στην εταιρία, ο ΤΙΤΑΝ αποκτά άμεση πρόσβαση σε μια βασική πρώτη ύλη, γεγονός που θα επιτρέψει στον Όμιλο να διευρύνει το εύρος τσιμεντοειδών προϊόντων μειωμένου άνθρακα που διαθέτει.

## GAEA



Η εταιρία Green Alternative Energy Assets (GAEA) παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων και την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Ιδρύθηκε το 2011 στη Βουλγαρία και έχει καθιερωθεί ως αξιόπιστος πάροχος λύσεων στην αγορά αποβλήτων της χώρας. Στα 12 χρόνια λειτουργίας της στη Βουλγαρία, η GAEA έχει προσφέρει λύσεις σε ένα ευρύ φάσμα κλάδων παραγωγής και ανακύκλωσης στη χώρα, συνεισφέροντας ενεργά στην κυκλική οικονομία. Το 2016 η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητές της στην Αίγυπτο, παρέχοντας λύσεις για την επεξεργασία αστικών στερεών αποβλήτων στην Αλεξάνδρεια και το Beni Suef και παράγοντας για τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου εναλλακτικά καύσιμα προερχόμενα από την επεξεργασία υπολειμμάτων ανακύκλωσης (RDF), μειώνοντας έτσι το αποτύπωμα άνθρακα του Ομίλου.

## Ecorecovery



Η Ecorecovery S.A. είναι μια ελληνική εταιρία που ειδικεύεται στην παραγωγή στερεών ανακτηθέντων καυσίμων (SRF) υψηλής ποιότητας, μέσω της επεξεργασίας μη επικίνδυνων αποβλήτων που δεν μπορούν να ανακυκλωθούν περαιτέρω. Από το 2015, η Ecorecovery έχει καθιερωθεί ως αξιόπιστος εταίρος στον τομέα της διαχείρισης αποβλήτων στην Ελλάδα, παρέχοντας πολύτιμες λύσεις στην αξιοποίηση αποβλήτων. Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας είναι σε θέση να επεξεργάζονται μεγάλο εύρος από ροές εμπορικών και βιομηχανικών αποβλήτων, καθώς και υπολείμματα από εγκαταστάσεις ανακύκλωσης υλικών. Με τον τρόπο αυτό, μειώνεται σημαντικά η ποσότητα αποβλήτων που προορίζονται για απόρριψη σε χώρους υγειονομικής ταφής.



# Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες

Χάρη σε μια πλήρως τυποποιημένη διαδικασία παραγωγής και διασφάλισης ποιότητας, τα επεξεργασμένα απόβλητα μετατρέπονται σε δευτερογενή καύσιμα υψηλής προστιθέμενης αξίας για την τσιμεντοβιομηχανία, συνεισφέροντας ουσιαστικά στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του κλάδου.

## STET

### Separation Technologies LLC

A Titan America Business

Η ST Equipment & Technology LLC (STET), 100% θυγατρική του Ομίλου TITAN με έδρα στη Βοστώνη (ΗΠΑ), σχεδιάζει, κατασκευάζει και διαθέτει εξοπλισμό αποκλειστικής εκμετάλλευσης για τον διαχωρισμό υλικών. Η κατοχυρωμένη τεχνολογία της STET είναι εξαιρετικά κατάλληλη για την επεξεργασία υλικών σε μορφή σκόνης και την ανακύκλωση στερεών αποβλήτων με πρωτοποριακό, βιώσιμο και οικονομικά αποδοτικό τρόπο και συνεισφέρει στην κυκλική οικονομία και στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Οι εφαρμογές της τεχνολογίας επεξεργασίας της STET περιλαμβάνουν την ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση άνθρακα, την επεξεργασία των ορυκτών με μηδενική κατανάλωση νερού και την αναβάθμιση των φυτικών πρωτεϊνών για εφαρμογές σε τρόφιμα και ζωοτροφές. Χάρη στη STET, οι παραγωγοί πρωτεϊνών υψηλής περιεκτικότητας σε ίνες όπως είναι το άλευρο από ηλιάνθο, το άλευρο από ελαιοκράμβη και τα υπολείμματα απόσταξης, μπορούν να παράγουν συμπυκνωμένα πρωτεϊνούχα συστατικά με τη χρήση μιας περιβαλλοντικά αβλαβούς τεχνολογίας κλασματικού διαχωρισμού. Το 2023 η STET συνέχισε να αναπτύσσει τις δυνατότητές της στην επεξεργασία φυτικών πρωτεϊνών προκειμένου να καλύψει την αυξανόμενη παγκόσμια ανάγκη για πηγές φυτικής πρωτεΐνης υψηλής ποιότητας. Ανάμεσα στα εν εξελίξει έργα που βρίσκονται στο στάδιο πιλοτικών δοκιμών βελτιστοποίησης είναι το έργο που αφορά τον εμπλουτισμό με πρωτεΐνες σε πίτες από ελαιόσπορους, για την παραγωγή συστατικών ζωοτροφών υψηλότερης αξίας, στη Βόρεια Αμερική και στην Ευρώπη. Εκτός από τις εφαρμογές στους τομείς των τροφίμων και ζωοτροφών, η STET συνέχισε να αναζητά νέες μακροπρόθεσμες ευκαιρίες στον τομέα της ανακύκλωσης της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση άνθρακα και συλλέγεται από ιστορικούς χώρους υγειονομικής ταφής και ταμειυτήρες αποβλήτων, για την παραγωγή συμπληρωματικών τσιμεντοειδών προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Ο διαχωριστής της STET παραμένει η μόνη αποδεδειγμένη αποτελεσματική μη θερμική λύση για την απομάκρυνση του άκαυτου άνθρακα από την ιπτάμενη τέφρα, με αποτέλεσμα ένα εξαιρετικά βιώσιμο οικοδομικό προϊόν. Το 2023 η STET συνέχισε, επίσης, την ανάπτυξη έργων που αφορούν βασικά ορυκτά για τα οποία οι ανάγκες είναι μεγάλου όγκου. Παράδειγμα αυτών των έργων είναι η κινητή μονάδα διαχωρισμού της STET σε διάφορες εγκαταστάσεις πελατών για την πραγματοποίηση βιομηχανικών πιλοτικών δοκιμών σε φωσφορίτη και ποτάσα, δύο σημαντικά ορυκτά λιπάσματα που αποτελούν κρίσιμη εισροή στον παγκόσμιο γεωργικό τομέα.

## CemAI



Η CemAI, Inc. (CemAI), θυγατρική εταιρία που παρέχει μια λύση προληπτικής συντήρησης επόμενης γενιάς βασισμένη στην τεχνητή νοημοσύνη για τον κλάδο τσιμέντου, επέκτεινε την παγκόσμια παρουσία της μέσω εγκαταστάσεων σε όλα τα εργοστάσια κλίνκερ-τσιμέντου του Ομίλου TITAN και μέσω τρίτων πελατών. Η CemAI παρακολουθεί πλέον συνεχώς πάνω από 18 εγκαταστάσεις παγκοσμίως. Αξιοποιώντας τη μοναδική εμπειρία παραγωγής και συντήρησης, καθώς και την ψηφιακή τεχνογνωσία του Τίτανα, η λύση βοηθά τις τσιμεντοβιομηχανίες να πετύχουν βελτιωμένη αξιοπιστία και ενεργειακή αποδοτικότητα, χαμηλότερα κόστη συντήρησης και μικρότερο χρόνο διακοπής λειτουργίας. Επιπλέον, αξιοποιώντας την τεχνολογία μηχανικής εκμάθησης, επεξεργάζεται σε πραγματικό χρόνο τα δεδομένα λειτουργίας ολόκληρων εργοστασίων τσιμέντου και στέλνει ειδοποιήσεις (alerts) που αναλύονται από ομάδα ειδικών με πολυετή εμπειρία στις δραστηριότητες παραγωγής τσιμέντου, σε στενή συνεργασία με τις τοπικές ομάδες, με στόχο την επίλυση ζητημάτων πριν αυτά επηρεάσουν την ομαλή λειτουργία του εργοστασίου. Η υπηρεσία CemAI λειτουργεί μέσω πολλαπλών κέντρων απομακρυσμένης παρακολούθησης που συλλέγουν και αναλύουν τη ροή δεδομένων από αισθητήρες σε εγκαταστάσεις του εργοστασίου αδιαλείπτως, 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα.



# Προοπτικές για το 2024

Η ανθεκτικότητα της παγκόσμιας οικονομίας σε όλη τη διάρκεια του 2023 δοκιμάστηκε, καθώς ο πληθωρισμός υποχώρησε με βραδύτερους του αναμενόμενου ρυθμούς εν μέσω αυστηρών νομισματικών πολιτικών. Αν και μειώθηκαν οι πιθανότητες μιας απότομης οικονομικής επιβράδυνσης, οι αυστηρές νομισματικές συνθήκες φαίνεται να παρατείνονται λόγω του συνεχούς πληθωρισμού.

Στις ΗΠΑ, η κατασκευαστική δραστηριότητα αναμένεται να αυξηθεί, χάρη στον συνδυασμό αυξημένων έργων υποδομών και εμπορικής δραστηριότητας. Η ανοδική τάση προέρχεται από την αύξηση μεγάλης κλίμακας έργων υποδομών, τα οποία αντισταθμίζουν τη μερική μείωση στον τομέα των κατοικιών και των εμπορικών ακινήτων, οι οποίοι επηρεάζονται περισσότερο από τα υψηλά επιτόκια. Η πώση όμως σε αυτούς τους τομείς εκτιμάται ότι θα διαρκέσει για σύντομο διάστημα, λόγω της έντονης ζήτησης για κατοικίες στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε. Παρά τις δυσκολίες για την πρόσληψη εξειδικευμένων εργαζομένων, οι προοπτικές των τιμών τόσο για το τιμέντο όσο και για τα αδρανή υλικά παραμένουν ιδιαίτερα θετικές, ιδίως λόγω της περιορισμένης προσφοράς έναντι ισχυρής ζήτησης. Η ισχυρή αμερικανική οικονομία, σε συνδυασμό με την υγιή δημοσιονομική κατάσταση των πολιτειών στις περιοχές μας, την αύξηση του πληθυσμού, την έντονη ζήτηση για νέες κατοικίες και την αναμενόμενη αύξηση των χρηματοδοτήσεων για υποδομές, αναμένεται να επιδράσουν θετικά στη ζήτηση για τα προϊόντα μας τα επόμενα χρόνια. Οι προοπτικές μας για την παρούσα μας είναι ενθαρρυντικές, με την προσθήκη δύο νέων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων στους σταθμούς εισαγωγής μας στη Φλόριδα και τη Βιρτζίνια, εξασφαλίζοντας τη συνεχή μας ανάπτυξη στη χώρα.

Η οικονομική δραστηριότητα στην Ελλάδα αναμένεται να συνεχίσει να κινείται ανοδικά το 2024, ωφελούμενη από την υλοποίηση του ευρωπαϊκού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και την ενισχυμένη οικονομία. Καθώς η υλοποίησή του Σχεδίου προχωρά, οι επενδυτικές δαπάνες αναμένεται να παραμείνουν αμειώτες. Ο κατασκευαστικός κλάδος εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να κινείται σε ανοδική πορεία, με την υλοποίηση πολλών μεγάλης κλίμακας έργων υποδομών, όπως ο αυτοκινητόδρομος Πατρών-Πύργου, ο νέος αερολιμένας στο Καστέλι της Κρήτης και ο αυτοκινητόδρομος που θα συνδέει το ανατολικό με το δυτικό τμήμα του νησιού, ο ανισόπεδος κόμβος στη Θεσσαλονίκη καθώς και αρκετά άλλα έργα υποδομών και ανάπτυξης ακινήτων σε όλη την ηπειρωτική χώρα. Ο Όμιλος θα συνεχίσει να ενισχύει τις δυνατότητές του για την αποτελεσματική εξυπηρέτηση των αναγκών της αναπτυσσόμενης ελληνικής αγοράς, διευρύνοντας τα προϊόντα που διαθέτει και αξιοποιώντας τα άνω των 150 εκ. τόνων αποθέματα αδρανών υλικών, ποζολάνης και περλίτη που έχει πρόσφατα αποκτήσει. Επιπλέον, η επέκταση του δικτύου διανομής σκυροδέματος αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την κερδοφορία σε μια αναπτυσσόμενη, σε οικιστικά, εμπορικά και τουριστικά έργα, χώρα.

Οι αγορές στη Νοτιοανατολική Ευρώπη επέδειξαν ανθεκτικότητα, παρά το κλίμα πολιτικής αβεβαιότητας και τις γεωπολιτικές εντάσεις ανά τον κόσμο. Η ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα συνεχιστεί με ηπιότερους ρυθμούς, ο πληθωρισμός θα υποχωρήσει, ενώ η αύξηση των μισθών και τα εμβάσματα μεταναστών ενισχύουν το διαθέσιμο εισόδημα. Παράλληλα, τα σημαντικά κρατικά μέτρα τόνωσης της οικονομίας

ενισχύουν τα μεγάλα κρατικά έργα υποδομών. Οι διαπραγματεύσεις ένταξης στην ΕΕ ενδέχεται επίσης να επισπεύσουν διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις, ενισχύοντας τη δημοσιονομική βιωσιμότητα. Ωστόσο, μια επιβράδυνση σε χώρες της ΕΕ που είναι εμπορικοί εταίροι ενδέχεται να επιβαρύνει το κλίμα και να περιορίσει την πραγματική ανάπτυξη. Με αυτά τα δεδομένα, ο Όμιλος επενδύει στην περαιτέρω εδραίωση της παρουσίας του και της κερδοφορίας του στην περιοχή, με επενδύσεις βελτιστοποίησης στα εργοστάσια της Β. Μακεδονίας και του Κοσόβου, αυξάνοντας την επεξεργασία εναλλακτικών καυσίμων και πρώτων υλών στη Βουλγαρία και στην Αλβανία, με τη δημιουργία νέου λιμενικού αποθηκευτικού χώρου για την καλύτερη εξυπηρέτηση της αγοράς του Μαυροβουνίου και νέων κινητών μονάδων σκυροδέματος στη Βουλγαρία και τη Β. Μακεδονία.

Η Αίγυπτος και η Τουρκία έχουν να διαχειριστούν μακροοικονομικές δυσκολίες στο άμεσο μέλλον. Στην Τουρκία, η κεντρική τράπεζα έδειξε τις προθέσεις της να συγκρατήσει τον πληθωρισμό με την επάνοδο σε πιο κλασική οικονομική πολιτική. Αντισταθμιστικά λειτουργούν τα δυνατά στοιχεία της οικονομίας της χώρας, όπως είναι το σχετικά υψηλό κατά κεφαλήν ΑΕΠ, ο δυναμικός ιδιωτικός τομέας και η πιο διαφοροποιημένη οικονομία. Ο Όμιλος αναμένει σταθερότητα στην αγορά και θα συνεχίσει να επενδύει στην ενεργειακή αποδοτικότητα, προωθώντας παράλληλα τις πωλήσεις ανάμεικτων τιμέντων με την εισαγωγή νέων προϊόντων. Στην Αίγυπτο, σημειώθηκαν πολύ σημαντικές εξελίξεις την περασμένη εβδομάδα. Αρχικά, η ADQ, ένα επενδυτικό όχημα του Άμπου Ντάμπι, ξεκίνησε ένα επενδυτικό πρόγραμμα ύψους \$35 δισ. σε ένα νέο μεγάλο κλίμακας έργο ανάπτυξης ακινήτων δυτικά της Αλεξάνδρειας, με μεγάλο μέρος των επενδυτικών κεφαλαίων να έχει ήδη εισρεύσει στην Αίγυπτο. Παράλληλα, το δάνειο διάσωσης του ΔΝΤ αυξήθηκε στα \$8 δισ., ενώ ταυτόχρονα η κεντρική τράπεζα αύξησε τα επιτόκια και επέτρεψε την υποτίμηση της λίρας και την ελεύθερη διακύμανσή της, με την ισοτιμία να διαμορφώνεται αρχικά στις 49 EGP/USD (από την προηγούμενη ισοτιμία των 31 EGP/USD). Αυτές οι εξελίξεις διαμορφώνουν ένα νέο σκηνικό για την αιγυπτιακή οικονομία, καθώς ο κίνδυνος χρεοκοπίας της χώρας ουσιαστικά δεν αποτελεί πλέον ανησυχία η αγορά θα λειτουργεί πλέον πιο ελεύθερα και το διεθνές εμπόριο θα αποδεσμευτεί. Οι εξελίξεις αυτές δημιουργούν σαφώς πιο αισιόδοξες προοπτικές για την αιγυπτιακή αγορά.

Το 2024, ο Όμιλος θα συνεχίσει τις προσπάθειές του για την υλοποίηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων που έχει θέσει για το 2026 με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη, αξιοποιώντας το αποκεντρωμένο λειτουργικό του μοντέλο και τη γρήγορη υλοποίηση αποφάσεων. Οι προοπτικές μας για το 2024 είναι θετικές χάρη στους αναμενόμενους βελτιωμένους όγκους πωλήσεων και τιμών και στις δύο βασικές αγορές μας, τις ΗΠΑ και την Ευρώπη, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό άνω του 90% των πωλήσεων του Ομίλου, αλλά και χάρη στην ολοκλήρωση των επενδυτικών έργων, τα οποία εκτιμάται ότι θα βελτιώσουν περαιτέρω τα περιθώρια κέρδους. Στόχος μας είναι η επίτευξη λύσεων αιχμής για την εξυπηρέτηση των εξελισσόμενων αναγκών των πελατών μας. Για να πετύχουμε αυτόν τον στόχο, φροντίζουμε οι δραστηριότητες και οι εφοδιαστικές αλυσίδες μας να έχουν χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα, συνεχίζουμε τον ψηφιακό μετασχηματισμό για ακόμη μεγαλύτερη αποδοτικότητα και προσφέρουμε σε όλους τους συμ-μετόχους μας βιώσιμη ανάπτυξη σε βάθος χρόνου.

## ΣΥΝΟΨΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

## Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2023	2022
Κύκλος εργασιών	2.546.974	2.282.207
Κόστος πωλήσεων	-1.905.121	-1.889.522
<b>Μεικτά κέρδη</b>	<b>641.853</b>	<b>392.685</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	8.606	8.058
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-214.890	-188.319
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-36.197	-28.654
Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-5.489	-3.974
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-5.442	-2.166
<b>Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων</b>	<b>388.441</b>	<b>177.630</b>
Ζημιές απομείωσης υπεραξίας	-111	-21.799
<i>Κέρδη της καθαρής νομισματικής θέσης σε υπερπληθωριστικές οικονομίες</i>	18.694	26.307
<i>Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	5.665	7.567
<i>Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	-48.003	-41.969
<i>Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές</i>	-27.587	-12.416
<b>Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</b>	<b>-51.231</b>	<b>-20.511</b>
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	2.586	1.876
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>339.685</b>	<b>137.196</b>
Φόρος εισοδήματος	-67.039	-26.715
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>272.646</b>	<b>110.481</b>
<b>Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε:</b>		
Μετόχους της Εταιρίας	268.689	109.655
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.957	826
	<b>272.646</b>	<b>110.481</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή – βασικά (σε €)</b>	<b>3,5954</b>	<b>1,4455</b>
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή – προσαρμοσμένα (σε €)</b>	<b>3,5940</b>	<b>1,4445</b>

## Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

(ποσά σε χιλιάδες €)	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2023	2022
<b>Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων</b>	<b>388.441</b>	<b>177.630</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	150.281	152.339
Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	1.592	1.233
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)</b>	<b>540.314</b>	<b>331.202</b>

## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Ενεργητικό</b>		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα	1.699.897	1.675.714
Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία	353.663	364.707
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	108.995	100.412
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	23.867	35.515
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	3.660	5.730
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.190.082</b>	<b>2.182.078</b>
Αποθέματα	395.477	394.672
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	351.356	311.846
Προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες	80.000	–
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	194.525	105.703
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>1.021.358</b>	<b>812.221</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>3.211.440</b>	<b>2.994.299</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.552.403	1.394.533
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	30.720	29.741
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>	<b>1.583.123</b>	<b>1.424.274</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	541.025	763.598
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	124.467	130.113
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	21.371	20.217
Προβλέψεις	67.082	52.209
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	28.307	30.040
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>782.252</b>	<b>996.177</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	393.364	139.366
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	435.139	419.988
Προβλέψεις	17.562	14.494
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>846.065</b>	<b>573.848</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>	<b>1.628.317</b>	<b>1.570.025</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>	<b>3.211.440</b>	<b>2.994.299</b>



**Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών**

(ποσά σε χιλιάδες €)

Για το έτος που έληξε την 31/12

	2023	2022
<b>Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων</b>		
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>272.646</b>	<b>110.481</b>
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	151.984	175.371
Τόκοι και συναφή έξοδα	41.524	39.143
Φόρος εισοδήματος	67.039	26.715
Λοιπές μη ταμειακές προσαρμογές	37.253	850
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης	-53.883	-91.911
<b>Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση</b>	<b>516.563</b>	<b>260.649</b>
Καταβεβλημένος φόρος εισοδήματος	-66.996	-16.679
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>449.567</b>	<b>243.970</b>
<b>Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων</b>		
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-224.006	-241.893
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	6.007	5.748
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.172	1.180
Καθαρές πληρωμές λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	-3.432	-487
<b>Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-220.259</b>	<b>-235.452</b>
<b>Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)</b>	<b>229.308</b>	<b>8.518</b>
<b>Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων</b>		
Μερίσματα πληρωθέντα και επιστροφές κεφαλαίων	-45.731	-38.618
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-14.918	-23.814
Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών	1.097	808
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-44.896	-35.646
Καθαρές εισπράξεις από αναλήψεις πιστωτικών γραμμών και παραγώγων	48.401	119.519
Προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες	-80.000	-
<b>Σύνολο (εκροών)/εισορών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-136.047</b>	<b>22.249</b>
<b>Καθαρή αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)</b>	<b>93.261</b>	<b>30.767</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	105.703	79.882
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-4.439	-4.946
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>194.525</b>	<b>105.703</b>

## ΣΥΝΟΨΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ESG

### Δείκτες Επίδοσεων ESG

		2023	2022
<b>Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα</b>			
Score 1 καθαρές εκπομπές CO <sub>2</sub>	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	607,7	619,0
Score 2 εκπομπές CO <sub>2</sub>	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	49,0	47,0
Score 3 εκπομπές CO <sub>2</sub>	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	114,5	116,7
Ένταση CO <sub>2</sub> (Score 1) ανά μονάδα εσόδων	kg/€	3,84	4,18
Ποσοστό εναλλακτικών καυσίμων	% θερμιδικά	19,6	17,5
Δείκτης κλίνκερ προς τσιμέντο	%	76,9	78,4
Πράσινα προϊόντα	% παραγωγής τσιμέντου	23,4	19,5
Επενδυτικές δαπάνες για το κλίμα	εκ. €	63,4	38,6
Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία	εκ. €/έτος	22,1	11,7
<b>Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει την ανάπτυξη</b>			
Θανατηφόρα ατυχήματα	#	0	1
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR)	#/10 <sup>6</sup> h	0,35	0,63
Πρωτοβουλίες υγείας και ευημερίας	#	226	215
Ποσοστό γυναικών στη διοίκηση	%	20,8	19,4
Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης	ώρες/εργαζόμενο	25,2	22,7
<b>Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε</b>			
Εκπομπές σκόνης	g/t κλίνκερ	19,8	21,7
Εκπομπές NOx	g/t κλίνκερ	1.165	1.251
Εκπομπές SOx	g/t κλίνκερ	238,4	257,4
Λατομεία με σχέδια βιοποικιλότητας	%	83,3	83,3
Πρωτοβουλίες σύμπραξης στις κοινότητες	#	265	203
Θέσεις πρακτικής άσκησης	#	361	482
Κοινωνική επένδυση	€ εκ.	2,6	1,7
Εργαζόμενοι από την τοπική κοινότητα	%	83,9	83,8
Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές	%	67,8	67,6
<b>Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα</b>			
Κατανάλωση νερού	l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	222,7	240,4
Ζήτηση νερού που καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό	%	71,0	68,0
Ποσοστό της παραγωγής που καλύπτεται με ISO 50001 ή με ενεργειακούς ελέγχους	%	85,7	85,9
<b>Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική</b>			
Συμμετοχή γυναικών στο ΔΣ	#	1/3	1/3
Ανεξάρτητα Μέλη του ΔΣ	#	9/16	10/16

Σημείωση: Score 1: άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub>· Score 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια· Score 3: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> στην εφοδιαστική αλυσίδα



Titan Cement International S.A.  
Square De Meeûs 37  
1000 Βρυξέλλες, Βέλγιο  
Τηλ: (+32) 27 26 80 58  
[www.titan-cement.com](http://www.titan-cement.com)